



- ① 56年班：畢業30週年，大家重回母校，重溫年少舊夢
- ② 63年班：畢業照師生合影
- ③ 64年班：2006年同學餐會合影



浮光掠影 我們這一班



- ④ 68年班：同學合影
- ⑤ 65年班：2006年李素梅返台與同學小聚合影
- ⑥ 66年班：2006年同學餐會合影
- ⑦ 77年班：同學喜宴合影
- ⑧ 81年班：2006年公行組同學聚會



- ⑨ 86年班：大二時新店紅河谷踏青合影
- ⑩ 專班第一屆：2002年「兩岸學術文化交流訪問團」赴大陸參訪，於北京大學合影留念
- ⑪ 74年班：畢業旅行至埔里同學合影
- ⑫ 75年班：2004年4月31日聚會
- ⑬ 71年班：在副會長李文雄號召下，踴躍出席2005年系友大會
- ⑭ 80年班：攝於1988年，大一時國關組到八里遊玩

臺大政治學系

Department of Political Science, National Taiwan University

系友會訊

5

2006年12月

熱情邀約下
伊東豐雄 將精雕社科院新大樓
準備好自己，隨時面對挑戰
——胡定吾會長專訪



「施明德先生講座」學術講座
班哲明·巴柏教授
(Benjamin R. Barber)

政治領袖研習營報導
擇我所愛、做我所選
錢復 / 丁守中學長的心情告白

系友系列演講

公職生涯經驗談
賴勁麟 / 林慈玲 / 吳惠芳

- 永遠樂觀的看向明天 (65年班)
- 專班一期人才濟濟 殷盼國泰民安

No.5
2006
December

臺灣大學政治學系
系友會訊
第五期



臺大政治學系系友會訊
第五期2006年12月23日出刊

發行人 / 會長：胡定吾

副會長：李文雄、蘇彩足

總幹事：彭錦鵬

總編輯：陶儀芬

執行編輯：張嘉倩

助理編輯：石長興、林瑋翔

莊雅涵、陳建銘

黃寶誼

設計印刷：色譜創意設計

電話 / 02-2507-9902

臺大政治學系

地址：100 台北市徐州路21號

電話：02-2341-6169

網址：<http://politics.soc.ntu.edu.tw>

E-mail：poli.ntu@gmail.com

Contents

準備好自己，隨時面對挑戰

—胡定吾會長專訪

高麗秋

P.2

總幹事報告

彭錦鵬

P.64

熱情邀約下，伊東豐雄 將精雕社科院新大樓

彭錦鵬

P.7

母系與母校動態

擇我所愛，做我所選——錢復、丁守中學長的心情告白	石長興	P. 38
公職生涯經驗談——賴勁麟、林慈玲、吳惠芳	黃寶誼	P. 19
九十五學年度第一學期母系舉辦之精彩學術活動		P. 61
捐款芳名錄		P. 63
捐款帳號		P. 63
56年班——畢業四十年的回顧	黃培英	P. 31
63年班——回顧一代努力的足跡	彭錦鵬	P. 32
64年班——64年畢業系友近況	邱榮舉	P. 35
65年班-1 ——永遠樂觀的看向明天	丁守中	P. 12
65年班-2 ——回首來時路，洋洋大觀畢業30年	李淑鴻	P. 13
65年班-3 ——來自休士頓的「夕陽伴我歸」	李素梅	P. 16
65年班-4 ——傳園一別30年	孫亞光	P. 17
65年班-5 ——雲煙30年	陳之昭	P. 18
65年班-6 ——建議召開國家重大急迫問題研討會	張興合	P. 18
66年班——團結在一起，歡樂在一起	詹麗華	P. 44
68年班——江山代有才人出	葉匡時	P. 46
71年班——昔時因 今日意	林俊成	P. 48
74年班——1985年畢業班現況	林士文	P. 50
75年班——想想過去，看看現在	黃逸華	P. 51
77年班—— <small>我們這一班 (公行77年畢)</small> —公務員和學者養成班	何鴻榮	P. 52
80年班——弄春池內鯉猶在，寰宇四海龍騰飛	劉鴻暉 / 陳俐甫	P. 54
81年班——很平凡，但都走出自己的路	陳志璋	P. 54
86年班——多采多姿的86年班	石吉雄	P. 57
碩士專班第一屆——專班一期人才濟濟 殷盼國泰民安	趙復中	P. 59

準備好自己，隨時面對挑戰

胡定吾會長專訪

高麗秋 採訪整理（台大政治學系碩士班）

本會會長胡定吾先生是本系六十一年畢業，為美國賓州大學華頓管理學院碩士、耶魯大學國際經濟碩士。曾經擔任紐約信孚銀行經理、國際證券投資信託公司執行副總經理、中華證券投資信託公司總經理、董事長、中華開發工業銀行總經理、董事長、遠東航空公司總裁、中華民國無任所大使，現任華生資本有限公司、生華生物技術顧問股份有限公司董事長、台大政治學術文化基金會董事長。胡會長擔任本會會長以來，出錢出力推動會務及本系基金會各項活動，並捐獻鉅額款項支持社會科學院興建新大樓的基本設計案。他在繁忙的國際投資業務行程中，抽空接受以下的專訪。

胡定吾會長專訪內容

問：民國六十年代學生活動相當普遍，當時您在學校就讀時，曾經參與過哪些社團，您的社團經驗能否與學弟妹分享？

我是在1968年進入台大就讀，記得我一開始進入台大唸書時，學生運動或社團活動好像還不是那麼興盛。其中一個原因我想可能是當時的學生都還滿用功，而且那個時候學生的課業壓力也比較重，所以大家對成績的要求也相對高，不像現在學生比較多元，可以分散不同注意力在其他方面。應該是從1970、71年開始，台大的學生活動才開始蓬勃發展。那大概是我大三、大四的時候，當時我參加過的社團，現在比較有印象的是「建言社」，其他可能零零星星還參加過一些，不過印象不是很深，一直有持續的應該是「建言社」。當時台大的學生活動才剛發展，不像現在有那麼多的社團可以供大家選擇。我記憶中，當時比較熱門的社團有「建言社」、「土風舞社」等等，雖然「土風舞社」現在聽起來好像滿跟不上時代流行，但當時可是許多學生選社團時的第一首選，十分受到台大學生歡迎。

除了「建言社」外，我對其他參與過的社團比較沒印象，其實還有另一個原因，就是我在大二時選上了代聯會主席，我想你們應該很清楚，代聯會是需要處理許多事情，投注很多時間的大組織，也因為這樣我的時間就不太可能再被分配到其他社團上。而當初選上代聯會主席雖然是無心插柳，但這個經驗的確給我相當重要的影響。記得在我大一即將升大二時，有一位已經服過兵役的大二學長要參選代聯會主席，他邀請我做他的競選總幹事，因為是認識的學長，所以我也沒多想就爽快答應下來。但是在選舉日期漸漸逼近時，這位學長卻不知什麼原因地，臨時宣布他不想選了，當時我們陣營所有人都不知道該怎麼處理這樣的情形，畢竟一切都辛苦準備了那麼久，總不能因為學長的一句話，就把先前的努力全部抹滅，因此我們最後還是決定從中再推派一位代表，繼續進行這場選舉，而我就是在這樣的機緣下參選

了代聯會主席，之後選舉結果公佈，我們不但領先另外一組候選人不少票，而且我還非常幸運地成為台大有史以來，第一位大二就當上代聯會主席的人，但是在此要強調一點，我並不覺得是自己能力高，而是運氣和機運太好而已。

當年的代聯會雖然不若現在的代聯會來得制度完備，但在當時已經算是發展頗具規模的學生組織，我當代聯會主席的時候，整個組織大約有50人左右，其中又細分了幾個部門，我太太就是在當時的秘書處。而代聯會的職務，讓我認識了許多人、參與許多活動〈包括救國團活動〉，也讓我面對了許多一般學生所不會面臨到的問題，這對我而言是一個很好的機會，因為我在那個時候就提前學習到，如何與人相處、交涉，以及處理問題時應該要有怎麼樣的態度，遭遇挫折時又應以什麼樣的心情看待等等。它像是讓我預覽了日後人生所可能遇到的情況一樣，從中訓練我如何養成應有的心態。在畢業後所面臨的社會中，有智慧地面對未來的任何一個挑戰。以上大概就是我在學生時代，參與學生活動的經驗及感想。



問：大學畢業之後，到美國留學深造的經驗，不知道是否有比較值得分享的地方？相較而言，在台灣大學的學生生涯和在美國的學生生涯，有什麼比較明顯的不同之處？

講到美國留學的經驗，我想應該先說明一下，當時我在學術領域上的轉變。我在台灣大學是就讀國際關係組，當時會念國際關係組是因為對這一方面滿感興趣，應該是說那時我還滿希望能從事外交官之類的工作，所以就選擇了這個組。但在大學四年中，這樣的感覺越來越不強烈，所以在畢業後，並沒有特別為了要考外交官而作準備。反而是在大學後半時期，對金融相關領域慢慢產生興趣，所以在服兵役時，便開始準備出國唸書的相關事宜。在美國我一共唸過兩間學校，一間是耶魯大學的國際關係研究所主修經濟，另一間則是賓州大學華頓學院的財務管理研究所。

從台灣大學到耶魯大學，除了社會、文化、

生活等等的不同外，我覺得以身為學生的立場而言，最大的差異在於耶魯大學是小班制。在台大就讀時，幾乎都是大班制，你有沒有來上課或是有沒有準備上課內容，其實老師並不會特別注意，加上我社團要忙的事也不少，所以自然也比較不會督促自己。但在耶魯大學就不是這樣的情況，首先台灣學生，應該說是亞洲學生有個共同的問題就是不太勇於發言，這在耶魯大學是不允許的。我們那時是小班制，全班大概只有7、8個人，再怎麼輪總是會輪到你身上，你不可能像在台大一樣，可以“默默”在人群中上完一堂課，或是始終保持著「沉默是金」的態度面對教授。在美國你必須在每次上課前就把教授丟給你的東西準備好，並且完

全消化吸收，然後在課堂上發表你的意見。這對剛從台大畢業的我來說，一開始是非常難以適應的，但最後也因為這樣獲益良多。在這個過程中，我訓練自己將想法有系統得做歸納，學習如何將自己的意見表達得更具邏輯性，並適度接納別人不同的聲音。

在耶魯大學唸完國際經濟研究所後，我覺得自己實務部分的知識還不夠多，因此又到賓州大學就讀華頓學院的財務管理研究所，在這裡的經驗其實和耶魯大學是差不多的，都一樣強調學生的自動自發。總歸來看美國的讀書環境，因為與台灣本來就有本質上的不同，所以自然也對我造成了不一樣的影響。在台灣，是我熟悉的文化、人、事、物，畢竟一直處於這樣的環境中，所以也不會覺得有什麼特別不一樣的感受。到了美國就如同我剛剛所說的，許多事情都要重新開始、重新習慣，當然會對我造成一定的改變。但整體來看，這改變對我而言是好的，它不僅讓我學習勇於發言的精神，也讓我了解到適度表現自己的重要，這對日後我踏入社會工作，有著很深的影響。

問：學成歸國之後，您最主要的職業歷程有哪些，有什麼比較重大的轉變？在這麼長的職業歷程之中，有哪些經驗值得提出來供系友及目前在學的學弟妹們作為參考？

我拿到華頓學院的財務管理碩士後，就到紐約的信孚銀行工作，一做就做了5年，後來台灣開始進行金融方面的改革，我才因為這樣的機會回到台灣。其實當時赴美留學生回國的情形並不普遍，我們那時流行一句口頭禪：「來來來，來台大；去去去，去美國。」所以在當時並不是大多數人都和我一樣，選擇回台灣工作。我那個時候選擇回台灣工作，其實也是因為小孩

還小，所以我有非常多的空間決定，是要繼續留在美國就業還是回台灣工作。因為在美國只要小孩上了小學，基本上你要再離開就很難，幾乎一直要等到小孩唸大學，才有可能回台灣。仔細算算這中間可是差了十幾年，等到那時再回來，人生都已經過了快一半，哪還談什麼創業，所以我就毅然決然地在1983年回到台灣，進入投信這個當時還未興起的市場。

當時台灣的金融業還是傳統銀行的天下，很少人注意到投信這一塊，我那時覺得這個行業應該是未來社會的趨勢，所以就決定投入其中，而不選擇一般人所熟悉的銀行業。我的運氣不錯，這往後幾年中，投信業在台灣逐漸蓬勃發展，但到了93年，一方面是投信在台灣的热度逐漸消退，一方面也因為自己在這領域已工作10年之久，想嘗試不同的環境，所以我轉換跑道到中華開發。到了中華開發，順著當時台灣及全球局勢的發展，很幸運地我能發揮自己的專長，而有不錯的成績。就這樣一路做到2004年。直到2004年為止，我總共就經歷過這3個工作，每一個工作都讓我在過程中，培養了許多金融管理及實務上的知識與技能，而這3個工作就佔了我人生當中的26年，所以我的職業歷程並沒有非常的多姿多采，但我很高興在這過程中，我都能將自己所學的實際應用於其中。

問：您非常注重養生，甚至於投資在健康醫療產業上，這一路走來，有什麼特別的機緣，或是特別的經驗可以提出來與大家分享？

我不是一個非常注重保養的人，不知道外界怎麼會有這樣的印象，我想可能是因為我有投資醫療保健相關事業的關係吧。其實我一直不是

一個太重視這方面問題的人，直到6、7年前感覺身體已經開始出現警訊時，才慢慢注意到養生保健的重要。而會投資養生事業也是機緣巧合，從以前我就一直希望能將更多更好、更值得推薦的產業帶入台灣。於是我就在想，到底有什麼是國外已經流行且普遍發展，而台灣還沒開始進行的產業。後來我發現，台灣雖然在生活品質各個方面都已發展得很不錯，但對醫療保健卻不是非常重視。所以那時我覺得這是個可以嘗試看看的機會，於是就帶點玩票性質，開始準備相關作業，之後在93年開設聯安健康檢查中心。本來只是想投資看看，沒抱太大期望，畢竟在台灣社會接受度高不高也不知道，但出乎意料之外，民衆反應還不錯，至今每年營運情況都是上升趨勢。後來有位法國醫生來台灣，希望開設抗老方面的醫療機構，在因緣際會下找到我們，於是才在94年，又成立了安法抗衰老中心。

問：您在投資事業上有相當大的成就，能不能分享投資生涯中最重要的秘訣何在？有哪些經驗可以提出來供系友及目前在學的學弟妹們作為參考？

其實我在做每個決定時，並不一定是十分有把握的。像是當初決定回台灣創業而不是留在美國工作，我也無法確定回台灣的選擇，對我而言到底是好還是不好，但當時我只覺得這是個機會，應該好好把握，所以就這樣回到台灣工作。所以要講有什麼秘訣，我也不知道該如何說起，但我一直秉持著一個重點，就是「抓大趨勢」。在做每一個判斷前，一定要先知道整個時代潮流的脈動、社會趨勢為何，這樣才能做出最接近正確的抉擇。依循著這樣的原則，然後做出最好的決定，即使沒有十足的把握，

相信也離成功不遠。

我認為現在全球化迅速發展的社會中，生科行業是未來的趨勢，如果我現在是年輕人的話，我就會特別注意這個領域。我有3個小孩，女兒現在在唸大學，她在進入大學就讀前，我就跟她說過生科是一個不錯的考慮，但3個小孩都對這個領域沒有興趣，所以沒人聽我的話。但我覺得只要能掌握住時代的整體動向、看準大趨勢，不論是從事什麼樣的行業，都應該能有不錯的成績。所以若一定要說的話，我覺得自己在投資生涯中，最值得提供給各位系友及學弟妹們的建議就是「洞悉世局，掌握趨勢」。

問：您經常出國，全球化的經驗相當廣泛而豐富，對於各國的政經發展您有哪些觀察，有沒有什麼是印象特別深刻的，值得我們注意或充分利用？

倫敦、紐約等國際大城市的情況，我想跟大家所認知的，其實是差不多，科技先進、社會發展成熟、生活步調快等等。我比較想提的是，台灣和幾個鄰近國家間的比較，我想以南韓、新加坡、大陸為例。因為工作的需要，我必須經常在世界各地跑，在這麼多的國外經驗中，我覺得台灣並沒有比其他國家來得差。像是新加坡、南韓、大陸等地，都是與台灣較接近的國家，在文化或生活習慣上也比較有一定程度的同質性。在這些國家洽公時，我曾仔細比較過它們與台灣間的優異，當然台灣有領先之處，也有尚待改善之處，但整體而言，台灣在各方面的發展並不會有落後其他國家非常多的情形。反而是台灣近年來，工業化程度逐漸緩慢之後，生活品質有了明顯的提升，雖然大家都說經濟發展不如其他亞洲國家來得具競爭

力，但我想這也不是完全沒優點的，至少在對人的居住環境、自然生態、生活品質上而言，是有大大的進步。

問：過去多年您對台大及系友聯誼會的發展出錢出力，貢獻良多，您對台大及系友聯誼會未來的發展有什麼進一步的建議及構想？

我不知道別人怎麼想，但在我的認知中，不應該只是單純把政治學相關理論的知識教給學生而已，應該有更深一層的使命存在。就像我當年唸國關組，是為了想從事外交工作為國家盡一己之力。可以為整個社會貢獻的著力點其實不少，但我總覺得政治學系做得還不夠多。現在政治學系的學生似乎和以前的學生不太相同，可能是多元社會的誘因太多，使得學生普遍對政治領域的事物不太積極也不太感興趣。我這裡所說的政治領域事物並非指參加政治性活動或參與政黨，而是指對台灣整個政治、社會環境等的關心不足。在我看來這樣的現象，不只出現在政治學系的學生中，也同樣反映在老師們對時事針砭的態度上。

照理說，台大政治學系是全台灣政治學領域的最高殿堂，處於全國政治科學的龍頭地位，教授們應該都是各個專業領域中具權威的專家，但我卻不常發現有台大政治學系教授對時局提出其實貴意見或建議。當然也可能是我不夠注意，然而在比例上，我覺得台大政治學系的教授們應該多些聲音為社會建言，這是我們為台灣貢獻的一個最好方式，但在這方面，顯然政治學系的努力還是不夠。其實台大政治學系不乏優秀的老師、傑出的學生，若能充分將我們所學及所知，實際運用於台灣現在的環境中，相信一定能發揮更大的功效。而且這才是

台大政治學系真正應該去追尋的目標，而不是只將自己封閉於學術的象牙塔中。我一直相信台大人是充滿理想、抱負的，在這理想與抱負中，我們更有實踐它的熱忱。只是應如何表達，在我看來，政治學系現今似乎迷失了方向，我們應用怎樣的態度，發揮所能為社會付出，以達應有的使命、完成應盡的責任，我想是值得政治學系及系友會一同深思的問題。

問：到目前為止，您的人生在許多人眼中，可以說是非常成功近乎完美的，您對於自己未來的計畫有什麼看法，或是對您而言，未來的挑戰又是什麼？

我不太為自己所做的事設限，對我來說，每件事都可以是挑戰。在商場上工作那麼久，隨時隨地都可能遭遇困難、面臨挑戰，所以我每天都為各式各樣的挑戰做準備。事實上，我也必須隨時隨地做好準備、處於備戰狀態。這也是我給在學的學弟妹一個建議，不論何時何地，一定要確定自己已經做好面臨挫折、挑戰的心理建設及準備。時間與機會都是稍縱即逝的，沒有人能保證你錯過一個難得的機會後，是否還會有另一個千載難逢的際遇，因此「準備好自己，隨時面對挑戰」。

經歷過許多職場上的大風大浪後，目前對我而言，比較想做的是兩岸經濟交流的部份。在之前的工作歷程中，我並沒有太多機會去接觸到這一塊，這也是我覺得比較可惜的一點，因為台灣與大陸在各方面的互動，有越來越頻繁的趨勢。如果可以的話，我期待能在這個部份盡我自己一點綿薄之力。雖然到目前為止，我還沒有實際投入這個領域，但我相信兩岸的經貿交流，不論是對政府或社會，都有極深刻的意義存在，因此我希望未來有機會能在兩岸相關的交流上，做出一點貢獻。

熱情邀約下

伊東豐雄將精雕社科院新大樓

彭錦鵬（63，台大政治學系副教授）

■ 建築的設計決定格局，建築大師創造卓越建築

在臺大社科院二期遷建工程中（相關報導請參見系友會訊第三、四期），持續主導本案的臺大社會科學院副院長陳正倉教授始終認為，為了完成在歷史上佔有一席地位的新大樓，我們寧可稍緩，也不能將就。陳老師邀我再度加入二期籌建工程，是因我曾在一棟廣受好評的中研院歐美所研究大樓興建期間，全程參與規劃、建築過程，而社科院的新家籌建也需要傻勁和奉獻來推動。不過，最讓人高興的是，在交通大學建築系劉育東教授的全神協助下，我們終於在創新的「基本設計案」構想下，邀請到國際頂尖的建築師伊東豐雄為社科院的興建操刀設計，將於2007年9月完成。這是件台灣建築界的大事，標示著二戰之後台灣的大學校園除了東海大學教堂，和興建中的交通大學建築學院（劉育東教授邀請國際大師安藤忠雄設計）之外，北台灣校園建築將出現另一座標竿建築。基本設計案已經簽約，一年多來的因緣、發想、構思、協商，乃至於遠赴日本邀請大師操刀，所費心血無數，值得向關心遷建案的所有臺大人做一個階段性的報告。

■ 傳統招標案改變成為統包工程案

自從再度被邀請參與社科院的遷建案以後，我一直有個相當高的理想，希望這一棟大樓能夠蓋成為二十一世紀的卓越建築物。去年檢討建築規劃案的過程中，我發現負責規劃的建設公司並無法提出理想的建築方案，因此建議遷建案的負

責人副院長陳正倉教授說服當時的總務長陳振川教授，將傳統建築招標案改變為統包工程。依照2005年的建築規劃和校內完成之各項審查、行政作業流程，臺大社會科學院遷建工程終於將採取「統包」方式進行招標，統包是徵選一流的建築師與營造商團隊，從設計到整體施工由單一廠商團隊全權負責，以期達到效率、效能和整體工程品質的目標。但在今年進行第一次甄選委員會中，由於統包工程比起傳統招標案相對複雜，委員們對於各項招標甄選細節仍有相當多的不同意見，需要請示政府主管機關，包括教育部和公共工程委員會等，就公共工程之法規規範進行進一步釐清。同時在此一階段中，政府有關公共工程之政策方向也有所轉變，強烈建議公共工程應採用最低價標的傳統方式辦理。遷院小組數度請教建築專業人士提供意見，最主要是劉育東教授的專業顧問，並在臺大總務長洪宏基主持下與相關承辦行政人員會商後決定，本案宜從「基本設計」著手進行，先期完成建築之基本設計，然後再採用統包方式辦理整個建築工程之細部設計和營造部分，以確保建築的設計品質。

■ 統包工程不容易克服的缺點

我們經過非常廣泛的全盤檢討之後，認知到統包工程作業存在許多不容易克服的缺點，包括：

1. 統包工程團隊缺乏誘因去聘請最佳的建築設計團隊。統包工程是由建築設計團隊和營造工程團隊所組成，但統包工程經費的最大部

分係由營造工程團隊所主導和取得。理論上而言，參加招標的統包工程團隊為了要得標，會盡量延攬最優秀的建築師參與設計工作。但是營造工程團隊基於經費和利潤的考慮，不可避免的將會盡量設法壓低設計費的支出，也就是在可能的範圍內，聘請計價費用相對較低的建築師團隊來辦理設計的部分。在諮商過程中，國內素有盛名的營造工程團隊就曾私下表示，如果必須延攬最佳的建築設計團隊才有希望得標，則最後的結果他們很可能要有虧本的心理準備，才能承包這個工程。

2. 公共工程建築經費中所編列的設計費用水準只有百分之五，難以吸引國際級的設計團隊。本案屬於公共工程，建築的設計費用依照法令規定只能編列建築費用的百分之五。這種設計費用的水準，原則上已經比較不能夠吸引到頂尖的國內建築師團隊。而國際級建築師的設計費用水準一般是在建築經費的百分之十二，在此情形下，本案勢必無法請到最優秀的國際建築師參與設計工作，也勢必無法滿足本案捐款者和校內外各界對於遷建工程的高度期望。
3. 物價水準飆高，將使招標工程更為難以進行，更遑論提高設計水準。過去一年中各項建築材料價格不斷飆高，預計整體建築經費必然往上提升。但是根據現在已經募集到的各項經費總額約十二億元進行招標，將會因為建築成本的提高，而強烈影響到投標廠商的意願。在建築成本提高水準的基礎上，營造工程團隊在招標總額不變的情形之下，營造的利潤已經明顯降低，從而對於建築設計的要求水準會因而降低。
4. 統包工程一旦決標，就再也沒有大幅度修改設計的迴旋空間。統包工程係由建築設計團隊和營造工程團隊所組成，在進行投標的時候就必

須提出完整的設計案和營造施工案，需要花費相當龐大的備標成本，包括人力、物力費用。一旦某家廠商得標之後，其建築設計案就幾乎不可能有任何大幅度的改變，因為這會牽涉到整個成本結構的問題。從臺大社會科學院方面來說，建築設計的水準在開標的剎那就已經決定，如果得標廠商的建築設計案不是非常理想的話，我們只能接受。

■ 創新的「捐助基本設計案」和其優點與挑戰

為解決以上所列無法達到最佳設計水準的缺點，經不斷研議後得到的共識是，本遷建工程應該採用以「捐助基本設計圖案」的方法，邀請建築大師先行設計出建築的本體立面和平面基本架構，以得到最高水準的建築設計案。因為是採用「捐助」「基本設計案」，臺大社會科學院可以用最彈性的方法，尋找最適合的國際建築團隊和國內建築團隊共同合作，同時又不必受到公共工程相關的法令所束縛。在「基本設計案」的基礎上，再按照統包工程的作業發包，不但能夠確保設計的品質達到最高的標準，更能夠充分發揮統包工程的優點。也就是因此獲得在營造品質（因為在招標規格上都已經明確要求和審查，包括各項細部設計）和價格控管（每一家投標廠商在固定建築經費總額上，提出最佳的施工、建材品質保證）方面的雙重優點。

■ 基本設計案的說明

一般建築理論所謂基本設計包括以下部分：建築規劃、早期設計及細部設計。但就本案而言，基本設計只包含前兩部分，也就是建築規劃和早期設計。基本設計完成之後，「細部設計」則成為統包招標工程的「設計」部分。也就是就本案而言，統包工程在招標的時候，業主已

經準備完整的設計圖案，作為各個投標團隊進行投標作業的基礎，並且成為投標團隊進行細部設計的基礎。統包投標團隊並不需要進行整個建築案的規劃和外型、空間配置等立面和平面設計，而只要進行有關建材、施工工法方面的細部設計，和營造工作規劃。因此，統包工程的決標將主要取決於投標團隊的營造工程實力和信譽。

劉育東教授當初的構想是，基本設計的團隊可以有兩種方式組成（基於成本因素的考量，我們在討論的時候並未將單獨由國際級建築師來負責基本設計列為考慮方案）：

第一種是以國際團隊為主，國內團隊為輔。這種方式可以得到比較好的成果，具有國際性的視野和高度，但是成本會比較高。變通的辦法是，邀請國際級建築師來負責建築配置和造型，而遴選國內比較具有創意的建築師成為國內工作團隊負責協助完成設計工程。第二種是在成本的考量下，以國內團隊為主，國際團隊為輔，也就是國際團隊提供諮詢意見，以提高設計的水準。不過現在回頭看來，我們當初只盼望能夠採取第二種方案，就認為已經有了非常大的突破，但事實上在我們遠赴日本邀約建築大師之後，所得到的結果比第一種方案更為理想，實在是喜出望外，完成不可能的任務。

按照我們的規劃，先期基本設計全案完成之後，將捐給台灣大學。然後校方再據以進行統包工程的作業。由於有了基本設計，則參加統包工程投標作業的廠商，可以省下基本設計的費用和監工的費用，這樣比較有利於整個招標作業產生較強的誘因，並且得到比較高的品質。

■ 捐助案的實現

雖然我們已經決定採用「捐助基本設計案」的方法來推動興建工程，但是如何募集所需要的資金，確實是相當傷腦筋的一件工作。我們非常

感謝政治系系友會會長胡定吾先生在聽到基本設計案之後，熱心的推動捐款工作，並捐獻鉅額款項來促成這一件創新而偉大的工作。經濟系系友敦吉科技公司董事長鍾正宏系友除了先前已經捐贈遷建案的一千萬元外，更答應捐贈六百萬元作為基本設計的財源。最後陳正倉教授將捐助案報告臺大經濟學術基金會董事長孫震前校長後，孫校長同意以臺大經濟學術基金會名義，將原有的捐款基金和新募的款項共同提撥兩千多萬元，做為基本設計案的經費。

■ 赴日邀約建築大師

捐助基本設計案經費有了著落之後，社科院召開新建工程建築師遴選討論會，決定採「國外建築師為主，國內建築師為輔」為優先策略，並用無記名投票方式，由委員評分選出國外建築師及國內建築師邀約名單。如果依照遴選委員會所排定之國外建築師優先順序逐一接洽後，難以執行，再行採用「國內建築師為主，國外建築師為輔」案。同時，本案的協商工作就請劉育東教授、校規會召集人林峰田教授和我三人組成洽談小組，依評選結果依序進行國外建築師之洽談。

在院方作成決議、並且初步了解國際級建築師工作現況等因素之後，劉育東教授就積極聯絡包括伊東豐雄在內的三位日本建築大師。在非常緊湊的時間之內不斷聯絡後，一直到八月三十一日出發前一天，行程才完全確定。劉育東教授、林峰田教授和我三個人在出發的那一天，共同的心情可以說是既期待又怕受傷害。不過，在飛機上我就向劉育東教授提到，當天下午我們所會訪談的伊東豐雄一定會答應這個案子，而且我也想不到他可能拒絕的原因。這不是我的預感，而是一路走來，我相信一位日本建築界大師應該不會錯失掉在昔日的帝國大學上面留下建築痕跡的機會。在不斷趕路的情況下，我們比原定的時間慢

了半個鐘頭才到達伊東豐雄的事務所。原來我們只剩下半個鐘頭簡報的時間，最後相談甚歡，伊東豐雄和我們討論了整整一個鐘頭，還意猶未盡的送我們離開。

我們在三場邀請建築師的說明會時，基本上是由劉育東教授負責說明基本設計案的原委和構想，我則負責說明為什麼這一個基本設計案是非常重要的案子，以及為何要特別從台灣趕到日本邀請最著名的建築師來負責基本設計。

劉育東教授是國內建築學界的權威學者，也是國內數位建築學術和實踐的先行者。和伊東見面之後就由他用前一天晚上熬夜到三點所做出來的生動簡報說明捐助基本設計案的整體構想。然後輪到我說明為什麼要邀約建築大師來負責設計。

首先我用帶去的一些照片，包括Google的建地照片、最近才剛剛由著名攝影家齊柏林先生拍出來的臺大空拍照片，和我自己拍的現場照片，說明我們建築用地的

絕佳位址，以及在台北市整體景觀上所佔有的重要地位。同時說明台灣大學是臺灣第一學府，而台灣大學社會科學院是產生台灣領導者和領導階層非常可能的學府。台灣大學的建築景觀奠基在日本的殖民時期，比較遺憾的是政府遷台以來，台灣大學的後續建築受到工程最低價標制度的限制而趨向平庸。目前台灣大學需要二十一世紀的新型態建築，以便回應時代的需要。

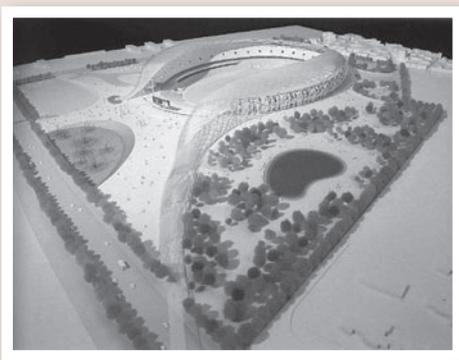
記得當我幾次提到說我們要蓋一座二十一世紀標竿性建築的時候，他眼睛一亮，要我說明我的心中認為二十一世紀到底有什麼特色。我回答他說，二十一世紀最大的特色就是速度，因為這個世界改變得太快，如何能符合這種時代特性

是非常重要的。和這個特性相關的是，二十一世紀也是一個透明的、追求合理的、人文的、生態的、永續發展的時代。我不曉得他是不是同意我的說法，但我很確信的是，他對於創造一棟二十一世紀標竿性校園建築，顯然是非常有興趣的。我也說明這棟建築物的興建特色是，它是教育部、台灣大學、和捐贈者（三棟建築命名的來源）共同努力的結果。我們雖然採用統包工程，但為確保建築設計的品質，用募款來進行基本設計。同時由於政府以往對於建築物價格和建築法規的嚴格規範，台灣大學師生雖然對於校園建築具有共同的美好願景和希望，但是難以成為現實。

除了文字和口頭說明外，我特別提到基本設計案在建築完成之後，應該有適當的地方陳列關於本案完成的詳細經過，以表彰所有參與本案的人員。最後我提到，這個案子是如此的重要，希望伊東豐雄能給台灣大學老師和學生一個享受最佳建築物的機會。

伊東豐雄在我們簡報之後，顯然已經相當有意願接受委託。他提出來最關心的問題反而是時間上的考量。因為他前一天剛剛接受美國西部一所大學圖書館的委託案，時間的安排還要仔細再考慮。當天傍晚我們離開伊東豐雄的建築事務所以後，三個人都非常高興，感覺上他已經接受我們的提案。第二天早上我們拜訪擁有一百五十人工作團隊的大江匡建築師，他非常爽朗的就答應我們的提案。下午我們拜會隈研吾建築師，他考慮幾個鐘頭之後，也回信答應我們的提案。一趟東京之行成果非常豐碩，遠遠超出我們的想像和期望。

雖然伊東豐雄只是負責社科院基本設計案，但



■ 2009年高雄市世運會主場館

是建築大師們最在意的還是，他的設計案能不能好好執行出來，變成為建築界的經典之作。因此在十二月廿一日正式換文簽約之前，曾經過相當長的協商過程。九月二十八日伊東豐雄率團到臺大實地考察社科院和臺大建地，而合約的文字一直到十一月二十九日才完全確定。

■ 伊東豐雄的國際成就

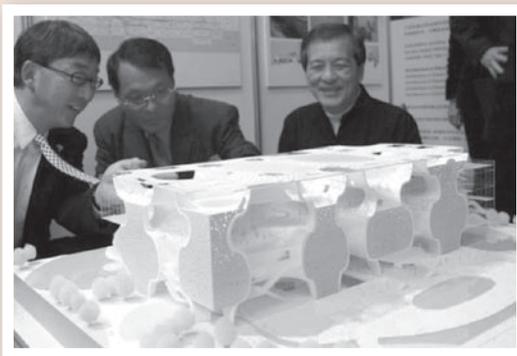
伊東豐雄是一位重要的日本當代建築師，曾獲得2006年英國皇家建築金牌獎、2002年威尼斯建築雙年展的金獅獎、和日本建築學院獎。他所設計耗資五十億元的2009高雄世運會主場館新建工程在今年11月22日舉行奠基典禮。2005年他亦贏得了臺中市大都會歌劇院的建築比稿案，目前已經進入細部設計的階段。台灣近年來重大公共建築案進行國際性競圖並不多，伊東豐雄就獨攬中部和南部兩項重大工程，可見其建築設計功力之深厚。

伊東豐雄出生於日治時代的京城（即韓國首爾）。高中就讀都立日比谷高中，1965年畢業東京大學工學系後，曾於菊竹清訓（Kiyonori Kikutake）建築師事務所工作；1971年成立自己的工作室，原稱URBOT（Urban Robot：城市機器人之意），1979年改名伊東豐雄建築事務所。從早期帶有現代主義理性的線條（如1976年的中野本町之家和1984年的銀色小屋），到後期大量的玻璃穿透效果，風格明顯。1986年伊東豐雄的作品風之塔（Tower of Winds）引起了世人注目，也將他推向國際當代建築師之列，為1990年代重要的建築作品之一。

伊東豐雄於2001年以仙台媒體中心（Sendai Mediatheque）將自己的聲望更推高一層，並使他獲得2002年威尼斯建築雙年展的終身成就金獅獎。仙台媒體中心是一所仙台市民使用的圖書館設施，伊東豐雄大膽地將建築外觀全部採用透明玻璃拼接，使能清楚看到裡面海草般不規則的管狀樑柱，將原本堅硬的建築外觀，變成水族箱一般柔軟，而被稱為「軟建築」的代表作。

■ 感謝和期盼

今年教師節伊東豐雄來台北考察建地的晚宴上，我忍不住問他，在他業務繁忙的不得了的情況下，為什麼會答應接受我們的委託，他用最簡單的話來回答：「我被你們的熱情（passion）所感動」。這一句話勾起我長長的回憶和感恩。要不是陳正倉教授堅定不移行政、決策上的支持，要不是去年十月六日偶然的機緣下，在市長官邸餐廳認識劉育



■ 伊東豐雄（左一）在台中大都會歌劇院國際競圖揭曉時和模型合照

東教授，就不會邀請到國際大師來設計社科院的新大樓。這期間，李嗣岑校長、洪宏基總務長，前後任的院長包宗和與趙永茂、臺大營繕組的同仁，都表達一貫的支持。本系第一屆畢業學長劉介宙不斷介紹、提供有關建築方面的廣泛知識和支援，並且承諾捐款一億元，都是提供我們追求卓越建築的動力。在一場感謝捐款人的餐會中，東和鋼鐵董事長侯貞雄在聽完基本設計案的成果之後，非常爽快的說，基本設計案就請伊東豐雄盡其所能的設計，不要擔心建築材料的部分，他和台灣水泥公司董事長辜成允分別負擔鋼鐵和水泥的事情就可以了。這也使得完成卓越建築目標的進程又向前邁進了一大步。

永遠樂觀的看向明天

丁守中（65，立法委員）

65年班為2006年系友大會主辦班級，學長姊先以投稿行動展現支持，共有6篇精采文章如下，照片則統一由王麗珍、李淑鴻二位學姊提供

畢業至今，轉眼三十年，時間過得真快。過去的三十年扣掉了當兵及短暫外交部服務的日子，幾乎沒離開過學校，國外留學六年，回國後任教母校至今，即使擔任立法委員至今十八年，仍然在政研所兼一門課。我樂於在台大兼課，除了在課堂上能將理論與實務與學生分享之外，更重要的是它可逼著自己唸書。

從政十八年，考察過無數城市規劃與建設，我原本人生從政最大的夢想是「改變台北都會風貌」。我總覺得住台北真好，生活機能方便又富人情味，但台北不漂亮、少特色。我選立委，總是台北市民意調查支持度最高的候選人，但參選三次市長，總碰到黨內另有規劃人選。雖事與願違，但我這個人向來「事前拼命、事後認命」，總結失敗經驗教訓，永遠樂觀的看向明天。

改變台北都會風貌，雖無法實現，但回想過去三十年來，作育英才無數，學生輩在各行各業引領風騷者難以計數。而擔任立法委員，我提案或

推動的重大法案政策：諸如「強制汽車責任保險法」；「菸害防治法」、「觀光免簽證」；嚴規重罰酒醉駕車、騎乘機車強制戴安全帽；成立「飛航安全委員會」保障飛安；各項陽光法案立法；採購法；娛樂漁業；軍政軍令一元化；國防採購應有工業互惠合作；替代役；放寬技職學校升格改制，打通技職教育升學大門；開放大陸人民來台觀光；推動立法院成立「科技資訊委員會」；去除

勞保殘廢給付中的歧視婦女條款；推動老舊眷村改建立法……太多太多民生法案，每個法都與人民福祉息息相關，想來也夠安慰的了。

我會為目標拼命，雖經努力，仍然失敗，我也能事後認命。但我決不氣餒，總結教訓再出發。目前，我新

的人生目標，就是為兩岸和平互利努力。我留學時的學校校訓是「夢想高遠才能成就偉大」。年過五十已屆知天命之年，我瞭解人不一定都能成就偉大，但夢想高遠仍讓我每天忙的快樂。



■ 2001年攝於天母國際聯誼會，丁守中招待同學聯誼。
前排左起：劉麗明、王麗珍、海霞、林金毅
後排左起：孫亞光、賈毅然、丁守中、蘇志青、樂新生、林賜文

回首來時路，洋洋大觀畢業30年

李淑鴻 (65)

當 台北的天空迴盪著民歌三十年的熟悉音符，不禁緬懷三十年前的我們這一班，大夥兒戴上學士帽，校園留下巧笑倩影及英姿煥發的青春見證，誰然遙想此時仍可溫馨回味前塵往事，感謝台大政治系，我們生命旅途中光榮的一站，也是光榮的大學聯考一戰，將我們這群來自台灣南北勤讀的莘莘學子，載往政治或商業叢林的前哨戰，駛向傳園繼而到徐州路上同窗共載四年，於今同窗已各據一方，貢獻於各行各業。有同學笑稱我這是在補破網，因為畢業後，大家各奔前程，多少疏於聯繫，我是兩年前才由王麗珍班代接下聯絡人任務，未料有此抒文機會或可說是壓力，內心既興奮又惶恐，也多賴王麗珍的資訊，補強了我的力有未逮，兩人合力將同學網補好，以下將逐一打開各扇視窗，瀏覽65級同學網當前的多樣風貌。

第一窗—獨領政治風騷

現任(第六任)立法委員的**丁守中**，曾任中華民國第一屆、第二屆、第三屆、第四屆立法委員，擔任民意代表為民喉舌，他留美獲得外交法律碩士、國際政治學博士學位，堪稱專業問政，推動過許多重大法案，扮演民衆與政府之間的橋樑角色，在立法院一片打鬧聲中，從不見他與別人打成一團，他的問政雖犀利卻也溫和，因此總是深獲選民形象最佳的好評，不論藍天或綠地，我們皆以他為榮！

第二窗—桃李滿天下

昔日懷抱吉他唱著西洋熱門歌曲的**賈毅然**，擁有財務金融博士，任教於高雄義守大學財務金融學系，教授財金訊息理論、外匯風險管理、金融市場、國際財務管理、產業結構等課程。

楊仁生 雖已自行政院大陸委員會退休，由於學有專精，仍任教於國立台北商業技術學院、實踐大學、致理技術學院、龍華科技大學等學校，教授中國現代史、台灣史、民法概要、生命教育等多門課程，奉獻所長，實謂退而不休。

丁守中 也在台大政治系研究所兼課，回饋母校，青出於藍更甚於藍。

第三窗—公門好修行

投入公務人員行列的同學，真是不少，他們可都是經歷國家考試的嚴格選拔。

謝嘉良 乃「國史館台灣文獻館」現任館長，(其前身為台灣省文獻委員會)，主管國家珍貴文物史料典藏之任務，神聖的見證歷史文化工作，到南投市中興新村時遊玩時，別忘了參訪這個保存台灣文化資產的聖地。

葉雲龍 為「經濟部中小企業處」副處長，凡是符合認定標準的中小企業，在資金、人力、技術及資訊取得各方面遇到困難，找這個單位尋求協助就對了。

陳其壩 是台北市政府民政局副局長，之前為台北市松山區區長，台北市的行政區名、路名、門牌、市容、宗教宗祠、場地租借等，都是民政局的服務事項。

王漣君 民國70年人事行政人員高等考試及格，目前任職交通部公路局人事室給與科科長，主管公路局所有同仁的薪資與退休等事務，可說是公僕的公僕。

樊景定、孫安君、蕭炎光 三人都在中華郵政公司服務，大學畢業三人一起參加郵政特考，當年尚未公司化，如今樊景定在台北圓環郵局擔任分局經理

(即局長，公司化後改稱為經理)，孫安君在中華郵政人事處擔任人力員額編制控管等部門主管。蕭炎光在資訊處擔任科長，推動郵務電腦化。

陳彩 在工業技術研究院本部人力處任職，也算安穩。

趙國昌 任職於財政部賦稅署，有關稅制、稅政的章程，賦稅署是擬定計劃單位。也感嘆當今公務人員難為，終年不得閒。

黃立三 為台電蘭嶼核廢料儲存場事務股長，雖然與輻射危險物為鄰，又身處國家邊陲偏遠地，台北、蘭嶼兩地奔波，工作倒也還算順利，樂觀中倒也怡然自得。

陳之昭 的故事很特別，目前是台大醫院復健科臨床心理師，本期會訊有一篇他的深刻自述(標題：雲煙30年)，可以清楚其心路歷程。

班上公務人員的形形色色，各有千秋。

第四窗—新聞媒體人

樂新生 是聯合報副總編輯，上大夜班成了標準的夜貓族，每天得和時間賽跑，分秒必爭，出刊前最為緊張，深怕遺漏任何一則重要新聞。

張興合 在聯合報系歐洲日報擔任編譯，上的是特早班，清晨五點半就位，中午就下班，也得把握譯稿時間，緊張的步調讓他已經開始嚮往閒雲野鶴的悠遊自在，計畫五十五歲正式退休。

呂志翔 現在好像是中央通訊社駐日內瓦特派員，或是中央通訊社紐約辦事處任職，但經常出差到日內瓦採訪聯合國的消息，較少與同學聯絡了。

第五窗—金融保險圈

林紅香 在台灣銀行士林分行工作，她是本班唯一進入銀行業者，感嘆政治系比起商學系者整天與數字為伍，相對是比較辛苦，也較少參與同學會。

王麗珍 是南山人壽的資深業務主管，勤跑業務是天職，她的熱力四射大家有目共睹，足跡也跑遍美國，在美國的同學大概少有沒接待過她的，是班上

的靈魂人物。

吳重義 是國泰人壽教育訓練部經理，員工在職訓練或是新人的教育訓練，身負部門的重責大任，也需要經常出差，是公司訓練部門資深的重要棟樑。

在海外從事保險工作的尚有徐正芳、高進良。

第六窗—民營機構

蘇志青 乃是國內唯一當老闆的同學，醫院自動化分裝藥丸時，那一捲捲能把藥丸裝妥後成一長串的藥袋紙片，就是蘇老闆的專業領域。

王秀容 一直在旅行社任職，最大的好處就是，想飛到那就可以飛到那，尤其是最愛觀賞棒球比賽，機票在手，飛到日本看完球賽，當天又飛回台北，顯然也是很愜意，但是卻鮮少參加同學聚會。

林金毅 擔任台灣船塢(股)公司船務部經理，在高雄小港區的碼頭，都是用碼頭編號直接當門牌號碼，這也是新鮮事。

第七窗—在那遙遠的地方--美國

來來來來台大，去去去去美國，果然在美國有壯觀的一群同學，且——道來：

陳英傑 他係芝加哥餐飲大亨起家，雄跨美國六大州，爾後並進軍金融、觀光事業遍佈各地，近期亦回饋家鄉從事文化教育事業，亦於蜚聲國際的北京大學設立講座，成績斐然，令人讚嘆其事業的成就。

陳靜惠 畢業後留學日本，獲國立筑波大學碩士學位，之後旅居美國至今，目前是中英文口譯及筆譯家，持有美國翻譯協會之翻譯執照。這項執照應考項目極為嚴格，中英文類到目前為止全美僅核發約三十幾張，平均一州不到一張。這位文藝才女的小說作品曾獲聯合報文學獎，也創作、翻譯出版過數本書，同學們皆與有榮焉。

孫亞光 擔任美國大華超市人力資源室助理副總裁，本期會訊有孫亞光寫的一篇點點滴滴(標題：傳園一別30年)，可以分享其資歷的多采多姿。

在美國從事會計工作者有，**陳國昌**、**李素梅**、**張淑花**三位同學。

陳國昌 二十幾年來一直在美國洛杉磯擔任執業會計師，事務所經理是他的「牽手」，也就是大一政治系同學**林芳慧**(後來轉至經濟系)。年過四十以後，對人生價值重新確認，開始積極參與僑界事務，曾擔任會計師協會與美國台灣同鄉會會長。四年前更接掌了美國台灣人公共事務會(FAPA)洛杉磯分會會長，繼而擔任FAPA之常務委員。為了改善台美關係，努力於遊說美國國會議員。

陳國昌 的努力終獲得政府的肯定，今年2006年九月被任命為僑務委員，在十一月初應邀回國參加全球僑務大會。寄望陳國昌與林芳慧經營的會計師事務所，能繼續服務僑社，並對促進台美關係奉獻更多心力。

李素梅 於休士頓擔任一家大公司的會計部門經理，本刊有一篇她寫的「來自美國休士頓的“夕陽伴我歸”」，吐露海外學子甘苦談。

張淑花 任職於路易斯安納州政府，也是會計部門主管，掌管州政府高達387,000位員工的健康保險給付作業。在美國從事電腦程式設計工作者有**李玉璋**、**李秉潔**、**王小芳**、**潘慧敏**等人。特別要感謝潘慧敏，她雖於大二轉至經濟系，仍與政治系同學維持聯繫，美國同學的訊息，也多有她的戮力幫忙，有求必應，不愧也是我高中同窗，使得高中與大學同學通訊錄都能盡量維持正確性。

吳浩炫 在美國 Intuit 公司擔任全球供應鏈的專案經理 (program manager)。Intuit 是一家著名的軟體公司，生產個人和稅務會計師所用的報稅相關軟體，也生產小型企業用的財務軟體。

第八窗—快樂退休族

呂福南 在48歲時，毅然決然從內政部人事處辦理退休，現在過著愜意又快樂的退休生活，積極參加各項進修課程與義工活動，展開退職後的另一番精采。

海霞 目前遊走於台灣、美國與大陸三地，過去曾在美國狄斯耐樂園外經營汽車旅館，許多同學都曾到她家，接受她的熱情款待，豪爽作風總像個大姐姐般溫煦，現已經退休，清閒過日子。

戴素惠 一直是標準的賢妻良母，有一手好廚藝，近年跟隨在日商公司工作的先生派駐大陸，經常大陸與台灣兩地飛，這種新家庭型態也漸漸在同學中出現了，小孩留在台灣或是遠渡重洋留學，夫妻倆赴大陸為事業繼續奮鬥。更有趣的是，班上同學的下一代也成為政治系同學，即戴素惠兒子與樊景定的兒子，今年同時由政治系畢業，一時傳為佳話。

第九窗—風箏斷線的一群

有多位同學資料早已異動卻無人知，也就無法聯繫上，包括**邱孟田**、**丘甸和**、**李忠幸**、**涂慶隆**、**陳慈**、**崔士達**、**伍儉民**、**許艷卿**、**姜寶蓮**、**李慶華**、**歐陽耕華**等人，希望有一天這些像斷了線的風箏的同學，能夠再度歸隊，讓65級的同學網更加綿密！

描繪別人容易，自己卻乏善可陳，走過美商及荷商公司二十多個年頭，進去時風光，都是屬一屬二的外商龍頭代表企業，然而外商公司一旦發覺台灣不適合繼續投資，就隨時有連根拔起的行動，轉移陣地到其他國度，因此感慨特別多。

以上是畢業30年的本班描述，雖已盡全力希望完善呈現，難免有些不克詳盡，但求能讓同學們彼此清楚現況，也提供學弟妹們一些未來職場生涯規劃時的參考，感謝同學們願意成全這份屬於我們自己的畢業30年感言，王麗珍用電話，我用e-mail不斷追訪，不斷向同學邀稿，四處搜括歷史照片，深怕有任何遺漏，也隨時更新同學的通訊錄，更謝謝有丁守中、孫亞光、李素梅、陳之昭、張興合的共襄盛舉，各寫了一篇精采專文，使我們這屆的報導更具可看性了。也祝福政治系的老師及系友們 身體健康心想事成。

來自美國休士頓的「夕陽伴我歸」

李素梅 (65)

為了回台渡假二週，上星期週末在辦公室努力加班，把明年預算的工作做最後一次的整理，突然接到淑鴻一封電子郵件邀約同學參加2006年系友大會，同時也是我們本屆大學畢業三十年重聚大會，一時興起，隨手回信給大家，附加二張存檔的家人數位照片。淑鴻隨即邀約短文，將刊登於政治學系《系友會訊》上，當年文筆不行，出國做了政治系的逃兵，改習會計，終日與數字為伍，疏於中文，為了共襄盛舉，也只好不自量力的隨筆揮來，隨便聊聊。

出國二十八年，其間回台探親訪友僅五次，這次是第六次，於十一月中與先生回台參加他系上(台大機械系)三十年的同學會，只好錯過十二月三十日的系友大會了。

多年前在美國 Rice University 兩年取得會計碩士學位，通過會計師執照考試。由於工作在普通大公司，CPA(Certified Public Accountant) 對我而言，只是"CANNOT PASS AGAIN"。天生個性保守，不善交際，倒也適合整日作帳，雖不喜歡，還是兢兢業業在同一公司做了二十五年的事，從基本的 Analyst 職位到主管階級，成本會計、財務會計，各種會計領域也都涉及過，兩個女兒自小看媽媽不時加班，從不參加她們學校活動(大不同於美國媽媽)，自動選擇其他科系為大學主修，正符合我的心願，千萬不可走入母親的行業，每月要固定結帳並寫報告，雖然工作變化不大，卻也為了公差在不同國家居住過，增長一些見聞。

總而言之，在美居家，平淡多於熱鬧，雖行事美國化，胃口還是偏於中式食物。

先生小孩熱中於運動，我則是多動不如少動，身材日漸寬廣，朋友只好安慰我說"心寬體胖"，但至今年過半百，身體就像用過的舊機器，不時有些小毛病，未來十年大計自然變成"多運動、少吃、少壓力、五十五歲正式退休、從此多旅遊"，最後希望同學有機會來休士頓一遊，一定要與我聯絡，好盡地主之誼。



■ 1995年海霞由美國洛杉磯返台，在新店"乾隆坊餐廳"與同學歡聚。前排左起：楊仁生、海霞、謝嘉梁、陳其壩、吳重義 後排左起：王麗珍、張興合



■ 2002年拍於美國加州。左起：李素梅、潘慧敏、戴震玉、海霞、陳靜惠、王麗珍、何廷瑛



■ 2006年陳國昌返台參加僑務委員會會議，與同學小聚。左起：王麗珍、海霞、李淑鴻、陳國昌

Class of 1976

傅園一別30年

孫亞光 (65)

還 記得民國61年10月，掛著天之驕子的光環，在風起雲湧的「保釣運動」餘溫中進入台大，在缺乏自知和師長的帶領下，轉眼間，渾渾噩噩地度過屬於政治系的讀書時光。如今，學校畢業至今已滿30年，其間幾許職場輪轉，閱歷日增，才反思到人生真正的學習、試煉和奉獻，其實只有從踏入社會後，才算真正的開始。

而我，畢業後，先考入調查局當公務員、做共黨問題研究，再陰錯陽差地考臺視記者不成，卻被要求當電視新聞編導，16年後退休轉業至東森電視，參與掌管多媒體事業的總管理室業務，近年再移民赴美，進美國大華超市帶領人力資源室。

這期間，曾經：

1. 動筆編譯幾十萬字的「國際共產主義運動」研究論文，包括前立委盧修一的法國巴黎大學博士論文「臺灣共產主義運動史，1928-1932」，為的是想瞭解20世紀風起雲湧的亞洲共黨革命運動，以及其影響中國、臺灣和父母親友一生際遇的緣由和過程。
2. 持續和刻意蒐集所謂「黨外運動」和「臺灣左翼運動」各項資料，在感覺力有未逮，和確定無法完成編撰「臺灣共產主義運動史」心願的時候，將包含「228事變報紙號外」在內數以千計和珍藏多年的史料無償捐贈給「臺北市228紀念圖書館」，期許獲得更好的收藏環境，同時開放供學界研究。
3. 在資訊匱乏的時代，除每晚專責編導收視率長期第一的「臺視晚間新聞」外，還負責製作「從臺北看天下」等新聞性節目，並實況轉播各類重大政治和社會事件，長期伴隨著

電視機前民衆，共同見證和度過臺灣從威權轉向民主的過渡階段。

4. 除了「國際共產主義運動」編譯作品外，在電視台服務期間，也曾完成「電視轉播實務」、「國際電視作業資訊」和「新興國家電視作業資訊」等研究專書，完成作為電視人的技藝傳承心願。
5. 作為人子，除在美國留學期間，幫助父母恢復和中國大陸親友中斷數十年的親情聯繫外，也曾在臺灣嚴厲封鎖媒體期間，作為第一支突破管制禁忌的臺視媒體成員進入中國大陸採訪，當時兩岸政治力控制尚嚴，至今猶記得747飛臨昏暗的北京上空時和同事對望中彼此眼神的忐忑不安。
6. 母親三年前因病過世，為感念父母和上一輩兩岸三地人民的坎坷際遇，曾經撰寫「夢迴白山黑水」的紀念文章，參加大陸中央電視台「兩岸情緣」節目舉辦的徵文比賽獲得首獎，即使當時站在頗有統戰意味的頒獎舞台上，手執獎狀獎牌，掌聲如雷，也未曾影響到內心感懷一代受難同胞的澄明心志。

如今，年過50，雖仍兢業於工作崗位，然而風華漸褪，卻是不爭事實。午夜夢迴，昔日新生訓練時體育館內教唱的校歌樂聲仍在耳際，一同走過從前，我們是否曾經領悟：少年揮汗學劍未成，「敦品勵學，愛國愛人」校訓卻早入骨血。爾後，我相信，記憶中歌聲的翅膀，仍將搭載著屬於我們的流金歲月，悠揚地飄向未來。

Class of 1976

雲煙30年

建議召開國家重大急迫問題研討會

陳之昭 (65)

同學們從政治系畢業迄今30個年頭了，期間大家分散各地，有如大海孤島間失去聯繫，幸虧先後有王麗珍/李淑鴻熱心補破網，讓同學網又重新建立起來，這點要給她們鼓鼓掌！

回首來時路，個人似乎走得曲折，先是從政治系跨到理學院心理研究所，選的專業是社會及人格心理學，讀完研究所後，又從理學院任職醫學院附設醫院，走的專業是臨床心理學，並在後來從一般心理復健轉向神經心理復健的次專業。每個轉折都給我很大的壓力與挑戰。但最大的壓力與挑戰卻是在前年，也就是在取得正式銓敘後20餘年，碰上臨床心理師法通過實施，規定醫院心理師都要考試以取得臨床心理師證照後才能執業。在這種情況下不得已重新再參加一次「小聯考」，可是考的科目書籍卻是目前的版本，2/3的內容都不同了！在即將退休的年紀突然被溯及既往簡直令人抓狂，本想質疑該法的適用時間及範圍，但在考試過關（好在！）擠入既得利益集團後就沒精神再追究了，可心疼了一批老戰友！

個人明年就職滿25年打算準時退休，退休後計畫再到私人醫院繼續打拼，究竟小孩才分別為高中/國中而已，沒辦法，晚婚嘛！這是晚婚的缺點，希後來者能夠參考。

數年前因公赴美，順道拜訪同學，先後見到了陳靜惠/海霞/陳國昌/陳英傑/邱孟田/李玉璋/潘慧敏等，

見識到了他們的豪宅及熱情，至今仍令我感激及羨慕不已啊！

張興合 (65)

畢業至今匆匆三十年，感慨臺大政治學系出了千百個人才而中華民國的政治仍未能真正上軌道，還有族群對立與統獨爭議。貪瀆有理，黨私凌駕一切，正道不張，政客操弄民粹。國家競爭力日見流失，民間疾苦變本加厲，國家前途不甚樂觀。所謂國家興亡匹夫有責，臺大政治系所歷屆系友皆有責任，也應展現愛國愛人的襟抱，來研討與集思廣益，籌劃解決國家重大爭議問題的方案，供朝野各黨問政施政之藍本，亦以求調和民意，化解對立，避免政府空轉。

民國七十三年十月至七十七年四月，我以行政院新聞局派令赴秘魯工作，在當地深切體會到族群隔閡造成的政局混亂，和弱勢民衆的疾苦，當時倍覺台灣人民的幸福。曾幾何時，台灣政局也有拉美化的危機，台灣經濟發展前景也遭遇方向的分歧，人民對政府與政黨政治感到失望和疏離，長此以往，不出幾年將流失國家競爭力與凝聚力，這將是我們這一代政治人物和政治系所全體之恥。

誠如總幹事彭錦鵬學長在最近一期系友會訊報告中所呼籲的：我們需更為警惕，非但不能夠有辱母系，更要忠誠正直，宏觀進取，積極有所作為。所以我建議台大政治系全體發揚校訓的精神，籌組一個國是研討會，分組研討各項重大而急迫的議題，供各黨執政施政之參謀。



■ 2006年李素梅返台與同學小聚。前排左起：李淑鴻、陳之昭、李素梅、王麗珍 後排左起：孫安君、呂福南、王連君、海霞、樊景定、陳彩、蕭炎光

系友演講系列(五)

公職生涯經驗談

賴勁麟、林慈玲、吳惠芳

十一月初在系友會總幹事彭錦鵬老師熱心邀約下，賴勁麟學長、林慈玲學姊與吳惠芳學姊三位傑出系友，連袂出席這場針對政治學系大一學弟妹們舉辦的演講，共同分享政治人的人生經驗與公職生涯。下面的演講記實讓我們體會學長姊共通的人格特質：負責、誠實、具備專業能力，以及一顆永遠樂於充實自我與實踐理想的真心。而身為政治人，在不同領域的學長姊也以各自的方式體驗對政治的關懷與對社會公義的期許。



黃寶誼（94，台大政治學系碩士生）記錄整理

賴勁麟

73年畢，前立法委員／前行政院勞工委員會副主委。賴學長在學時推動校園民主運動，畢業後參與民進黨創黨過程，曾當選為兩屆國大代表、兩屆立法委員，並擔任過勞委會副主委，先後投入過各種社會運動，從政經歷豐富。

■ 從學校的頭痛份子到為民喉舌的政治人

今天非常高興回到母系與各位學弟妹交換意見，彭老師打電話給我邀約這場演講，我有點左右為難，因為這段期間我正在準備安排出國，但特意把出國時間延後幾天，配合今天的活動，因為我覺得這是一個很難得的機會可與政治學系的學弟妹交換意見。

今天分幾部分來講，首先自我介紹，我是民國73年，也就是1984年在台大政治學系畢業，在學校的時候是屬於老師覺得頭痛的人物，因為當時我推動校園的民主，也到處發傳單、邀請外面很多政治人物、學者到學校演講，但往往學校不是很喜歡這類的活動，所以在二十幾年前處於這樣的時空背景之下，我們社團也因為發地下傳單被停社一年，我當時是「大學論壇社」的社長，被記了一大過、一小過。

畢業後當兵回來剛好是民進黨要創黨的時候，我當時是工作人員也就等於參與了民進黨的創黨，不久後台灣就解除黨禁跟報禁，我覺得在政治的領域裡面比較開放了，所以就轉到勞工運動的領域。當時不管是台鐵、台電、中油等這些大型的工會組織，或者有很多跟事業單位抗爭的委員會，會有一些爭取權利上的需求，所以就協助他們一些做組織、勞工教育的工作。

在1991年的時候，剛好國民大會要全面改選，現在已經沒有國民大會，是有這個名詞但已沒有在運



作。國民大會主要的功能就是修憲、選總統、副總統，後來總統是在我們任期內修改為全民直接選舉。因為那年選區劃得比較小，許多地方找不到人選，民進黨當時就有人問我要不要去選舉，因為我自己是唸政治學系的，在大學時代除了推動校園民主外也寫過滿多的文章批評這些不用改選的現象，既然當時有批評，現在有這個機會，應該要去表達自己的意見。所以，在參選的時候我沒有想過會不會當選的問題。我的選區當時是在中和跟永和，我當過兩屆的國大代表，選舉那年是29歲，第一次出來選舉就當選了，當了兩屆國大代表；第二屆沒有任完的時候便改選立委，我的選區是台北縣第三選區就是中和、永和、新店、汐止、瑞芳這一帶，也擔任了兩屆的立法委員。之後到行政院勞委會擔任政務副主委，擔任一年八個月後，於今年初離開，現在當一個快樂的遊民。

■ 每個人一生都需要兩個專業

這大概是我過去的經歷。因為每個人進來的背景、想法都很不一樣：政治學系到底在幹嘛？將來能做什麼？只能從政一途嗎？其實政治學系畢業的真正在從政的比例不是很高，勉強包括在行政部門當公務人員的，機率恐怕不超過三成。很多人進來政治學系後，慢慢發覺自己的興趣跟專長在何處。

前一陣子我看到OECD的報告，每個人一生當中大概都需要有兩個以上的專業。比如一個律師他不一定是個一輩子都在當律師、一個會計師他不一定是個一輩子都在當會計師，如果我們知道這是一個未來趨勢的發展，我們在大一時就應該做好這樣的準備。你可以在政治學系裡面慢慢了解政治學的領域，不管是在理論的、實務的有沒有興趣；那你有興趣的話，當然應該去做更深入的學習、了解，甚至你要跟多去請教老師，或是藉由老師的介紹，可以去做一些實務的了解，在這個過程當中應該去找出自己真正的興趣在什麼地方，你如果找得出來，

這四年你慢慢去累積知識、專長，你進入社會後又是另外一個不一樣的環境。

■ 培養基本能力

當然如果你認為學習只有大學這四年，那恐怕你將來在這社會的競爭力也是不夠的。所以，在這樣的情況下，你應該去嘗試找出自己興趣的方向，多培養一些基本能力。比如說現在是全球化的時代，基本外語能力不僅是英文，可能還要有第二外語能力，這恐怕都是必要的，將來在職場上的競爭能力就會更強。

另外，除了語文能力之外，就是你自己的專業。比如說你今天想要從事政治的話，政治也是會越來越專業的分工，政治的領域也非常多，裡面可能有法律，其中可能有關於環保相關的法令，也可能關於社會福利。你要在其中再找一個自己比較有興趣的，比如說我自己當立委的時候我大概有幾個領域，除了原來勞工的領域外，環保是我過去在當立委問政時一個非常重要的內容：推動再生能源。所謂再生能源像太陽能、風力發電等等，結合立法院不同黨派的人共同去推動。同樣如果不是擔任民意代表，即使當立委的助理還是要有專精的領域，因為民意代表很多的時間可能切割的很零碎，一定要靠他背後強大的助理群，助理群越強，他在立法院的表現就會越好。

■ 三十歲前充實專業能力

所以在大學這個階段，要找出你的興趣跟領域去充實。我個人覺得大概30歲以前，都是在充實自己的專業能力，一定要在你自己的領域裡面達到一個非常頂尖的一個能力，將來在職場上才能盡情的去發揮。30歲以前其實都不用太急，但是要在不同的階段不斷地去吸收、學習。

我的想法，老實說在大學部不用去分學科、系所，這樣其實是最好。既然我們目前的制度是這樣

的，那你可以稍微調整一下。比方說你在這四年裡面，你有興趣的，如經濟學就去修、就去上一些課或你自己多看一些書，說不定你將來大三、大四或唸研究所的時候，那你可以改唸經濟學，也當然有的人會去商學院。如果有些領域差距比較大的，比如說理工，那當然是會比較難跨越。我自己在擔任立委的時候，也回到台大EMBA去修課，在去年畢業了。我原來都是在政治領域，但是去唸商學院的EMBA也覺得非常有趣，過去有很多的官僚、同學是來自不同的產業界，其實給我們非常多的衝擊與學習。

同樣我們也不是只有從事這個職業的工作，剛才私底下跟老師、學妹在聊的時候，我現在除了一些事業的投資之外，其實還有一部分的工作在做非營利的工作、兒童人權。我十年前創立「中華民國兒童人權協會」，現在繼續運作，但因為是非營利組織所以不大，要做的事情倒是很多的。在這個過程當中可以看到許多的社會現象，過去政府的政策比較不注重服務業的發展，所以我也跟一些朋友組了一個「台灣服務業發展協會」，提出一些服務業的政策，讓政府部門可以做參考，當然一方面也是在push政府部門提出這個部分的發展跟政策出來，大概就先跟各位報告到這邊。

林慈玲

68年畢／碩專1，內政部參事兼家庭暴力及性侵害防治委員會執行秘書

■ 政治學系乃全人教育

首先要跟大家報告的，我64年進台大政治學系國關組，68年畢業，可是我90年又回到政治學系研究所碩士在職專班，93年初畢業，是第一屆。我在這邊主要跟大家分享的是，對在場大一新生而言，進了政治學系有什麼樣的想法？我覺得我們能夠在這裡得到什麼？我們的未來又是什麼？

就我個人的看法，其實政治學系已經是比較接近一個所謂的「全人教育」的階段。跟其他的學系比較，我們的領域很廣，包括社會、經濟、歷史、溝通談判，我們全人的方向或許深度比較不夠，但是廣度夠，也就因此的話，政治學系畢業的學長姊或同學們發展的空間是無限的。

■ 政治人出路多元

我們的同學在各行各業、各個黨派都有，像我們的高朗高前主任、我們的陳明通陳同學，也是我們

這一屆的周陽山周同學，我會講這些名字是因為他們不同黨派的政治立場。我們有同學在搞悠遊卡，也有同學到外商的公司去投資。另外，我們班留在公務界，目前所知道的有我跟另外一位同學，兩位而已，所以剛剛賴學弟說大概三成，在我這個年代，政治學系願意留在行政部門的，我相信不到一成。

那為什麼呢？因為我們政治學系都告訴我們要做偉大的事情，是有理想、有抱負的，所以去考公務人員，坦白講在我那個年代，大家是不屑於此的。可是慢慢你會發現，尤其是在公共領域，國家要能長治久安、真正



的發展，一個高級有素養又敬業的文官體系，是國家真正的發展基礎。政務官可能來來去去，政策可能會變動，我一直告訴我們同仁：政務官做決策的時候如果沒有常任文官提供相關資訊，是不是更難以決策？所以我一直要肯定文官在國家發展扮演的角色。

我為什麼要這樣說呢，不知道在場的學弟妹是否考慮過將來公務人員也是一個可能的選項？如過是一個選項的話，我也要向大家報告說我自己一路走來，很多人都說我不像政治學系畢業的。為什麼？因為我不圓融，我不夠social，我會經常有很多自己的原則，我會勇敢的把我的想法表達出來。所以大家會覺得政治學系沒有教如何去附會長官嗎？如何去投其所好？有沒有教「西瓜要偎大邊」？有沒有教我們這些？沒有！我們政治學系不會告訴我們這些。政治學系告訴我們的是，你要怎樣有理想、有抱負，你要社會關懷、要有公理正義，當你要進入職場、進入這個領域的時候，我們政治學系要去學習我們關懷的觸角。

但是，就好像剛剛學弟告訴我們的：要去發覺我們要往哪一方向走。就以國關組而言，我自己就是國關組畢業的，但我選擇的是公行的領域，為什麼呢？因為我覺得國關組當外交官去周遊列國，我的個性可能不想！所以我選擇了公行。我小孩的一個同學到國外去唸書，唸到大學最後選擇國關，他家人非常反對，他認為國關好像不是很有前途的。可是我跟他討論時，他說他的發展領域除了國際關係以外，可以從國際經濟、風險管理、談判溝通，其實都是在國關這個領域，就看你要怎麼走。其實行政管理與企業管理也只是一線之間，所以我們公行的是不是也要在企業管理中商業、經濟的部分多一點觸角。那當然政論的部分我不是這麼熟悉，也不敢提什麼具體的建議。

■ 做好選擇，準備未來

大家的選擇有這麼寬廣的空間，只是你怎麼去選擇、要由哪個點切入。我們都曾經在你們這個年代走過，也不是說只要好好讀書像社團活動是不重要的，我自己在大學的時後也一頭投入田徑隊。唸大學玩田徑真是太遜了，但它符合我的個性，我是比較腳踏實地的，可是我在田徑隊鍛鍊的過程中，我要克服的是自我的突破與挑戰，我要向大家分享的是也因為我有這樣自我的磨練，所以日後到職場能夠有更多的堅持、能夠有更好的體力，這都是我從社團活動中學習的。有同學想要唸研究所、出國，社團經驗或其他課外活動都是很重要的，你去申請的時候對方不會只看你的成績單，就認為你是最好的。

現在的考量都是多元的，尤其像在座的學弟妹家中都是一個、兩個小孩，其實最多、最好的資源是在社團、同學間認識的人際關係，如何跟人相處而不是完全的自我，能夠如何把自己的想法很正確、理性地去與別人溝通，這個部分就是以後進入職場時一個非常重要的本錢。如果不能讓別人了解你講的話，如何與別人對話？不能說別人都了解你，你的責任是要讓別人都聽得懂你講的話，而不是叫人家一直來猜測你。所以溝通的技巧也是非常重要，然後互相的忍耐、尊重與支持。

■ 「大處著眼，小處著手」：為自我負責！

我想跟大家分享的是要「大處著眼，小處著手」，天底下沒有白吃的午餐。每一個人都要為自己負責，四年裡要走到哪一個方向都要好好去準備，如果玩了四年、迷迷糊糊了四年，等到畢業典禮了才思考要做什麼，你就要重頭來準備。我希望同學能養成要自我負責，因為你是自己的主人，所以在做自己的分配的時候：選課、社團、戀愛都是自己負責的。我想每一個同學在做這些事情時能夠以自我負責的態度，開始做一些規劃，才可能會有成就、會有穩定的生活。

坦白講我當年也是不太清楚在政治學系要學些什麼，等到我大四快要畢業的時候忽然想我要做什麼？既然我自己的個性並不想出國、作學術研究，就決定我要考高考，可是那時已經是高考要報名了。我去考高考，考完了某一科我很生氣的出來，因為我覺得題目不難但我沒唸，所以你自己就要想好要做什麼。現在研究所很普遍，我從大學畢業後過了十幾年也覺得需要研究所的訓練，所以在90年就回來唸了碩士在職專班。每一個時間點要判斷出

在那個時間最想做的，你的核心價值是什麼？然後好好去投入、要自我負責。你們可以玩社團，但請記住至少要60分及格，不然重新再考一次太辛苦了。此外，告訴大家，沒有經濟力就沒有自主力。尤其我是一個女性，如果不是經濟獨立自主的女性是很難有一個獨立的人格，所以可以不在意學歷沒有關係，可是要知道以後要如何自己好好的生活、能夠獨立生活，以上是我對學弟妹們的分享。

吳惠芳

碩專4，立法委員蕭美琴國會辦公室主任。原為專業國際新聞媒體人，歷經幼獅廣播電臺、緯來、華視、台視與公視等媒體主持或企劃職務，曾獲多次金鐘獎提名肯定。後轉入國會助理領域，貢獻對政治的熱情。

■ 從媒體到國會助理

剛剛賴學長也提到作為一個國會助理，需要許多的事前準備，這也是我在工作上的自我要求，因此今日我也特別準備了資料以節省大家的時間。彭老師找我來演講使我感到有點困難，我從出社會工作到現在與前面兩位學長姊當然不能相比，但以我二十年的工作經驗，我面對的困難是我如何在二十分鐘內加以濃縮並向各位分享，這真的是一個很大的挑戰。我覺得可以跟大家分享的是其實不是擔任過公職，我今天開個頭，把我整理出來比較屬於理念價值的部分與各位分享。



立法院確實是能夠參與到最多公共事務的地方，我原本是位媒體人，學的是新聞，世新廣電系科班畢業的。原先沒有想到要踏入政治這塊領域或是來唸政治學系，我在世新唸廣電系其實是一個非常活潑的科系，所以我在世新真的在學習中玩耍，可是在那幾年中我培養了很多的基本功，但在台大的過去這兩年（我是今年七月才畢業的），我覺得台大政治學系是幫我開了智慧，我得了許多以前沒有接觸、碰觸到的智慧。你的人生目標是什麼？What's your goal? 想做什麼，可能你的目標不想任公職，其實我年輕的時候基本上就比較排斥，因為我認為公務機構比較僵化，但也誠如慈玲學姊剛才講的，文官體系是國家重要的資產，尤其是一個非常中立、健全的文官體系。所以我現在觀念也改變了，若給我從事公職的機會我也會考慮。所以我給大家的建議是在你們修課、唸書或將來再進修的過程中，先把你們的人生目標想一下，而不是等跨出校園時才想要做什麼，那時你可能已輸在起跑點了。

■ 選擇未來的五點基本考量

我工作二十五年，再回頭看，不管我是否選擇曾經的工作，我還是會很快樂，因我有個心態，要去很慎重地選擇我所愛的是什麼，當你選擇定後就要真正地去投入，才不會見異思遷。我以自己的體驗建議說，不管你選擇什麼樣的工作，你背後要有一個motivation。我在國會辦公室時，新來的助理很多，都很年輕，甚至有些年輕到可以當我的小孩了。我跟他們講事情的時候，他們會說：啊！主任，這件事情真的很麻煩。我說：哪有什麼事情不麻煩的呢？事情就是要去做，做了才會有成果，所以一份工作背後沒有很強大的motivation支持，你是很難撐下去的。在決定自己將來的工作之前，先要決定自己的興趣。先把自己的興趣找出來、想清楚，最好的情況是你的興趣能跟自己的工作結合，那就永遠能做得很快樂，如果沒有這個興趣就會缺乏動力。

另外，也得要有passion（熱情），如果你沒有熱情就無法走長遠的路，而僅僅是作一個糊口飯吃的工作，怎麼樣都很難去完成一個不錯的成就，有passion才會有成就。然後，你必須很專注，你要focus你做的事情，現在社會這麼多元加上網路非常發達，能讓你們產生興趣的東西其實是非常多，想清楚真的是你很喜歡的就很專注，不要顧此失彼最後一事都無成。再來你要有耐力（consistency），從頭到尾能夠把自己堅持的每個環節都做好，耐力非常重要。最後，你要有體力，現在年輕人都可以熬夜，但有了年紀會發覺自己的體力不行了，我覺得你沒有擁有一個健康身體的情況之下，是很難在工作上贏過其他的人。

■ 如何掌握職場上的十全大補帖

接下來，我要跟大家分享的是如果要做好一份工作，不管是公職或非公職、什麼領域，你一定要具備什麼要件。第一個，要具備專業能力。一定要

培養自己的專業能力，各種的專業都好。所以在座的各位，不管你有什麼專長，如果沒有請你趕快培養。找出你最強的地方，成為某某方面的達人吧。

第二個，認真投入工作。如果你認為現在的工作無法讓你認真投入，我的建議是不要做，但前提條件是你的家庭環境要很好，這樣就能從事很多感興趣、不具壓力的工作。反面就是說如果選擇一個工作就要很認真的投入。

第三個，要用心負責。我常常在前一天晚上提醒自己：我明天的責任、工作是什麼？就算你病了也要對事情有所交代，因為你沒有這個責任心的話，怎麼有老闆或上司把重責大任交付與你？

第四個，要隨時充電。知識是無限的，如果能養成不間斷地看書、追求知識的習慣，我認為從閱讀中可就以學到他人書本中的精華。以我個人經驗，讀書使我加強個人EQ與IQ，這也是我二十年來體會最深最深的。

第五個，語文能力。這包括聽跟寫。說的部分一定要簡言扼要、提綱挈領，當你跟人溝通事情時卻抓不到重點，無法在短時間內交代事務，你的溝通能力是不夠的。如果你寫一篇稿子，不要降低標準，一定要將寫作能力提高，這是最基本的。除了基本對中文能力的掌握外，還要具備外國語文的能力，當然現在英語是基本的條件，若不掌握恐怕會失去工作上的優勢。

第六個，團隊精神。這是因為社會分工很細，而因為分工所以更要合作。我一定要跟大家分享這個觀念，從我工作以來到現在常常抱持一個理念：成功不必在我。我今天只要完成份內某個工作，其實就是一項貢獻。要有這種小螺絲釘的精神，如果沒人把自己份內的工作做好，大環境怎麼會有大成就？並不是每個人都要跳到檯面上來才算數。這部分對大家的建議就是在學校時多參加社團活動，社團活動就是我學生時代一段很重要的歲月，培養我許多的基本功。

第七個，要誠實正直。我覺得這個價值在流失，雖然善意的謊言難免，但大體而言在工作場域上一定要為維持這種integrity，對人是否真誠別人一定感覺的出來。所以在工作上要交到朋友、跟人相處的很好，這是非常重要的條件。

第八個，國際觀。除了語言的部分，有機會存到錢一定要去旅行，古時候說：「行萬里路勝讀萬卷書」。像我這次跟系上去大陸，一群人都是年過半百，我們還是學到許多經驗，甚至教訓。鼓勵大家多去國外看看，接觸不同的人種、國家、文化、看事情的觀點，才會知道世界有多大，我們有多渺小。當你培養一個很宏觀的視野、世界觀的時候，做事就不會小鼻子、小眼睛。

第九個，視野。在決定工作、訂定人生目標或未來計畫的時候，一定要有特定的視野。不要只看到眼前的利益、或條件種種的，把視野放高、放深，對你們的事業是有幫助的。

第十個，創意。我覺得年輕的好處就是點子很多，所以我們辦公室也歡迎年輕人來intern，同時創新也是非常重要的，這是innovation 加上creation，而且台灣在整個國際、未來的走勢就是以創意產業為主導。請大家要放在心上。

■ 對人生履歷表負責

最後，回到今天的主題：學政治是否一定要從事與政治相關的工作？其實不是。只要記得：不管你的人生歷程裡怎麼換工作，一定要想想以後寫在履歷表上面會是什麼樣的樣貌？很多人會忽略這件事情，我從年輕到現在，沒人告訴我要作什麼，但我一直知道我的目標。在你的履歷表上要想我每作一個選擇或換一個工作，對我將來的履歷表會造成什麼樣的效果？加分，這個工作我就去嘗試；減分，那就不要走太多的旁枝末節的走道，因為會浪費你很多時間。

以我現在擔任的這個工作來講，我當初從國際媒

體轉到立法院當助理時也非常掙扎。其實在國會裡除了法案之外，還有很多是跟媒體、公共政策研究相關，當我覺得不足的時候，我再回到台大EMPA選擇公共行政，修了碩士學位也讓自己在這方面有所增長。立法院有兩樣工作：行政助理與法案助理。如果想擔任行政助理，其實有一般的專業技能就能勝任；如果真正想從事專業、涉入到公共行政的話，找出你的專長外，更要具備相關法律常識。最後給大家一個機會，如果你們需要實習的話，蕭美琴國會辦公室一向提供大家實習的機會，我特別標明法律、政治、外交相關的學生都可以來報名，實習後若有好的表現，你們寫出來的東西也會放在蕭美琴的網站，在此我就跟大家分享到這裡。

最後我要以這個作結語，今天台上的學長姊跟老師想辦法要用最短的話語，在最短的時間內把個人經歷反芻、消化，再傳達給各位。台上的每一分鐘，其實台下至少都要花上十年的功夫，所以我要勉勵大家：機會永遠是給準備好的人。問問自己準備好了沒有？尤其是當你們踏出台大校門之前！

Q & A

問：請問賴勁麟學長在沒有競選上民意代表或擔任其他政務官時，要如何面對生計的問題？

賴答：這的確是一個問題，但在我整個的經歷當中又不會是一個問題。首先，我第一次選舉沒想過能否選上的問題，很意外地也就當選了，那就把工作做好。民意代表的確是每四年就要找一次工作，能否找到還不一定，但是你如果覺得那工作是有意義的，有那個熱情在，即使是再少的待遇也無妨。不瞞大家，當時我從事勞工運動時，大概就只夠我付台北房租的

錢，甚至吃飯的錢有時還不一定夠，但我還是做了五、六年，也覺得蠻快樂的，在這過程當中我學習了非常多。我從民意代表任內轉任勞委會政務副主委，剛好有這個政務官的機會，我主要考慮到兩點，第一，這是不是我有興趣、能力去作好的；另外，我本來是選區選出來的立法委員，我若是離開這個席次也對不起選民跟政黨呀。當時選區剛好也可以安排不錯的沈發惠委員（現正就讀於台大第六屆碩士在職專班）接任，我到行政部門也是因為年輕時投入勞工運動，總希望能有一個實踐的機會。在立法院與在行政部門有很大的不同，在立法院可以提出很多意見，但要不要執行卻是取決於行政部門，所以到行政部門對我而言是一個很好的機會，可以了解整個政策是如何去落實：包括編列預算、如何遊說立法院同意，有時還要爭取立法通過，這樣才能將整個制度作一個改革。所以，在勞委會一年八個月也學了很多，但好像沒回答到你的問題。離開勞委會後我的生活會不會有問題呢？對我來講，人生就是不同階段的，我覺得我已經擔任過四屆的民意代表，歷練已經足夠。所以我現在等於換到另一個領域，從頭開始，雖然需要一段時間才能看到成果，但是我覺得人生就是要去挑戰自己。在大學時代不要限制自己將來只能做什麼，要敢於想像自己的未來，同時努力也是很重要的，不要磨滅自己的可能性，同學之間的友情也是非常重要的資源，要好好珍惜！



問：請問慈玲學姊，您提到文官體系的重要性，那您是否覺得民意代表也須通過某種資格考才能參選呢？

林答：從另一個角度來看，行政、立法、司法是要三權分立的，各有不同的角色。行政部門要求的是專業的部分、依法行政。但立法部門必須容納各種不同的聲音、意見，因為單一意見或聲音都很容易讓政策走偏。所以關於民意代表是否需要資格考的問題，就我來看，原本在選罷法裡對候選人的資格條件規定的比較多，但經過檢討後還是決定要把候選人的學經歷標準下降，因為社會中本來就有不同的階層、聲音。若我這樣的條件可以得到選民的支持，就應該能夠代表發聲，而不是國會裡頭清一色的就要是研究所、大學畢業，需要考慮社會上還是有一些弱勢的團體、族群。但什麼樣的代表也顯示整個社會的民主教育是否足夠。我記得有個老師曾說過：開發中國家常把民主政治當作萬靈丹，可是一個民主政治的落實需要公民社會的存在。我們是否已經形成一個公民社會？每個人都知道去尊重多元？怎樣去理性表達自己的意見？這樣整個社會才可能成熟！

賴答：我補充一下，到底民意代表是否需要學經歷的限制，這當然是見仁見智的，不過我們也看到學經歷不一定就保證個人的表現。個人的素質與操守是比較重要的，不管是擔任民意代表、公職甚至總統等等職務。

問：問學長姊在從事公職時，目標是在效率還是社會正義？兩者間又將如何取舍？

林答：公務員受國家委託行使公權力，是代表國家的，也就是如何將國家資源作最適當的分

配。效率與社會公益都是要考量，公務員應該有去承擔的勇氣，尤其在角色衝突的時候。比如你跟長官意見不同時，你要有勇氣去做判斷的選擇，同時也要基於愛心與公平，再把這個弱勢與最大的福利做個適當的分配，而不是只偏袒哪一方。

彭問：想問惠芳，一個傳播人要有哪些基本功？

吳答：其實一般人都有一個錯誤的印象，好像從事新聞傳媒的人都要是科班畢業的，並非如此，各種專業都是很重要，至於科班的東西你再磨練都是比較容易的。此外，語文能力，比如你的發音咬字是否清晰、表達能力要夠。還要充滿疑問去發掘不清楚的問題所在，要勇於挑戰權威，發揮第四權的功能。再次，要具備正義感，能夠拒絕誘惑甚至惡勢力。其他，就看個人的條件了。

問：請教吳惠芳學姊，當我們做事情時有很多部分都是非常瑣碎、繁雜的，然而在這個階段我們應該著重在腦力的開發、社會經驗的歷練，但是社團或辦活動的事務上又不得不去面對諸多雜務。學姊剛也提到小螺絲釘的精神，所以我想請問如何在從事具創造力、學習性的事情與繁瑣的雜務間取得平衡？

吳答：這是一個很好的問題。剛剛我提到做好工作的要件中第三點是要用心負責，其實還有一個漏提的footnote就是要夠清楚你的priority。像我在立法院的工作非常繁雜，委員們隨時都要到各個委員會開會，所以做好我的事前準備工作是非常重要的。要先把自己的優先順序排好，我們常常必須跟時間賽跑，所以更要分好你的輕重緩急，作出適當的取捨。



賴答：的確像同學這樣年輕的時候，去參與工作都會被分派到一些瑣碎的事情，難免會感到浪費時間，在過程當中也學不到東西。我相信這種現象會非常普遍，但大家要有耐心。你去的地方也不可能一下就交付你重任，怕會超出你的能力範圍。這過程中是需要一段時間的互動，比如瑣碎的事務你也可以想辦法處理的井然有序，或用比較少的時間。這樣你的老闆會發現你的能力，也會漸漸加重你的責任，那你就有機會自我表現。

吳答：最後補充一點。雖然各位不一定都參與政治相關的工作，但一定要關心政治，蕭立委曾說：如果乾淨的人、正直的人或用心認真做事的人都不投入政治的話，我們國家是沒有前途的。其實這段話對我有很大的批判與影響，當初我到立法院工作是有過掙扎，因為大家對立法院的印象不好，但現在工作即將邁入第六年，卻是我最大的欣慰。所以跟大家分享的是：就算你不從事政治相關工作，也一定要關心政治。

班哲明·巴柏教授 (Benjamin R. Barber)

「公民在資本主義勝利後的命運」

(Consumed: The Fate of Citizens Under Capitalism Triumphant)

臺大政治學系施明德先生講座九十五學年度學術講座邀請馬里蘭大學傑出校聘講座教授班哲明·巴柏 (Benjamin R. Barber) 擔任，巴柏教授以「公民在資本主義勝利後的命運」為總題於95年12月6日~8日舉行三場公開演講，以下摘錄演講中文版，有興趣深入了解內容的系友可至政治學系網頁下載。

■ 第一講 公民在資本主義勝利後的命運：消費主義與童稚精神

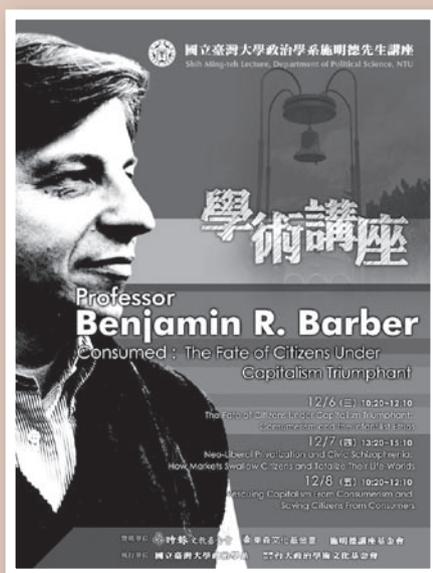
在這資本主義獲勝並沈淪為消費者自我陶醉的時代之中，莎士比亞筆下所描述人的七個時期，漸漸地轉變成為長達一輩子的童稚期。這種童稚精神相當有力地塑造今日消費主義社會的思想觀念和行為。童稚精神和私有化的意識形態、品牌的行銷、品味的同質化密切相關，它維繫消費式的資本主義，但卻犧牲了教養與文明，甚至逐漸危害資本主義本身。

童稚化與全球消費主義緊密相關。在全球市場中，那些負責生產、促銷商品，以及實際上研究、教學與實踐行銷和廣告的工作者，目的是要向更年輕的人口銷售商品，同時把年輕人的品味灌輸給年長的消費者。消費式資本主義試圖鼓勵成年人退化，並且希望能誘發成年人對孩童商品的品味和習慣。

在過去資本主義比較有創造力和成功的階段，生產式資本主義藉由滿足人們的現實需求而興盛。生產者創造出可以賺錢並同時幫助它人的生產方式，它們製造工人所需的商品而獲得利潤，整體而言，這個循環有益於兩個階級和整個社會。然而，今日消費式的資本主義，只有當它能夠滿足那些需要已經解決、但仍有財力想要滿足「新穎」的虛構需求的人時，才能獲得利潤。

批評家Dan Cook曾說：「長期而言，兒童使資本主義興盛」。童稚精神會製造出一系列鼓勵並正當化童稚精神的習

活動海報



慣、偏好、與態度。它也孳長一種衝動式的消費文化，這是在少有真實需要的已開發國家中，銷售童稚商品所必需的要素，藉以直接地為資本主義消費主義服務。童稚化的目標在於引發成年人的童稚特質，以及保存兒童身上的童稚性，就像是兒童們被「培育消費的權力」。

童稚化內涵的典型二元分類包括：容易勝於困難，簡單勝於複雜，以及快勝於慢。現代的消費者主義腐化了兒童，也讓成人童稚化，同時也損害了公民的意義。在我們理解童稚化的意義之後，我們可以檢視它對公民身分的影響，以及在我們民主體制的生活當中，看起來具災難性的「公民精神分裂症」。

■ 第二講 新自由主義下的私有化以及公民精神分裂

童稚症的價值觀以及私有化的意識形態使我們重視消費者的身分勝於公民的身分，重視私人慾望而排斥各種公共財。上述兩種價值觀明顯使我們在公共與私人價值間出現傾斜，於是「我」的角色注定會勝過與自我對立的公共財，身為消費者的「我」在重要性大增，擊敗那個應該代表公民的「我們」。對於那些消費者來說，因為它們深信自己比公民更能捍衛自由，所以自認可以成為更好的公民，並且比其它公民能更有效的扮演公民的角色。

當公民精神分裂的情形與童稚症價值觀、私有化意識形態結合時，我們發現很多時候公共福祉會被棄置一邊。私有化的意識形態具有特殊的毒性，它合理化有害公益的私人選擇，並且試圖取代公共財。私有化的意識形態鼓勵我們相信市場不但有效、有彈性，而且它的逆向動力能夠彌補公共財的不足。同時，它也認為傳統賦予我們權力的民主政治其實只會使我們受到奴役。

童稚症的價值觀宰制我們的生活，把無所不在的商業行為滲透到我們生活中每一個部分，籠罩整個「生活圈」，使每個人都越來越相似，不斷失去個人特質。我認為市場滲透並且極權式地控制我們的生活，它具有五種特性：無所不在（空間分布）、無時不在（隨時存在，並且希望擴及所有時間）、具成癮性（會產生一種獨特形式的強制力）、能自我重製（如病毒般傳布）、具合法性（不斷把自我的行為合理化、合法化，並且侵蝕一切抗拒的規範基礎）。總合以上五種特質，市場凌駕於我們各種生活和思想之上，控制我們的身體與靈魂，更勝以往各種形式的極權主義。

■ 第三講 自消費主義之中解放資本主義並將公民從消費者裡釋放出來

市場化和生活之間的平衡是否有恢復的可能？對資本主義來說，是否存在一條道路，使它既可以生存，又可以和成人文化調和，並滿足那些具有真實

需要，但又缺乏資源參與市場交易的人們？很明顯地，推翻資本主義是一個既不可行又不可取的方案。因此，今日的挑戰並不是針對資本主義，而是希望恢復資本主義和其它許多獨立生活世界之間的平衡。



復原資本主義

資本主義幾乎無法在現代消費市場的限制下重新創造它的使命。傑弗瑞·薩克斯不再對自己曾經提倡的市場效率充滿信心，而開始尋求重要的政府與非政府組織參與，促使市場做出一定的貢獻。除了向私人慈善家呼籲，傑弗瑞·薩克斯也向世界銀行、國際貨幣基金和世界衛生組織及其它國際機構呼籲，希望這些機關能積極改善非洲的疾病、貧窮和營養不足。

資本主義的三項試驗

目前有三項試驗正在進行，但仍必須仰賴市場。試驗的目的都是希望能藉著運用資本主義對於變革的彈性潛力，將資本主義導往另一個方向。這三項試驗是由三位富有想像力的經濟學者所提出：普拉哈德的開發「消費者金字塔底層財富」策略，要把世界上的貧窮人口轉變成有支付能力的消費者；穆罕默德·尤納斯希望藉由微額信貸（一種為赤貧人口設計的小額貸款計劃，目的是使因貧窮無法參與市場的地區發展市場）讓婦女和她們的家庭脫離貧窮；何南度·德索托針對貧窮問題提出創新的想法：在那些實際上並不窮困的（如果這些地方的隱形財富能被釋出的話）地方，將私經濟的非正式與黑市成合法化。這三項方案都有一個共同的優點，就是倚賴市場本身去改善市場面對全球不平等時的無力感，利用市場的資本主義潛能去治療世界貧窮、克服全球不平等。雖然這三個方案和我們過去看到所有的改革一樣，最終都要仰賴政府以某種形

式介入，但從中我們可以知道：只要我們可以解放資本主義，並改善其成為一個兼顧正義與繁榮的體系，它確實具有充沛活力。

藉著把全球化民主化，克服公民精神分裂症

我們所缺少的，或許是一種能反制全球市場趨勢的跨國性公民社群。全球公民身分如果要有效，就需要模仿安東尼·艾匹亞所謂的「私心世界主義」，一種植根於「親族和社群私心」之下，但卻又同時體認到必須依附人類社群的事實。許多人已經使用「全球在地性公民身分」這個新字，它指的是從住家附近開始，螺旋上升地涵蓋由公民多樣性和文化差異性構成的生活圈，最後並在民族國家之間搭起橋樑。全球在地性公民身分堅持公民認同優先於其它認同，原因在於公民認同才可以鼓勵和保障其它認同。

然而，在現在這個時刻，市場是全球性，但民主卻還是國家性的時候，國家社會內的民主力量要跨越國家疆界進行合作並不容易，而全球環境中也還看不到自由主義式多樣性的存在。公民們或許在理論上希望參與合作，但發現自己往往還是受制於制度上選民所具有的地方主義。相對於此，全球生產者和全球消費者比較具有合作關係，人們投入自由貿易、不設限進出、資本的自由流動，以及那種透過所謂「有條件性」把自己標準強加到投資國身上的權利。投資者、生產者、行銷者、購物者有志一同地從事私有化、名牌化，推動童稚化風氣，這讓它們得以跨越國家疆界地合作。

然而在一個主權政體持續存在的世界中，人們不信任彼此的全球本能。由已開發國家推動地「共同的善」，例如全球安全標準、童工限制、環保要求，在應用時卻變成有利於已開發國家的利益，並且導致開發中國家利益受損：原因在於，開發中國家「負擔」不起新的標準，反而喪失對已開發國家的競爭優勢。在這些不信任的力量之間，缺乏共同的全球利益，社群不可能存在。

全球化民主化將可以克服公民精神分裂症，並同時重新活化資本主義，恢復公民和消費者之間的平衡。它呼應一種啓蒙的文化，喚起合作式的規範價值以及一種「關懷倫理」，人與人的關係，而不是個人權利或

個人偏好，才是主要的焦點；這種倫理也告訴我們，人與人的關係可以同時擴展並制約市場，鼓舞及強化全球公民社會。

我們活在資本主義興盛的時代，但民主和差異如果要存活，資本主義必須修正，公民必須重新定義，這兩點必須在全球與國內同時進行。吊詭的是，如同資本主義最狂熱的鼓吹者所承認，資本主義本身還是需要反省才能繼續興盛下去。此外，民主始終一件是渴望做到而不是已經做到的事，是一段持續的旅程，從來沒有找到終點。對於一六五〇年生活在英國君主制統治下的人民，或是一九四〇年那些因極權主義而受害的歐洲人們來說，公民身分肯定也曾經是遙不可及。

今日，在超消費主義處境下，公民召喚將像是一句空洞的話，全球公民制也像是一個烏托邦夢想，而且，我也沒有實現的妙方。然而，互賴關係卻使它們不僅成為必要，而且長期來說是不可避免的。唯一的問題是：我們是要去發現、發明然後擁抱全球公民治理的新形式，還是寧願先在童稚、市場混亂和沒有公益的私人自由之中付出可怕代價。這是一個轉折點，資本主義以及它那不斷改變、自我合理化的風氣的歷史，把這個點帶到我們的面前。然而不變的是，歷史是我們為自己所創造的，即使在資本主義嚴酷而誘人的宰制之下，公民的命運還是掌握在我們自己的手裡。



■ 左起：江宜樺教授、Prof. Barber、朱雲漢教授、陶儀芬副教授

畢業四十年的回顧

Class of 1967

黃培英 (56)



■ 各方優秀青年，經過十年寒窗苦讀，終於群聚在傳鐘下

2007年3月為慶祝畢業40週年的大慶，我們將去泰國曼谷舉辦同學會，有意願參加的已將近30人。

每次的同學會雖然相聚甚短，但是卻給我們無限的歡賀和懷念，畢竟學生時代筆硯相親、晨昏歡笑的情緣是最純真永久、最讓我們大家懷念珍惜的，附上一些舊照片，讓大家勾起回憶。



■ 筆硯相親，晨昏歡笑，由你玩四年的快樂時光

(照片提供：黃培英)

時 間過得真快，1963年大家剛進校門時都只是一群17、18歲的美少年、美少女，青春年少不知天高地厚，一轉眼，都已經成為超過一甲子（60歲）的資深國民了。1967年畢業至今將近40年，回頭看看我們的來時路，審視當前的環境情勢，聽聽同學間的有關訊息，真是感覺到世事無常，唯有把握當下最重要。

1967年畢業以來，台灣同學偶爾會在台北聚會，美國的同學偶爾也會在LA相聚。真正擴大舉行的同學會只有3次：1972年畢業5週年，我們首次在台北榮星花園聚會，那時候我們意氣風發，開始成家立業；1997年我們慶祝畢業30年，舉辦了溪頭之旅，海内外同學踴躍參加，將近有30人，大家敘舊論今，各有一番成就；2006年3月的夏威夷同學會，是畢業39年後的再聚會，大家已是鬢髮蒼蒼、年逾六旬的阿公阿嬤了；



■ 畢業30週年，大家重回母校，重溫年少舊夢



■ 畢業39週年，在夏威夷舉辦同學會

回顧一代努力的足跡

Class of 1974

彭錦鵬（63，台大政治學系副教授）

最近這兩三年我們班上的同學更常開同學會了。原因是現在正好是同學們的子女開始進入結婚高峰期的時候。這是一件好事，我們也常常鼓勵同班同學子女的新郎倌和新娘能夠很快增產報國，培育出優秀的下一代。

當我們在大學畢業的時候，整個班上一共有六十四位同學，公行組的人數超過一半，是人數最多的一組，總共有三十六個人，同時也是陰盛陽衰的一組（11比25）。政治理論組人最少總共只有八個人，其中只有一位女生（7比1）。國際關係組共有二十人，陽盛陰衰（13比7）。在四年就學期間，由於三組課程經常相同，所以三組的同學們經常性在同一教室一起上課，彼此都互相認識，也就不會像現在，往往同系其他組的同學可能一個都不認得。由於男女生的人數大致相當（31比33），所以我們這一班大致上是相當陰陽和諧的。不過在互動頻繁中，大學四年下來並沒有任一班對產生，不免有一絲美中不足的遺憾。

■ 攻讀博士開先河

我們這一班說起來應該是政治系前此數十年來，開始比較有多人繼續進修的一班。光是到國外國拿博士學位的同學就有七位，包括現在擔任台大副校長的包宗和、政治系洪永泰和筆者、東吳大學的王皓昱、美國南卡羅萊納大學謝復生、行政院人事行政局公務人力發展中心的游玉梅、和已有一陣子失聯的李錦容。

包宗和在美國德州大學奧斯汀校區獲得政治學博士以後回國擔任教職，多年來歷練豐富，先後擔任



■ 2006年2月IBM傑出亞太副總裁王嘉陵（右二）回台歡迎餐會

過中國政治學會理事長、台大政治系系主任、台大社會科學院院長等等職務，去年更在台大校長的選舉中，得到學生民意調查票選最高票的支持。他在擔任台大社會科學院院長期間最津津樂道的就是，順利的向辜振甫先生募到社科院新建大樓的新台幣一億元的捐款。

洪永泰在美國密西根大學唸的是生物統計博士學位，回來以後專攻政治統計，變成為國內少數真正有著深厚學術根基的民調專家。他曾經在東海大學擔任過統計系系主任的工作，然後轉任政治大學選舉研究中心的主任，最後再轉到台大政治系擔任教職。雖然工作地點上繞了一個很大的圈子，但是也使得他在國內的統計學界和民調學界成為我們在大學的時候就暱稱他的「老大」名號。

謝復生是我們班上一向最喜歡唸書、搖筆桿、談理論的讀書人。大學畢業以後，就曾經考上聯合報，成為聯合報第一次公開招考大學畢業生的精英份子。在美國羅徹斯特大學取得政治學博士學位，專門研究理性決策模式和賽局理論，回國後在政治大學政治學系任教。多年前轉任美國南卡羅萊納大學亞洲研究中心主任長達六年，2004年底卸職後轉任南

卡政治系教授，但是仍然經常往返兩岸四地講學。

王皓昱是我們班上比較特別的一位，也是早期少數到法國留學的學生。巴黎大學畢業以後，就回到東吳大學任教，長年住居在靠外雙溪那邊的陽明山上，享受者遠離塵囂的生活。

■ 行政、外交長才多

游玉梅是班上同學中，在公務體系相當傑出的女性。一直在行政院人事行政局的體系從基層幹起，持續擢升到公務人力發展中心的副主任。期間負笈美國喬治亞大學取得行政學博士學位。前些年正想考慮退休的時候，主任退休，因之順理成章的就接掌中央公務人員訓練的重責大任。在公務人力發展中心服務的每一天，她都充滿著活力和熱情，並且用幽默的語氣來推動教學工作，贏得了中央及地方公務人員的高度肯定。

班上同學在行政部門服務的都相當傑出。周萬來在大學畢業以後，就進入立法院議事組服務，三十年的公務生涯由於勤奮認真努力負責，很快就變成為議事組不可缺乏的專業人才，和立法委員法案研商的諮詢對象。他不但在議事處處長任上表現傑出，也著作專書和在大學任教。其實他經常和我們在電視螢幕上相見，當立法院長王金平在處理議事的時候，電視鏡頭幾乎不可避免的會出現周萬來和王金平院長交頭接耳的畫面。

陳士魁是我們班上充滿衝勁的行政官員，擔任過台北市政府最基層的公務員，也曾經是許水德和黃大洲最相信的機要人員。年紀輕輕的就擔任台北市社會局局長，後來轉任僑委會處長，並且外派美國華府負責僑務。回國一段日子後，感於國內情勢就辦理退休了。不過，能幹的長才畢竟沒有機會閒空，很快就接任敦安社會福利基金會執行長的工作，然後就接任中華奧林匹克委員會祕書長的工作，一直到最近才得以卸下重擔，回到政治系碩士在職專班進行人生中難得的休息和充電的機會。

楊承達在大學的時候就對外交工作有著相當的憧憬和抱負。考上外交特考之後，一步一腳印的從基層做起，曾經到比利時和法國學習法文，後又到美國喬治城大學進修，取得外交學院碩士學位，先後在奧地利、美國紐約及非洲的布吉納法索服務，短暫回國之後，奉派到法國擔任副代表的工作，接著在前年出任駐海地共和國大使，為外交部少數通曉英、法、德三種外國語文的人才。由於他在海地的外交工作廣結善緣，和海地的行政當局和國會議員都保持相當密切的關係，並且不分朝野都建立深厚的友誼，因此得到海地各界一致的肯定。他在處理僑務上也是手腕高超，順利化解了一些台商在海地的危機情況。

■ 商場得意多楷模

談到從商的同學，韓定國大概是大家印象最深刻的一位。他在大學的時候就是演講辯論的高手，舌燦蓮花，神龍活現的語言表達，令人嘆為觀止。他在企業界的崛起，開始在協助引進台灣的麥當勞事業，那個時候由於他的行銷手法非常高明，小朋友幾乎沒有不認識「麥當勞叔叔」的。他曾經有相當長的一段日子投身在泰北難民營的奉獻工作。在泰北非常艱辛困苦的環境下，他陪著一群生活艱困的兒童們從事教育推廣工作，可歌可泣的事蹟實在非常多。這一段容易讓人遺忘的經歷，也顯示出韓定國對於義務奉獻的工作，身先士卒、不計付出的一貫精神。後來他到中國大陸開拓新的事業，曾經在百貨事業上作出相當好的成績，但最後還是回歸到最為熟悉的餐飲服務業，進入擁有必勝客、肯德基、和Taco Bell等多個知名品牌的跨國公司百勝國際集團擔任副總裁的工作。由於經營成績斐然，前兩年又奉派到泰國擔任總經理開發泰國的市場。在泰國期間得到泰國僑界的信任和肯定，曾受校友會之託探詢台大到泰國建立教育機構的可能性。自從系友會成立以來，他就非常熱心地持續捐款，幫忙

出刊系友通訊錄和推動相關活動。很巧的是，韓定國十二月中旬才剛調回台北擔任台灣百勝肯德基董事總經理的職務，正好可以參加2006年的系友大會。去年我們在福華會館開同學會，他更是充滿熱情地躺到地上教同學們如何運動以健身和保護脆弱而重要的脊椎骨架。

劉鴻揚從事金屬門製造的行業已經超過二十年，上海信源金屬制門公司目前在上海和山東各有設廠，員工三百人。由於銷售的主力是比較高科技公司所需要的的金屬門，因此利潤比較穩固維持高檔，正計畫擴大在台營運的規模。鴻揚一向非常豪爽、照顧同班同學，因此符志信從香港教職退休之後，也到鴻揚的上海公司上班。彭錦鵬今年八月代表系友會在上海召開小型的系友會，也受到鴻揚熱忱地招待。

我們班上同學在公私部門服務的人數不少，顏義雄擔任泰捷國際通運總經理、馮凱雄在天虎空運、何於振在陞技公司、賴國玉在聯成石油化學公司、穆傳傑在東方聯合公司、



■ 1998年12月陳瑾瑛回台，彭錦鵬邀宴同學聯誼
 站左起：周萬來、李恭慈、林美寧、包宗和、陳瑾瑛、翁玉玲、李南屏、顏義雄、游玉梅、薛璞、洪永泰、彭錦鵬。
 坐左起：樂婉華、邱純純、林惠玲、馮凱雄、張青屏、周玲惠、李蕙芳、陳姍姍。



■ 2005年8月韓定國（左一）從曼谷回台洽公還熱情邀宴同學

高金珠在鳳甲國中、李恭慈在長榮高中、楊瑞媚在中華電信訓練所、張瑞珍在中華電信中區分公司、高順來在中華電信高雄分公司、凌麗蓮在台北市捷運局、顏淑瓊在中油人事處訓練所、李蕙芳在標準檢驗局專委。

班上還有許多位同學定居海外，如美國的鄭晶珍、莊麗容、李義珍、宋本賢、周庭玫、陳建岡、宮台蘊、還有目前正在全力開創免治沖洗馬桶座事業的林美寧。澳洲雪梨有魏金嫻。加拿大有王光華。

不過最讓人羨慕的應該是一直操持家務或者已經退休但是仍然保持忙碌的同學們，如翁王玲、葉仙桂、樂婉華、李南屏、張青屏、陳姍姍、許秀珍。有些同學雖然轉系，但是仍然保持聯絡，參加同學會。例如在台大經濟系任教的林惠玲、IBM亞太區副總裁的王嘉陵（是IBM全球體系內職位達到最高的亞太籍女性）、台北關稅局的周玲惠、比利時聯合銀行的李秀卿、台電核二廠的林珊、中醫濟世的楊景中，以及剛剛有了美美媳婦的邱純純。

最後提一下彭錦鵬。他在回台任教之後就一直一直是台大政治學系和中研院合聘，拿一份薪水做兩份事。擔任第二屆台大教聯會理事長時，於1989年率隊赴立法院首創造學者請願活動，為台大同仁創造一億八千萬元的預算，蓋了一百零七戶的學人宿舍。擔任不分區國大代表，提案修憲，成功改造了司法院的大法官人數和任期結構，獲得中國時報和聯合報同一天的社論肯定。催生了台大政治學系的「政府與公共事務」研究中心、「政府與公共事務」碩士在職專班，「台灣公共行政與公共事務系所聯合會」。目前最高興的是，專程赴日邀請到國際頂尖建築師伊東豐雄來幫台大社會科學院進行基本設計的工作，期望新大樓能營造成培養社會科學

64年畢業系友近況

Class of 1975

邱榮舉（64，台大國家發展研究所教授）

壹、前言：我們這一班人才多友情濃

我們這一班是民國64年（1975年）7月從國立臺灣大學法學院政治學系畢業的，距今民國95年（2006年）11月，算是在臺大政治學系已畢業31年的老校友。

我們所謂的這一班，係指當時在大學時代臺大政治學系同年級的三個組（包括政治理論組、公共行政組、國際關係組）之同學所共同組成者，共約75名。人才多，各個優秀，皆頗有發展。我們一起共同讀書、共同學習，相互切磋，一起打鬧，四年期間，感情深厚，友誼濃烈，有如老酒般，越久越香越濃烈。

貳、臺大政治學系的系友會促使老同學見面機會增多

去年（2005年）底，臺大政治學系的系友會，再度由高我們一屆的彭錦鵬學長（臺大政治學系與中

央研究院合聘教授，1974年畢）規劃與主導，首度決定今後的臺大政治學系系友會之主辦，開始由已畢業30年的班級為主，且其前後各一屆的班級為輔，前一屆是扮演輔導角色，後一屆則是扮演預習角色，由三屆人馬共組成基本班底，作為每年主辦系友會的主力部隊，先鞏固基本盤，以利今後臺大政治學系的系友會能順利運轉，每年舉辦活動，永續發展；同時，也提供畢業系友每年有一次見面敘舊的機會。此種巧妙構思與設計，實在是很貼心且難能可貴。

在此，我們特別要感謝彭錦鵬學長，他從早期編印臺大政治學系的第一本系友通訊錄，一直到這幾年所舉辦的臺大政治學系的系友會，他那種鍥而不捨、熱心公益、犧牲奉獻的服務精神，實在是令人敬佩與感動，此類事讓我們這一班屬於低他一班的學弟學妹們，印象最為深刻且感受最深。

自從前年臺大政治學系的系友會，再度熱鬧舉辦



■ 2006年張令回台北與老同學餐會合影，第一排中間是蔡政文教授與張令



■ 2006年張令回台北與老同學餐會合影，前排中為蔡政文教授賢伉儷

系友聚會，再創高峰後，我們這一班的老同學聚會似乎愈來愈多啦！真是令人高興。

參、本班有多位傑出外交官及政府高層主管

本班在外交界服務的老同學，表現得非常好，令人刮目相看。例如：高碩泰、沈斯淳、陶文隆、趙家寶、李中元等人。高碩泰現在擔任我國駐美國台北經濟文化代表處的副代表；沈斯淳現在擔任我國駐捷克的代表，記得在沈斯淳出國赴任前，劉錦章（阿章）還特別在立法院餐廳擺了一桌致賀與餞別，找了一群老同學共聚，我是其中之一，深感榮幸之至；陶文隆則是在非洲擔任布吉納法索（法文）的大使，上回他回國述職時，劉錦章又熱忱地召集了一群老同學在臺北逸鄉園聚餐，彼此相談甚歡，我也是其中之一，深感臺灣的大使相當辛苦與不簡單；趙家寶原在外交部領務局擔任組長，最近奉派赴美國擔任洛杉磯辦事處秘書；李中元則是長期在外交部電務處服務。由此可知，本班老同學在外交界服務者相當傑出。

本班同學在國內公家機關服務的老同學較多，例如：劉錦章長期在立法院服務，現已由立法院秘書處處長轉調至立法院外交及僑務委員會擔任主任秘書，我在電視上多次看到他陪同立法院王金平院長

出訪美國等友邦。他算是本班同學中最熱心、最有號召力、行動力及影響力的老同學，許多老同學的聚會，多是他安排的，例如：張令回台北的老同學聚會，他居然能找來了二、三十人相聚。再者，連添旺服務於行政院人事行政局；區娜莉服務於經濟部國貿局；高秀蘭服務於法務部人事處；許淑楨服務於臺大醫院資訊室。這些老同學有多位是擔任政府高層主管，或負責重要職務。

肆、本班有不少人在學術界和私人企業擔任要職

本班同學留在學術界發展的老同學也有幾位，例如：彭懷恩、明居正、周繼祥、閃譽紘、邱榮舉等人。彭懷恩任教於世新大學新聞系，曾任世新大學傳播學院院長；明居正任教於臺大政治學系，曾任臺大政治學系的系主任；周繼祥任教於臺大國際發展研究所，曾任所長及臺大社會科學院副院長；閃譽紘長期服務於國科會，現擔任研究員，曾在臺大及其他大學任教，且常在各大學院校從事有關生涯規劃的專題演講；邱榮舉任教於臺大國家發展研究所，且剛擔任臺大社會科學院客家研究中心主任，曾任臺大法學院副院長、文化總會副秘書長等。周繼祥（周總理）擔任臺大社會科學院副院長時，毛邦傑（毛主席）、劉豐正（老班長）、邱榮舉等一群老同學與老朋友們，也特別擺了一桌慶祝周繼祥榮任台大社會科學院的副院長。

本班同學在私人企業界發展者最多，例如：劉復安、袁小茵夫婦，自創公司，從事貿易，經營得相當不錯，常有盈餘捐款給各界，且多次特別捐款給臺大政治學系，是本班著名的慈善企業家；涂重隆、史碧雲夫婦，也是經商有成者；毛邦傑（毛主席）為禮正證券投資顧問公司董事長；顏光佑擔任經濟日報副社長；王淑珍長期從事寫作、教學及社會公益，對本班及本系友會的相關事務最為熱心，是本班在臺大政治系系友會中的主要聯絡人；劉豐

正（老班長）長久經營一流幼教企業，事業有成，且育有四子，陸、海、空、聯動兼而有之，最近才辦完其長子的婚禮，讓本班老同學有機會開始參加下一代人的喜宴，此為首例，是好的開始，也是本班老同學的好榜樣；同時，很難得的是劉班長還幫忙張羅兩個名額的獎學金，頒給現在的臺大政治學系的學弟妹，協助他們完成學業。

再者，長期於嘉新水泥公司高層服務的胡克難，是筆者在武陵中學的初中、高中同班同學，且是臺大政治學系的同班同學，也將於今年12月29日在台北舉辦其長女的婚禮，喜事連連，真是令人羨慕與高興。高仁勇則是在航華系統的華儲公司擔任高雄分公司經理；張令一直在美國開大飯店（Shanghai Restaurant），據說：他很會孵豆芽，賣給各大飯店和餐館，經營得法，賺了不少錢，可謂為豆芽達人或豆芽大王；周德和在神達電腦公司擔任要職；鄧聖華則是長期在桃園縣的幼獅工業區有很好的發展，擔任一家著名公司的要職，且扮演著特別重要的角色；張寬德在亞洲水泥擔任要職；劉湘齡非常不簡單，擔任耕莘醫院永和分院院長鄧世雄（劉湘齡的丈夫）的高級長官；陳平也實在是非常了不起，在她的長期（從大學時代至今）培養、支持及厚愛下，其夫巫和懋教授早已是國際級的著名教授，兩岸學術界最近在爭相挖角中；至於鼎鼎有名的邊芸莉，在變成極著名的教授且是我們的恩師蔡政文教授之夫人後，努力相夫教子，成就非凡，其長子在臺大法律系和國家發展研究所先後畢業，拿到臺大法學士和法學碩士後，已留學美國數年，即將學成歸國，成為歸國學人，實在是令人佩服、羨慕及期盼。

伍、結語：期盼本班老同學每年大家至少能相見一次！

關於我們這一班老同學的近況，其實我的瞭解還不夠完整、不夠多，對本班老同學較多瞭解者，應是劉錦章、毛邦傑、劉豐正、胡克難、周繼祥等人，奈何，在彭錦鵬學長的熱心推動，臺大政治學系的系友會相關學妹的一再催促，及老同學們各個事業、工作忙的情況下，我被迫不得不硬著頭皮緊急塗鴉，找班上同學的團體照，如此不得已臨時客串演出，疏漏不周或錯誤之處，在所難免，尚祈我們的老同學們

能多所包涵。今後能多保持聯絡，多給一點現況資訊，並請能與我連絡一下，我的電話是0939-778-689；或是多與臺大政治學系系友會連絡。明年有關我們這一班的近況說明，將會更完整、更豐富、更精彩。在此，我衷心地期盼：今後我們本班老同學每年大家至少能相見一次！



■ 2006年老同學合影留念



■ 2006年蔡政文教授（中）、邱榮舉（左三）與劉錦章（左四）家人合影



■ 2006年毛邦傑（右二）全家與邱榮舉（右一）合影

（照片提供：邱榮舉）

政治領袖研習營報導

擇我所愛、做我所選

錢復學長、丁守中學長的心情告白

石長興（95，台大政治學系碩士生）記錄整理

母系及系學會今年七月十九日至二十二日創辦第一屆「臺大政治領袖研習營」，招募74位優秀高中生參加，系友會予以經費贊助。研習營安排了由總幹事彭錦鵬主持的系友論壇，邀請前監察院長、國民大會議長、外交部長錢復學長及立法委員丁守中學長參加，分享當年選擇就讀臺大政治學系及其後從政的經驗。本文是系友論壇中的精華摘要。

(1) 擇我所愛

錢復：

我在建中要唸文組，校長硬是把我叫去：「你一定要唸理組」，因為理組好像比較受重視，五十年前就是如此。那為什麼我一定要考政治學系？因為那時我已經將外交領域視為我一生的工作，而這又是為什麼原因呢？這說起來很慘，我只有五歲多，快六歲時，我的祖父擔任上海特區地方法院的代理院長，那麼一九四〇年日本人就找他，說：「你要把這個法院交出來，我已經把上海團團圍住了，只有租界這一塊我還沒進來，你快交出來」，我的祖父就說：「我是奉中央政府指派，沒有命令我不能交出來」，結果我祖父在下班後中槍倒在車上，送回家裡就沒氣了。那時候我不滿六歲，已經唸小學一年級，看了以後，真覺得我最敬愛的祖父就這麼走掉了，那想想為什麼會這樣？那就是一來是國家太弱，二來是國家過去不懂國際問題、不懂國際法、不懂怎麼樣跟外國進行交涉談判，所以我決定大學的時候一定要唸政治學系。我在臺大政治學系念了四年，得了三年半的第一名，第四年我不曉得，因為第八個學期已經畢業了，所以不曉得成績是怎麼樣。但是那個時候上課，真的是很緊張，就

是一直作筆記，除此之外，沒有參考讀物，沒有任何的書可以買，因為五十多年前，我們的國家窮的不得了，那一本原裝書在那個時候大概要二十幾美金，換算台幣就一千元，一千元各位知不知道？是當時臺大校長兩個半月的薪水，所以任何人包括學校、書局都買不起。

丁守中：

首先要跟大家談的是，當初我為何選擇政治學系，我參加大專聯考的時候頭兩個志願，第一志願是臺大國際貿易，第二志願是政治學系國際關係組。當初為什麼學政治？可能跟家庭有一些關係，我的外祖父黃崑先生，他是北京大學政經系畢業的，那時候政治和經濟是在一起的，叫做政經系；後來他在中央研究院又念了碩士，那時候中央研究院是給碩士學位的，後來他追隨陳果夫先生在中國早期從事合作金庫事業，他沒有到台灣來，母親很想念他，也因為我的外型與外公有些像，我母親就一直講說我是外公的翻版，也許受到這些影响，所以就變成他喜歡的東西我也喜歡，他喜歡平劇，奇怪的是我也很喜歡，後來我在臺大喜歡唱平劇，而且還是說唱高手。也許就是因為這些原因，再加上在高中的時候，有一個歷史老師，他像說書人一樣，講起我們近百年屈辱的一場夢，講到我們不平

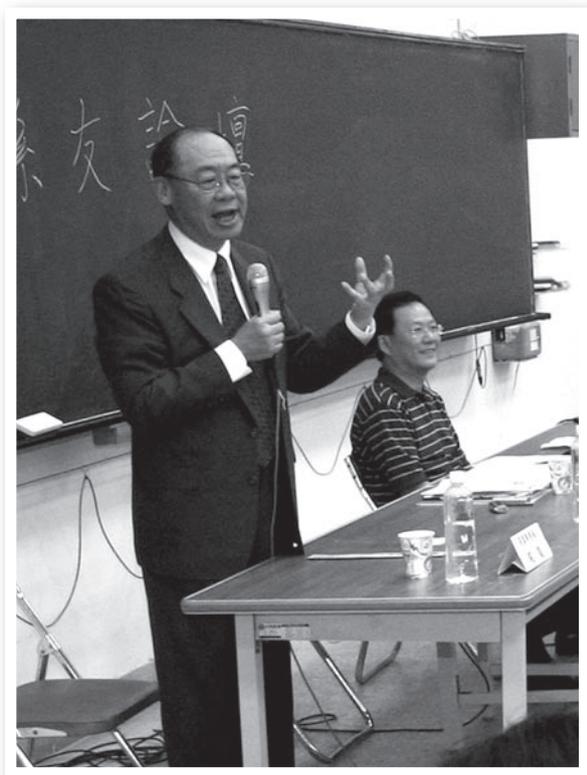
等的條約，講到中國積弱的過程，那真的是講到我們課堂上的學生大家都會流眼淚。我就選擇了國際貿易和國際關係，那當然我的成績是落在臺大政治學系國際關係組，因此就讀了臺大政治學系。我為什麼會再出國進修國際關係呢？在我們老師裡面，有一位關中老師，他那時候特別提到Fletcher外交法律研究院，Fletcher外交法律研究院是TUFTS大學和哈佛大學合辦的，Fletcher是一個很小的研究院，每年收100個學生，來自四十多個國家，本身就像一個小的聯合國一樣，學校每一個學期、每一學年都有國際模擬會議，及各種外國同學社團的活動。大家扮演不同的國家代表，學校每年收的學生就來自幾十個國家。這個研究院很小，設施有八個網球場，有一個大的草坪，是用來打棒球或踢足球的，然後一個大停車場，有四幢主要的建築物。一九三三年創校，我在校時就出了五百多個大使，十七個外交部長。我在學的時候有一次Fletcher校友法國外交部部長Jean Francois-Poncet (F'48)正好到我們學校去演講，演講還提到他當初在學校上課的情形，因為美國和法國關係搞得不是很好，他在學校時感受不少挫折，歷練了他的國際觀。我在Fletcher的時候，也正是美中關係正火熱的時候，很能感受國際政治的冷暖現實。

(2) 做我所選、從政的經驗

錢復：

我在政府服務四十幾年，我想大概很少有一個人像我這麼幸運，能夠經歷這麼多不同的領域，當然服務最久的還是外交部，可是，我是很早就做政務官員，三十七歲在新聞局，那時候的新聞局跟今天的新聞局比，可能是負的責任還要更重，我一個三十七歲的年輕人，接那麼重的一個擔子，的確是很重。在新聞局那個時候，年輕的科長四十

五歲，處長都是五十多，副局長六十多，我做副局長、處長的兒子都可以，他們的年齡都可以做我的父親。那時在政府工作，頭一個責任就是知道要潔身自好，所以下班以後，第二天我的主任秘書帶著總務科長來跟我講說要找一棟房子，我說：「幹什麼？」他說：「要有官舍。」我又說：「不要，我跟父母親住在一起，特別是我那個寶貝兒子，他是父母親六個孫子孫女中間唯一的孫子，其他五個都是孫女，那一代的人很在意孫子，所以祖父是跟孫子睡一間房間，不是跟爸媽睡同一個房間，我怎能搬出去，搬出去兒子女兒一定跟我走，那是把我父母親置於何地。」他說：「局長你不懂，你做局長就該有官舍。」我說：「幹什麼？我有地方住就可以了。」他說：「不是啦！所有局長、副局長都有官舍。」說來說去，意思就是說你隨便找一個房子，住不住都無所謂，三年以後那就是你的了。我說：「這個不行，這是貪污，我不做。」，他嚇得臉都白了，他說：「那個副局長怎麼辦」，我說副局長的事我不管，副局長是相當於我父親的年齡，我怎麼能管他呢？我只把我自己管好就好了，絕對不佔公家一絲一毫，這麼多年來在公家機關服務，沒有出任何糗子。說老實話，我在新聞局一開始什麼都不懂，剛來的時後，很多同仁的眼睛都是斜的看我，兩個禮拜以後對我親熱得不得了，我就覺得不太好，因此把聯絡室主任找來，我老早就認識他了，我就說：「為什麼你們兩個禮拜內態度變這麼多啊？」，他說：「局長你不曉得，現在你不要錢的事實，全局都傳遍了，所以大家尊重你。」所以各位同學，你們若有志到政府機關服務，一定要自我立定志向，什麼都不要貪，我們那個時候公務員是很窮、很辛苦的，所以我到今天七十幾歲，一張面紙還要用好幾次才捨得丟，這就是當初收入實在不夠才造成的，收入不夠也不能貪，這個是很重要的事，各位同學今天晚上我所講的其他的話你都可以忘記，這句話一定要記得。替政府、替民衆服務絕對不要貪薪水以外的任何一文錢。



在新聞局服務期間，我自己不曉得多少次到美國到歐洲巡迴演講，跟媒體，無論是電視媒體、平面媒體進行編輯會談，一談就是兩三個小時，你問我任何問題，我都有答案，絕不say no comment不予置評。做國家的發言人不能有這四個字，你對於任何問題，你都準備好再回答，而答案最主要要有說服力，所有的數據都要正確，所有的資訊你都能夠掌握，外交是誠實的東西，你掌握更多的資訊更多的誠實從事外交無往不利，新聞也是一樣。

我第二個階段，就是一九八三到一九八八在美國擔任駐美代表。前天，美國代表楊甦隸Stephen Young邀我見面吃飯談個天，他就說了一句話，我聽了很感動。他說你知不知道你離開華盛頓快二十年了，今天在華盛頓任何人提到你的國家，頭一個想到的是你。那我何德何能？他說華盛頓沒有人不怕，你兇的要死。我兇是有道理的兇，如果影響、傷害國家利益的時候，我是最兇的。因為為了我的國家，死我都不怕，還怕什麼？我記得我最兇的一次，說起來是不大好意思，一九九四年四月我們當

時的總統登輝先生要到中美洲去訪問，他怎麼說呢，心拿不定主意，有了這杯水還想用另外一杯，我們在想那行程要定啊，我們好研究過境的事情。李總統大概四月七號才通知我們。四月初美國代表跑到我家裡來，他說，我們已經決定李某人去中美洲，美國不給他過境。為什麼？因為你已經沒有需要了嘛！三天就要走了，你都不來跟我商量，你應該是沒有需要。我說，那怎麼辦？他說我們已經跟墨西哥講好了，讓李總統在墨西哥加油。我就對他說，如果我今天跟你還有邦交，我就宣佈你是不受歡迎之人，立刻趕走。為什麼？因為你連基本的人道理念都沒有，一架飛機從台北飛出去，要飛到Mexico再加油，在四月間這是不大容易辦到的。我說，你替我傳話回去給國務卿，這個國務卿跟我很熟，也很怕我的，你就說是我講的。這位先生臉漲的通紅，第二天早上就說沒有問題了。為什麼他們老想到我？因為我對於他們的恩惠也做的很多，多得不得了。他們知道我從不給他找麻煩。美國三個主要的電視網都是我的好朋友，我一到美國他們就要我讓上那個最有名的新聞節目Face the Nation等，我都去問國務院我該去還是不該去，他們說絕對不可以去，我說好，我不去，我給你favor。雷根總統請我到白宮去，我說奇怪我怎麼收到這個請帖？我該去還是不該去？no、no、no絕對不可以去，我說好，我不去。又收到舒茲國務卿的請帖要不要去？還是不要去。我都給他畫正字，正字寫的越多，我說話的力量越強。天下的事情就是這樣，你給他的恩惠多了，他到時候不敢不回報。所以昨天漢光演習，大家看看那些美國的武器差不多都是當年我在華府的時候爭取來的，幾乎沒有一個例外。

我擔任經建會主委做了兩年，這是我一生中間所做的工作最得意、最喜歡做的工作。一九八八年從美國回來，一下飛機進高速公路發現，一高簡直是個停車場動彈不得。我想起在紐約有一個華盛頓橋是兩層的，一層去一層回，所以我就研究有沒有可

能照著做。因為台灣什麼都有，就是沒有地，再蓋高速公路是不可能的，結果因為怕地震、怕颱風，所以最後的解決方案就是加建汐五高架，紓解了北部的高速公路。北宜快速道路、高速鐵路都是我在經建會的時候定下來的。沒有想到過了十七年北宜高速公路剛好通車、高速鐵路還沒有通車，如果我繼續在經建會可能早就解束了。

然後回外交部，我在外交部真正沒有做什麼太大的事情，為什麼呢？外交部的事情不是我一個做，我一直在講，外交部有一百二十多個駐外單位，你是神仙啊！你可以把這一百二十多個單位，通通都掌握的好，不可能，所以作為一個負責人，我的任務是挑選對的人到對的位子。你很聰明、很有智慧，口才很好，那你就要去一個國家，這個國家需要你，因為我們經常跟對方爭取一些東西。我是一個口才不大好的規規矩矩、方方正正，也有很多地方可以去，這些地方問題不多，但是你表現的很規矩，可作為中華民國的好代表。你是一個調皮搗蛋，非常圓滑，像有些國家就是要找這種人。很多事情拍拍肩膀，西裝褲後面掏出一瓶酒，咕咕咕喝完以後，什麼問題都解決。

國大議長是很不容易的，我一生中中間最enjoy就是我在國大的期間。國大臥虎藏龍，大家現在把他廢掉是很可惜的事，如果國大還在，我們國家慢慢的會走向兩院制的方向。國大有先天的困擾，立法院有自己的聚會場所，國大沒有。國大被放到陽明山，一個人從高雄坐飛機趕到台北，從松山再到陽明山，各位替他算一算，這段路要走多少時間？兩個半到三個小時是跑不掉的。所以你九點鐘開會他不能夠九點鐘到，我當個議長我經常記得替同仁做辯護。但是媒體很奇怪，這種話他不寫，我怎麼講怎麼不寫，我當國大議長就任的那一天，我說各位代表如果允許讓我講五分鐘話，一定三分鐘就結束，我的話很簡單，我說我這一次競選國民大會議長，沒有花一分錢，沒有請一次客，沒有送一樣禮。這樣的選舉以我個人來說是中華民國有史以

來沒有過，我願意把國大選舉的風氣推廣到全國各地。第二天，沒有一張報紙寫。

最後一任是監察院，監察院作為一個最休閒的最後的工作是非常好的，為什麼？他要一切都不能介入政黨、政治，什麼事情都不用問不用做，甚至於兼差跟內部的東西都是不能碰，因為監察法第十二條規定：院長不得對彈劾案或者是糾正案予以干預，這個叫做「于右任條款」，因為于右任做監察院長做的太爽了，所以我一當監察院長的頭一天，秘書長就告訴我：院長，什麼報告上來給你，你就算看見有錯字你也不需改，你只能夠用一張紙條寫好像「這個字是不是應該改成這個字」。

丁守中：

剛才我講到本來我在外交部做過事，剛進外交部的時候，在外交領事人員講習所受訓的時候，因為我屬於比較調皮活潑的，經常在外訓所辦活動辦舞會的，他們就把我這個臺大政治學系第一名畢業，同時也得過全法學院第一名的，分發到禮賓司交際科。禮賓司交際科每天都辦宴會、會客，跑客單、跑菜單，陪外賓，做到最後，看到車門把就想幫人開車門，看到皮包就想幫人提，看到人就想扶，都快養成奴性了，只好趕快辭職出國唸書。拿到博士學位後回到臺大政治學系，在政治研究所、政治學系教書。結果第一年回來的時候，哇！我六門課，那個時候真的是比做學生還要忙，因為等於每一天都要準備教材。我在美國留學的時候就是兼波士頓通訊的總編輯，波士頓通訊是留學生的刊物，最早創辦人是關中老師，後來交給馬英九先生，馬英九先生再交給毛治國，毛治國交給我。那個時候等於半打工，後來也替外館寫政情報告。我們外交研究院很多教授本身就是雷根的顧問，也有的是在美國重要的政府部門工作或任顧問，所以我寫美國政情有第一手資料。那時候寫稿很容易，我們學校已經有幾百種期刊，而當年國內的政論雜誌像雨後春筍一樣的創刊，很需要國際政情這方面的文章。南北

的問題、美伊戰爭的問題、石油及軍售的問題、朝鮮半島的問題，我選寫這些主題，只要在我們學校的期刊裡面，找幾篇跟這個有關的文章，讀後綜合內化吸收改寫就成了。那時候寄回台灣去，刊出就是九十美元、一百美元的稿費寄過來，每周寫個一兩篇，我一個月的收入連圖書館夜間做櫃台打工，研究助理獎學金加替外館寫國際政情及投稿稿費，最多的時候一個月收入一千八、九百元美金。留學回來之後，我也經常在報章雜誌上投稿，那時報紙三大張，不是像我們現在這麼多張，三大張經常的二版社論下面就有我的評論。多寫了幾篇文章以後，有幾家報章雜誌媒體就請我去做社論主筆，我最多的時候兼四家報社的社論主筆，我可以同時在四家報紙，連續在兩三天之內，去圍剿一個不當的政治人物或政策。

民國七十七年，國民黨調我去參加研究班27期受訓。我那時候寫的文章，很多立法委員都拿來質詢部長。研究班同學鼓勵我乾脆去選立法委員算了，結果我就去選立法委員，當初先參與國民黨的黨內初選，結果初選是實質第二名。可是因為在北選區提名六個，我是外省籍，然後跟軍方又有點淵源，因為我岳父是軍人，我父親是退伍軍人，我是眷村長大的。但那個時候外省籍在台北北區只有兩個名額，一個已經是趙少康了，另外一個軍方已經規劃提名了趙振鵬，儘管我初選名次在前，但沒提名我。我就跟他拚到底，就自行參選，因為我寫文章經常參加學術討論會，這方面很多教授幫我，有四百個大學教授幫我連署，包括四個大學校長連署提名丁守中，最後我就當選了。因為這次我是違紀競選，那時候是民進黨組黨以後第一次的大選，國外來的媒體很多，媒體就是從我們候選人去瞭解一些情形，結果發現我的競選總部跟一般的競選總部不一樣。第一，我可以給他們分析台灣選情，直接跟他們交朋友。第二，我是我競選總部裡面年紀最大的，其他每一個人都比我年輕，都是我的學生。第

三，他們也覺得很特別的，因為他認為我是against all odds，因為我在一個本土性特別強的選區，然後我又是一個外省人，又在美國受過教育然後違紀參選，帶幾個學生沒錢參選。那個時候，同樣也是在臺大校園，我跟熱門的趙耀東部長有個老少對談活動，他也是支持我，說國會需要清流，立法要靠專家，給我很大的鼓舞打氣。最後，我雖然吊車尾選上立法委員，但紐約時報次日稱讚我為台灣知識分子的光榮革命。我那時只有三十四歲，選上之後的立法院生涯當然跟學術界完全不一樣，那時候老委員還在，老委員有的都是八、九十歲的。我覺得有一件事情很有用，要跟同學分享一下，我請教老委員的養身之道，他們就講中國人的「吐納」很重要，很簡單的「吐納」就可以養生，就是我們坐在這個地方也就可做，把氣慢慢吐得光光的，然後，深呼吸，把氣吐光光，吐到肚皮都收縮再深呼吸，比如每天做個五分鐘，就會滿身大汗。我們人往生以前，身體會差、會失調，都是心肺衰竭，所以平常就該做這個心肺運動，因為平時我們的肺都是淺淺的呼吸，肺頁下緣先壞死了。

剛剛談到立法院的生涯跟一般公務人員的生活完全不一樣，你可以改變很多事情，你覺得不合理的事情都可以改變。大家可以到我的立法院網站去看，www.tingsc.org，裡面有很多相關的立法。舉幾個簡單的例子，那時候技職教育升格大學要看你學校樓板面積有多大。台灣寸土寸金，有的專科學校很好，可是樓板面積就這麼小，我們看到美國很多知名的學校空間也小，但卻國際有名，所以以樓板面積來決定學校的升格改制很不合理。我那時候擔任國民黨青工會主任，我努力推動技職學校可以放寬升格成技術學院，可以改制為科技大學。我也發現公立學校跟私立學校在獲得政府的補助上很不合理，政府對公立學校的補助很高，私立學校每個學生平均才一千六百塊錢而已，所以我就提案加強對私校學生的補助。那時候吳京先生當部長，

撥了一百億加強私校補助，那公立大學少了這些錢怎麼辦？我就在立法院提議成立校務發展基金，允許各校募款。我再舉個例子，我那時候當國民黨青工會主任，我就發現台灣年輕人的死亡率很嚇人，在全世界民主國家、已開發國家、承平地區死亡率竟是第二高的。第一高的是以色列，第二高的就是台灣。以色列是因為戰亂，死亡率才會這麼高。我發現在台灣騎機車居然說太熱了，不戴安全帽，我就提案修法，騎乘機車一定要強制戴安全帽，而且嚴規重罰酒醉駕車。結果修法提案通過以後，罰五百塊錢，我們騎乘機車車禍、腦部挫傷死亡的年輕人第二年馬上就減少一千人。我再舉個例子，我在立法院那時候看到經常摔飛機，大家都不敢坐，但我們同事每天、每星期要往返北高，經常坐飛機，都提心吊膽。我發現飛安有很大的問題，就去深入的瞭解，果然飛航安全檢查存有很多漏洞，所以我就比照美國NTSB，提案修民用航空法成立獨立、超然、專業的飛航安全委員會來做這個檢查，飛安終於提升。再舉個例子，我在立法院的時候，這事錢部長記得的，我們觀光客越來越少，再加上捷運工程又在進行，而且，台灣旅館又貴，交通又不方便，而我們駐外使領館又因為斷交的關係一直減少，結果來台灣的觀光客就比較少了。我認為振興觀光應該推動免簽證，我就率領觀光業代表去拜訪錢復部長，錢部長欣然同意、支持開放免簽證，後來安全局就沒有藉口了，內政部吳部長也同意了，結果我們就推動免簽證，免簽證先是從七十二小時，後來變成十四天。民國八十三年一通過以後，第二年、第三年讓我們的觀光客增加六十萬，一年增加我們十億美金的外匯收入，對於交通、觀光、旅遊、餐飲、百貨業都有幫助。還有，以前役男管制十六歲以上就不准出境，那我就把兵役法給修改一下，從十九歲以後才開始列管。而且，經由正常的旅遊團報名可以出去。這樣的話，年輕人就可以出去進行各種交流，我也把留學生服兵役也放

寬了。再說，像強制汽車責任保險法，有一個柯媽媽兒子車禍死亡，她到立法院來，結果都沒有人理她，經常靜坐抗議，後來我當立法委員以後第一件事情就是找柯媽媽。她說我們國內車禍撞死人有太多不負責、不合理的事情。我就去研究國外車禍理賠的情形，發現國外有強制汽車責任保險法，路是開給路人走的，駕駛為了方便要開汽車，就必須對路人有更多一份的尊重，跟更多一份的責任，就要有強制汽車責任保險。我協助柯媽媽全力通過立法。現在車禍死亡至少一人可以先向政府拿一百五十萬，即使肇事者逃逸，抓到肇事者政府還可代位求償。另外，我們買飛機、買戰機，每年買這麼多的武器，台灣是美國重要的軍購國，可是我們發現全世界各國都有包括簽訂工業互惠合作，我買你多少武器，你要回買我國內多少東西，並推動技術移轉，或是你的企業要在我國內推動零組件生產，所以我也在立法院推動Offset program，藉軍購協助國內產業升級。

所以我在這邊也鼓勵，同學如果不想走公務人員生涯，這麼每天上班下班，希望能為更多的選民服務，在日子的安排規劃上可以更自由一點，那民意代表的生涯是很好的。剛才錢院長特別提到說我們的選風應該怎樣改進，我們的選風確實不好，在地方上，我們的立法委員有花一億、二億這樣子選舉，可是我每次選舉是不花錢的，因為我做了很多法案、政策提案，造福很多人，很多社團及個人出錢出力幫我選舉，人家捐我的還有剩一千多萬，可以留在政治獻金專戶，可以養我的助理，還可以辦活動。我的選舉不花錢，可是你如果想藉著參政要撈錢、賺錢，一旦名聲壞掉了，那可能就要花上億的錢才能夠再選上。所以我鼓勵同學也可以立志清白從政，民意代表也是一個可以立即實現自我、改造社會的工作。

團結在一起，歡樂在一起！*Class of 1977*

詹麗華（66，亦傑創意行銷公司總經理）

〔去新疆、蒙古或九寨溝平常出差比較沒機會去的景點〕，〔我對大陸沒好感，絕對不去大陸〕，〔搭cruise大家都待在船上，相處時間會較長〕，〔去印尼島的villa舒適又便宜〕，〔好啦！台灣與美國的中間點夏威夷最公平〕，大家七嘴八舌的討論慶祝畢業30週年同學會的地點，一群50多歲的熟齡男女為了明年的旅行聚會，洋溢著無比興奮與期待。

為什麼唸政治學系？政治學系我們都在唸些什麼？被經濟學、理則學、各國政府……搞得頭昏腦脹彷彿才發生沒多久，一轉眼居然我們已經畢業30年了！

台大政治學系畢業有真正從政的嗎？你們班畢業後都從事些什麼行業？這是最常被問到的話題，今天就扮演尋人特搜隊簡述一下66學年度班上的近況：

■ 檯面上知名的政治人物

現任親民黨不分區的立法委員劉憶如，很多誤以為她是經濟系或商學系，每次有人問你們班有誰從政？我們一定會提劉憶如，每次她上call in節目深入淺出的談財經議題，不知什麼緣故？只有她談的最聽得懂。

台北縣選出的民進黨區域立委莊碩漢，很久沒回國的同學，常搞不清楚他到底是藍還是綠？至少在選舉幫忙拉票的時候，當然要支持自己的同學，一定是選人不選黨的呀。

陳滿英剛畢業時當過一屆高雄市議員，早早看破權勢聽說現在做財務顧問。

■ 飽讀經書的學者

學術界較出名的同學非朱雲漢教授莫屬，除了在台大政治系任教還兼任蔣經國基金會執行長，每次在報紙社論閱讀他精闢見解，真羞愧以前沒好好唸書，上回有位學妹

來公司應徵，順便市調一下果真朱老師還頗受好評。

自稱會叫的野獸徐火炎教授，除了在東吳、中正兼課，偶而出國開學術研討會外，直嘆學術界最乏善可陳，大部分時間都躲在中央研究院人文所鑽研他的選舉研究論文。

在學術界發展的還有台大國家發展所的教授葛永光，以及在東華大學任教的吳樂道，他除了教書外深諳命理風水，同學們搬家換辦公室找他指導一下，聽說都升官賺大錢。

■ 公家機關的中流砥柱

政治系投入公職比例不少，洪如鴻、王美娜都在資策會，大家可能不知資策會做了哪些便民的政績？如果台灣開始用手機坐捷運、開支票、購物刷卡時，她就是這前瞻計畫的提案人呢。呂明泰任職銓敘部法規司，陳瓊斐現任台北郵局信維支局經理，黃宣群現任台電營建處，黃達連在中央標準局政風室，楊光中去年回台述職在行政院新聞局國際新聞處，他外派在捷克布拉格期間同學們還趁機組團觀光，鄭富美任職外交部領事局，她的國標舞可以參加國際性比賽，看來我們外交手段又多一利器，林麗香在台大語言中心，語言中心的口碑不錯，子女或自己退休想要進修語言找她準沒錯。

底圖說明 陳奕明六月回台，賀廣鈴安排到桃園胡同坊餐廳小聚，前排左起林季孜，王怡晴，陳瓊斐，陳奕明，陶智皋教官，鄭富美，後排左起徐火炎太太，徐火炎，賀廣鈴先生，賀廣鈴，蕭淑燕，楊惠媛，林雪芬，羅麗文，詹麗華，葛永光一家三口

■ 生活的創意玩家

陳怡德與羅秀芬是班上唯一的一對班對，兩人感情歷久彌新，恩愛有加，享受美食、好酒、旅行懂得生活是他們的本業。陳怡德好客熱情笑聲不變，身材變化頗大。

漁塢大亨李炳堯也是生活家，平常家裡酒窖的紅酒存量都在一千瓶左右。

■ 英英美代子

英英美代子沒有經濟壓力、沒工作壓力、沒有時間壓力的一群，羅麗文從工商時報退休，林季孜一直是個快樂家庭主婦，孫麗娟也離職在家專心做個股票族，楊惠媛是個業餘代書時間也很彈性，所以熱心公益的她，同學會的聯絡付出最多。加上老闆娘級的蕭淑燕、王怡晴，聽說她們常相約唱歌、泡湯，令人稱羨的一族。

吳進祿退休後移民墨爾本，聽說他在那兒時花惹草、逍遙釣魚非常快樂。

■ M型社會的中產階級

隨著政治的不安，經濟的衰退，一群認真工作的中小企業主，不知覺已變成大前研一M型社會中的新貧族，上有高齡父母，下有高學費的子女，為了生活為了退休金仍努力拼經濟的一族。我自行創業成立了亦傑創意行銷公司，除了經紀藝術家與藝文團體外，



■ 單昭琪今年暑假回台拜訪陳怡德台中家
左起：陳怡德、羅秀芬、詹麗華、羅麗文、單昭琪

主要的客戶是名牌精品與銀行。林裕吉去年也自行創業成立忠泰科技，林雪芬與經濟系老公鄧傳鈺經營的慧理財物管理顧問，業務包含保險、基金操作等，可幫我們這些沒有退休金的個體戶做私人理財規劃。王丹華剛成立獵人頭公司，有前進大陸市場做準備。賀廣鈴與先生志明在桃園經營會計師事務所，她與班上同學的感情緣分，都忘了大二就轉至經濟系。

最有氣質的才子趙辛哲，以前曾是市交的小提琴首席，現是金融界的菁英，瑞士銀行總裁，希望將來有機會幫他辦場音樂會。

■ 失聯通緝的隱士

畢業後雖在台，卻從沒參加過同學會的隱士有陳伯齡、孫茂雄、鍾運立、常如文、闕漢中、曾家宏……希望他們能早日歸隊。

失散定居在美的有王義邦、吳慧玲、李超、陶江、張月錚、高薇薇……也希望她們能回台時與同學聯絡歸隊。

■ 空中飛人的台商

王明滄與鍾華已是標準的台商，基地早已遷至香港或大陸，想要常常看到他們只好期待三通直航。

人在美國心繫台灣

這些同學雖然久居美國但只要回台灣一定與同學發生些關係，單昭琪在中正大學政研所任教了5年後，體驗過教書的願望，幾年前回歸家庭洗手做羹湯，現住波士頓與牛秀珍為鄰，是虔誠基督徒閒暇時做志工貢獻教友。

失散23年的陳奕明在一個偶然的因緣下重回班上的懷抱，現在華爾街的美國花旗銀行上班，每天上班爬21樓是他最佳的運動方法。

黃秀英定居洛杉磯，從事電腦程式設計，牛秀珍也住波士頓，兒女長大後重入職場展開事業第二春，還有楊澍出國轉行走藝術路線，現是有名的畫家巡迴世界各地開畫展。

30年前因為聯考湊成這一班的緣分，這群台大人從知道什麼都能做的狂傲青年，歷經歲月的淬煉，我們失敗過、我們跌倒過，所以知道什麼不能做，但是我們互相鼓勵、互相扶持，因為邁入第三年紀(前銀髮族)的我們都知道怎麼生活才過癮。

(照片提供：詹麗華/賀廣鈴)

江山代有才人出

Class of 1979

葉匡時（68，中山大學企業管理學系教授兼主任）

我進台大時原本是念地質系，在大二時去選修大一政治學的課，後來並降轉到政治系，而與修大一政治學的政治系同學成為四年的同學。記得當年呂亞力老師剛回國教書，轉眼間呂老師已經退休，而我們同學中也有不少已經是大學裡的「老教授」了。前些年我與同學聯絡較勤，無形之間好像是同學的聯絡中心，這幾年因為忙於其他的事，與老同學疏於聯絡，只能就目前所知，大略說明同學的近況，說不定，有些近況已經是舊況了。

許多同學當初進政治系就讀時，對於畢業後的就業都很徬徨，但看看我們這屆同學畢業後的發展，應該很清楚地說明，政治系提供了非常多元的就業準備，無論是產、官、學，我們這屆都有不少傑出的同學，就是最好的說明。

■ 產業界：

在產業界，我們這一班最傑出有名的系友首推何經華，他曾任世界第二大的電腦軟體公司甲骨文電腦的台灣區總經理，也當過大陸最大軟體公司用友公司的執行長。當他以外商公司高階主管跳巢大陸公司時，還是兩岸企業界的大新聞。目前，何經華已經離開用友，與美國傑出華人創業家陳丕宏在北京創設一家有關人力資源管理的軟體服務公司。

還有一位事業有成的系友是台北悠遊卡公司的總經理周鄭福，與經華一樣擔任過短暫的外交官，鄭福就棄官從商，先在一家澳洲食品公司工作，後來在龍鳳食品擔任過高階主管，現在於悠遊卡公司擔任總經理。

胡大興是另一位在產業界卓然有成的系友，他畢業不久就自行創立愛群電腦，從事與個人電腦相

關的貿易與週邊產品製造。此外，胡大興還曾經是股市大戶，在投資方面有相當有成就。我們這些老同學，最記得的就是他有個美麗的明星妹妹，胡冠珍。

另外，洪麗甯這位嬌小的女孩子也是值得大書特書的系友。她以驚人的毅力與決心，在宏碁電腦從基層做起而成為緯創電腦一個事業部的總經理。羅青興的經歷也非常有趣，他畢業後開過當舖，後來從事證券工作，做到太平洋證券的副總經理，目前則在燦坤公司大陸子公司（閩燦坤）的董事會秘書以及公共關係業務，對於大陸公關事務非常嫻熟。

與前台北市長同名的黃大洲也有一番特殊的經歷，他在美國留學期間取得非常不容易的精算師資格後，回台灣後成為各大保險公司積極爭取的精算人才，現在在保德信人壽工作。

我們還有一位非常優秀的系友，鄭德祥，他原來是美商大都會人壽全球排名前一百分的業務經理，很不幸，他在去年因為腦溢血而英年早逝。

■ 官員與公務員：

按理說，政治學系應該培養政治人物與文官，但我們班的從政人口並不多。我們出過兩位政務官，分別是先後任陸委會第一副主委的陳明通以及游盈隆。他們兩位都是「學而優則仕」，明通是從台大國發所教授借調到政府，現在又回到台大任職，盈隆則原本在東吳政治系擔任教職，後來擔任過研考會副主委，現在則同時擔任陸委會副主委以及海基會秘書長。現在文化大學任教的周陽山也有過短暫的政治生涯，他曾經是台大國發所教授，後來因出任新黨立法委員而離開台大，在立法院擔任新黨立

委黨團的召集人，擔任一任立委後，陽山又回到學術界而到文化大學專任。

在文官系統中，林慈玲曾任內政部民政司司長，現在是參事兼家暴及性侵害防治委員會執行秘書，算是少年得志的文官。另外還有吳慧玲在農委會、陳信安在調查局、張國葆是新聞局派駐舊金山的組長、安後定在國貿局、鄭東來在雲林縣議會擔任主任秘書。

我們還有兩位同學，張清富與趙治俊畢業後就一直在救國團工作，他們雖然不是公務員，似乎也有些公務員的味道。

■ 學術界：

我們共出了十二位大學老師，此外還有三位同學從事學術行政工作。除了前面提過的周陽山之外，高朗回到母系任教還擔任過系主任，郭承天在政大政治學系服務，陳明通是台大國發所教授，姚朝森在高雄大學法律政治系，丘立崗是國北師社教系的教授，吳明堤在南台科技大學，我個人在一九九一年回國後即在中山大學企管系任教。楊貞德到美國念博士時，轉學歷史，現在是中研院文哲所的研究員。游盈隆曾經是東吳大學教授，也可以算是我們班出產的一位教授吧。另外，馬立引在東海大學公共行政系擔任講師，從政治學系轉到社會學系的林方皓則是台大社會學系的講師。我們還有三位系友是在大學擔任行政工作，分別是許峰治、石文賢以及陳一芳。

■ 海外：

我個人與「流落」在海外的同學聯絡較少，不清楚他們在做什麼。但是，我們有一位非常熱心的系友，林莉。林莉原本是政治系，後來轉到商學系，現在是建華證券的副總經理。在大學時候，林莉與葉達仁、曹培珊三位美少女時時刻刻都在一起，是驚豔校園的「三劍客」，再加上其他美女同學，當年大一政治系也因而成為校園聞名的美女系，可惜到大二時，他們三位全轉到商學系去了。葉達仁現在退休在台北作少奶奶、曹培珊現在定居匹茲堡，林莉與大部分的同學都還有聯絡。她替

我們上下幾屆的同學設立了一個「四年級部落格」，許多同學都可以在上面聯絡上久未謀面的朋友。如果大家想要再多知道我們上下屆同學的動態，建議大家到四年級部落格去尋找答案。



■ 左起：葉達仁、林莉、曹培珊



■ 左起：吳慧玲、李芳玲、李美玲、李玉玲



■ 左起：洪芬華、郭淑雅、洪麗甯

(照片提供：林莉)

林俊成 (71)

系友會副會長李文雄同學和《系友會訊》黃寶誼學妹邀我將我們這一屆同學的畢業 25 年後至今各個近況作些許概述，發表在系刊上，好讓學長、學弟妹們甚至於同學間能更進一步的了解。本想同學們失散多年，此事將極艱難，且截稿日期甚緊，原欲推謝，但回想成事不必在我，起頭再難，總是有人得做，只好不揣淺陋，祇希望能引起更大的迴響與互動，則予願足矣！

首先要感謝在香港的吳沛嬋於兩年前隻手建立的七十年班同學網路首頁，讓同學間有一個意見交流和連繫友誼的平台。建立至今已有49位同學加入聯盟，更有熱心同學努力發表文章，相當熱鬧，也請大家一傳十、十傳百，讓所有失聯的同學早日回家報到。

<http://hk.groups.yahoo.com/group/ntupolitician71/>

其次，要感謝陳添佑大力奔走籌辦大前年春天酒店同學會，那次與會者凡三十人 已是畢業後規模最大者，奠立日後同學連繫之基礎。爾後，感謝吳春福慷慨接續主辦去年松仁路自宅會館同學會，參加者亦盛況空前，另李文雄允諾主辦明年同學會，精彩可期！期盼各位同學能排除萬難，親自參與。

同學間的簡介，我想由本班班對講起，應該不會有人反對吧？好！

劉殷志，魏鳳玉移民紐西蘭多年，先經營華語廣播電台，兼營電腦周邊器材貿易，近來又擴大到溫泉渡假飯店。最近又買進奧克蘭海邊泳池豪宅，事業成就非凡。

吳君強，王麗雅近年結束國內成衣貿易公司，移民美國加州，君強對聯盟網頁最積極維護，貢獻很大，有機會途經美西，可別忘了打電話問候一下！

再來從旅居海外的說起：

王黛蒙，目前定居美國波士頓，是一個房地產仲介兼室內設計師，她的個人網頁是www.diamondhayes.com (維護中) 是的！黛蒙的先生是老外 Mr. HAYES.

車璧群，目前隨丈夫定居日本東京，相夫教子。

陳子堅，任外交部駐日領事館秘書，居東京。

丁靜儀，現居美國紐約，任職台灣駐紐約經濟文化辦事處。

楊柳明，目前隨丈夫定居美國南加州，更與吳君強比鄰而居。



■ 攝於即將畢業時

沈國忠，旅居美國紐約市，在美國教科書出版商，任 IT 經理。國忠對聯盟網頁的支持也同樣令人敬佩。

張清韻，畢業後即赴美求學，在 University of Arkansas 完成學業，後隨夫遷居美國紐約州 Rochester，先生是老外，Mr. Angel Andreu. 是教師。

王俐馨，住美國北卡羅萊那州，擔任教師。

王梅蘭，移民紐西蘭奧克蘭，是台灣電腦科技公司駐紐分公司重要經理人。

劉李敏，移民美國多年，現居德州聖安東尼奧市，在社區大家擔任 CSI 講師，丈夫是老外。

田花弟，現住美國新澤西州，夫婿為台南人，以前經營電腦零組件批發，現已淡出。

黎建彬，住美國亞特蘭大市，在當地大學政治學系擔任主任。

王維正，現住美國維吉尼亞州，任維吉尼亞大政治學系教授，其個人網頁：<http://oncampus.richmond.edu/~vwang/>

莫少山，住香港，擔任中學教師。

吳沛嬋，現居香港九龍半島，美孚社區，從事投資金融理財，個人網頁：

<http://hk.myblog.yahoo.com/annangps-hongkong>

盧秀娟，住香港。

徐允功，外交部駐斯洛夫伐克使領館秘書，與妻同住布拉格。

■ 攝於新生訓練

陳威廉，現住上海，擔任企管顧問公司資深經理人。
顧可維，居上海，為NCR(知名電腦收銀機)駐中國分公司負責人。
黃亦平，任職東森媒體，往來中港台三地，是東森積極開創大陸版圖的重要推手。
林哲暉，現居大陸經商。
李志華，暫住大陸，幫忙工廠管理諮詢顧問，家人在西雅圖和台中市往來。

最後但亦重要，現住國內者：

王良能，現任國立花蓮教育大學社會發展研究所副教授。
陳添佑，現住南崁，任職保得信人保險公司。
張小穎，擔任民航局松山機場塔台航管工作。
陳瑋芝，甫從富華證券投資副總退下。
徐玲玉，任職考試院。
林治平，任職中央通訊社。
張偉強(又名張謙)，任職中央通訊社，與林治平是數十年同事。
司徒成(改名司徒文達)，現居台北市，自營室內設計裝潢工作室。
劉士瑛，住天母，從事非營利性童書創作。
詹文珍，現住八德路，賢妻良母兼差電腦諮詢顧問。
周貽廣，現住台北市，從商。
黃水益，甫由外交部亞太司科長轉任中日文化交流協會。
陳進盛，現住台北市，自中時晚報解散後，從商。
郭崇倫，中國時報副總編輯。
張麗娟，任職僑務委員會。
陳貞貞，任職郵政總局。
林宗標，住北市，在信義路開設電腦軟硬體銷售服務公司。
莊碩洋，現住台北市，從商。
藍淑貞，住板橋，任職郵政總局。
柯淑華，現居台北市，在美商公司擔任行政職務。
詹惠如，住台北，在國民中學人事室擔任主任。
張紫媛，現住台中，從事貿易工作。
吳春福，現住信義計劃區，擔任瑞軒科技大陸工廠總經理。
林俊成，住內湖，自由業。
張永盛，住內湖，自行創業開設外銷成衣設計貿易公司。
高達先，在內湖某校開小吃部。
吳瓊珍，住台北市，從事高科技電腦周邊產品銷售工作。
陸雅平，現住台北市，從事自由業，丈夫為荷蘭人。
張金催，最近才由美國紐約市舉家遷返臺灣，目前定居花蓮，擔任花蓮教育大學講座。丈夫葉子奇為知名寫實畫家。
吳俐慧，住五堵，相夫教子。

林吟美，現住台北市，從商。
費幼貞，住林口街，擔任立法委員朱鳳芝助理。
徐元龍，住板橋，現任衛生署署長機要秘書、視察、業餘太極拳國家教練。
高明智，住台北，任人力資源發展中心總經理，到處演講為業。
賴威宇，現住台北市，從事股市期貨交易。
王柏松，現住景美，是馬英九市長樓上鄰居。目前擔任美商企管顧問公司台灣分公司總經理。
李文雄，住台北市，目前擔任聯安健診總經理，是台灣政商界頗具影響力的人物。
洪紹順，現住高雄，任職中鋼關係企業保全公司。
謝忠義，不幸已於數年前因病逝世。

* 尚餘失聯同學計有以下：

林重甫、李叔棟、施明淙、劉靜、趙敏萍、許翠蓮、劉景漢、吳景嵩、謝淑蘭、王玉玲、方慧民、郭若珊、徐學勤。
最後，謝謝陳添佑及陸雅平提供並確實部份訊息，同時以上資料容或已變更，若有訛誤，謹致歉意。請不吝指正！



■ 畢業23年



■ 在副會長李文雄號召下，踴躍出席2005年系友大會

(照片提供：林俊成 / 政治學系辦公室)

Class of 1985

1985年畢業班現況

林士文 (74, 大豐媒體事業總經理)

我們74年畢業的同學，包括前立法委員李文忠、蘋果日報總編輯陳裕鑫、政論節目主持人唐湘龍。

在學界的包括中研院政治所的徐斯儉、台灣所的吳叡人；任教於清華大學社會所的吳介民、彰化師範大學政治所的林理裕、政大的蔡源林、淡江大學公行系的劉淑惠，世新大學



■ 大一全校新生盃合唱比賽勇奪亞軍



■ 大一政治之夜表演節目



■ 大二舉辦模擬國際會議



■ 畢業旅行至埔里

(照片提供：文馨瑩)

行政管理系的黃東益，銘傳大學的吳鯤魯，交通大學的薛迪安，義守大學的林美色，嘉南藥理科技大學的趙學維，還有正在台大商研所博士班的文馨瑩。

任職於外交部的有張嘉政（新聞文化司科長，現派駐華府）、黃峻昇（駐布吉納法索大使館秘書）、賴銘琪（駐波士頓經濟文化辦事處組長）、唐殿文（駐香港中華旅行社秘書）。有趣的是，蘇鈴喬與黃峻昇不僅是當年著名的班對，隨後也結縭為夫妻，因此夫唱婦隨，也同黃峻昇一道「派駐」國外囉。

在民間企業的人數最多：新竹的洪正道（玻璃業，旺圃貿易公司）、在台北的陳協和（台灣銀行東京分行）、林世文（大豐媒體事業）、劉宗賢（創投業，信利達國際股份有限公司）、蔡宏明（興田企業助理執行長）。吳孝明（公關業）現已全家搬到北京，蔡宜容已從華視退休，目前住在宜蘭教授舞蹈，王子敬（電子電容業，益華電子公司董事長）經常往返中國、印度，劉瓊蓉在美商半導體公司任職。香港僑生李耀宗、劉潤浩都在香港工作，馬來西亞僑生李泉福在檳城從事貿易（豪威企業有限公司）。

謝幸姿一直都在海基會，殷建中在華府一家政治公關公司任職，劉士州擔任台中市議員已有數屆，在政府或政黨方面任職的還有吳麗玲（公平交易委員會）、陳鳳櫻（考試院）、黃碩基（埔里牛耳藝術公園總經理）、王立文等人。

想想過去，看看現在

Class of 1986

黃逸華（75，天和水行銷顧問股份有限公司總經理）

系學會學妹打電話來，要我為75年班同學的近況寫篇報導，才知道自己是75年班。也才知道75年班原來是代表民國75年畢業。民調做了十幾年，竟唯獨對這個數字沒啥感覺！

畢業20年了，在校時交朋友就不頂認真、畢業後，又超懶聯絡感情的我，能寫些什麼呢？畢業20年，說新不新、說舊不舊；想成就的、能成就的，大概都已經有了個譜。這篇文章要值得看下去的話，比較有趣的，應該是”想想過去，看看現在”的對照吧！

75年班第一志願進政治系的特多！個個摩拳擦掌，不是要當總統，就是要幹外交部長！當今政局放任法律系的胡搞瞎搞，想必鬱卒的人很多！

75年班俊男不少，阿西（張壯熙）、寇子（寇健文）、李幼琴、邱顯辰、張忠毅都是一時之選；但就是沒啥美女，稍具姿色都轉系了，剩下的，不是像黃長玲那種讀書讀到不梳頭的中性人；就是像我這種龍門水餃吃40個，打起籃球不要命的男人婆，幸好還有個班花周美華撐著門面，不致於太令人倒胃口。

說要”想想過去，看看現在”，其實還蠻有趣的！張壯熙從大一開始，就是支大黨棍子，只是沒想到，那個天天跑大陸社、研究生圖書館的林佳龍，變成一支比他更大支的黨棍子，只是顏色不同（張壯熙，中國國民黨第14、15屆全國黨代表，現職：臺中縣副縣長／林佳龍，前行政院新聞局長，現職民主進步黨秘書長）。李允傑，現在是空中大學公共行政系教授。而林繼文和李明峻站在一起，怎麼看就都是文武兩個字兒，結果現在竟然兩個人都在研究（李明峻現任國關中心助研究員；林繼文現任中央研究院中山人文社會科學研究所研究員）！那個演講不用稿子、口才好到不行的姚力仁，在多做事、少說話的統一企業磨了幾年，上次同學會竟然感受到了他的惜字如金！（姚力仁現任統一企業公共事務室經理）

有跡可循的倒也不少。每次班上旅遊早上出門時都因為要保養皮膚讓大家等到發火的邱顯辰，在TVBS算是個內外兼俱的名主播；沉穩內斂的康文

底圖說明 2004年參加系友大會，後排自左：姚力仁，林思伶，黃韻芝，黃逸華，林佳龍，丁守中老師，張壯熙，李允傑；前排最左為邱顯辰，第三位則是王涵江。

炳也在媒體界，他談經濟、談數位化、談職場文化，但不太捧政治，搖筆桿、爬格子的生活應是適性而愜意。另一個也在媒體界的徐正堉更是徹徹底底的脫胎換骨，化身為嗅不出一點政治味的《baby耿》，正堉說她是”在電視劇中尋找真愛與淚水”，結果找到了一狗票愛死她的文章的粉絲，夠嗆吧！（邱顯辰，TVBS資深記者，曾任TVBS台灣放送主持人／康文炳現任30雜誌總編輯／徐正堉現任聯合報資深記者）

黃長玲教訓起學生的狠勁兒，比起當年在辯論場上可是一點都沒退步！而溫柔甜蜜的思伶，把輔仁大學教育領導與發展研究所發展的人人嚮往；楊永明當起名嘴，評論時政，依然是當年那樣，一字一句、有條不紊的樣子（黃長玲和楊永明都在母系教書；林思伶現職輔仁大學行政副校長）！而當年最受全班倚重的筆記大王杜佳（杜佳蓉），現在也是連戰先生一家人倚重的左右手，可靠如昔。王涵江那種天大的錯誤都能包容的小白兔笑容依舊燦爛！陸委會有他，或許可以為劍拔弩張的兩岸關係添點人性與溫柔（王涵江現職行政院大陸委員會文教處科長）。

招指算算，75年班裡教書的最多，他們要為未來負責；在政府機關的次多，他們根本要為現在負責。這樣看來，那群第一志願進政治系，摩拳擦掌的政治人，還是擔著繼往開來的責任在肩膀上！同學們，加油囉！



■ 2004年12月31日聚會。

我們這一班(公行77年畢)

——公務員和學者養成班

何鴻榮 (77, 中華民國法律保障聯盟執行長)

畢業至今已整整18個年頭了，同學不管現在體態如何今年都已經全部站上四十不惑之年。雖然有人已婚也有人未婚，且大部分的人迄今仍忙著照顧家庭或打拚事業，但是無論在公私部門或學術領域，同學們大體上都已漸蘄露頭角；更難能可貴的是大家儘管忙碌而聚少離多，但是彼此關心之情卻未嘗稍減，一般而言同學的感情凝聚除了要有風雲人物為中心外，用心的靈魂人物更為重要。本班女多男少陰熱陽冷，在校時如此，畢業後亦復如此。各領風騷風雲人物原不可多得，偏偏在人才輩出的台大人中並不少見，除了具備主客觀的優秀條件之外不過是因緣際會的產物，反倒是能夠凝聚優秀人才於一爐的甘草靈魂人物才是凝聚台大人情誼可長可久所不可或缺的。本班幸虧有幾位熱心“雞婆”的女生，如大學時班代林千鶴、林玉珍、孫慶嫻、張文蘭和畢業之後的李玉惠等特別關心同學的狀況，由於她們的穿針引線和噓寒問暖，同學再忙也不至於失散，剛巧她們又全都是北一女畢業的，所以「小綠綠」真可說是本班的巧克力而當之無愧！

「來來來 來台去去去 去美國」是七〇年代以前一流台大人的留學和生涯模式，惟對本班同學卻好像不怎麼適用，反倒是政大和中興等校傑出的同學「考考考 當公職」的熱潮成為本屆同學就業的主流之一。原先政治系畢業後大多雄心壯志，一心以為鴻鵠將至，即使無能出將入相，起碼也要擔任政

務官、民代或各行領導方能學以致用，不致英雄無用武之地，肯當小小公務員依年資慢慢熬成婆的可說是鳳毛麟角；但本系從本屆之後情況大有不同，台大人參加競爭激烈錄取率日益偏低的國家高考人數漸多，本班可說開風氣之先：如張文蘭現擔任研考會出版處副處長，李玉惠是人事行政局人力處專門委員，張張是陸委會科長，姚惠文在內政部服務，陳永任職於台北市法規會，連最不具備公務員重視安穩個性的我，都曾先後兩次通過新舊高考一級考試而在交通部文建會行政院和市政府等單位三進三出擔任公務員；除此之外，國關組更是有多位同學依循傳統名符其實地投入外交部的行列，而政論組李振順和吳宗憲等則投效調查局擔任國家調查員。

本系畢業的同學大多是在中央機關服務，由於本職學能俱佳，通常表現都在水準之上，也因為如此在短短不到十年之內就已經有多人快速升遷，先後跨過不易的簡任門檻。更難能可貴的是過去當官的人少皆單打獨鬥，頂多孤芳自賞，即使偶有出頭的肯栽培學弟妹的亦不多見，但是本班同學大家經常因為業務往來或升遷聚餐，政論組畢業的同期同學行政院參議嚴哲玲，學弟行政院副組長邱昌嶽及譚宗保科長等等也都常參加我們的同學聚會，大家互相切磋心得交換，對工作推動和生涯規劃都有或多或少的幫助。

除了上述擔任公職之外，在學界服務的同學也有

Class of 1988

一定的比例，雖然學而優則仕的時代日已漸遠，但是投入學界的行列仍方興未艾，例如張佑宗任教於母校，張錫模寄情於中山大學，廖俊杰執教鞭於文化大學，如果再加上政論的陳淳文、詹康、陳仁海，國關的陳世民、張子揚、周志偉等都在各知名大學任教，則可顯示出本屆同學的生涯模式係以公務員為主流，惟政治系同時也是培訓學者的搖籃。

除此之外，本班在私人部門服務的也不乏小有名氣人物，如TVBS知名資深主播詹怡宜、捷冠科技公司總經理陳毓潔等；其他自行創業的亦大有人在，也都各擁一片天。

人生不一定全都是按部就班進行的，生涯規劃也無優劣之別，每個人都有自己的選擇，也都有自己的人生要過。政治系是我們曾經共同的選擇，擁有我們共同的歡笑和回憶，畢業後各奔前程無論發展好壞結局如何，只要選擇我們所愛的，也愛我們所選擇的，我們都將會是永遠的好同學！

(照片提供：何鴻榮)



■ 難得一見的本班七仙“女”



■ 81年農曆年前餐敘合影



■ 畢業前鼻頭角群英會合影



■ 陳秀玲結婚喜宴同學合影

弄春池內鯉猶在，寰宇四海龍騰飛

劉鴻暉（80，玄奘大學公共事務管理學系副教授） / 陳俐甫（80，真理大學通識教育學院助理教授）

80年班政治學系校友，畢業後尚有部份人尚在攻讀博士學位，或經職場歷練後，為解決當前台灣社會少子化危機，決定退職回家相夫（妻）教子者外，如陳曉昱、陳韋齡等，絕大多數仍服務於社會，為目前之五年級生中堅世代。

本屆校友，與政治系歷屆畢業校友相同，依賴於本系所受之行政專長教育，畢業後擔任公務員者不少，除參加各級國家考試或以機要任用外，服務於公私立學校擔任行政工作者也多，如呂佩玲服務於外交部（外派駐美）、張煜霖服務於經濟部國貿局（曾派駐美、巴西、俄羅斯，目前派駐印度）、歐陽晟在行政院秘書室、林凱雯在交通部民航局、李花書在行政院人事行政局、柯怡安在交通部郵電司、林麗寶（金管會綜合規劃處）、王麗芳（外交部領務局）、陳怡芬（銓敘部）、周益春（台北市政府勞工局）、蕭世杰（法務部調查局）、李寧吟（台北市教育局）、劉懿慧（屏東縣政府），陸瑞玉與林芬，分別服務於中山大學與清華大學，李聖賢在中原大學，洪夢梓也通過國家考試在國中擔任行政工作。擔任中學教師者有：季亞男及黃惠青執教於台北市長安及重慶國中。徐佳韻與唐開太則在國家安全會議擔任研究幕僚工作，為台灣未來的長治久安貢獻心力。

就讀政治系，最為外界人士所期許者，首推從政，服千萬人之務。林奕華已擔任兩屆台北市市議員，並擔任國民黨中常委，為本屆系友目前擔任民意代表層級最高者。周韻采曾為台北市長馬英九延聘為台北市政府研考會主委，為本屆系友目前唯一曾任政務官者，其令夫婿為立法委員高思博（本校法律系校友）。劉帥雷畢業後擔任專業代書工作，並歷任多屆桃園縣大溪鎮民代表，服務鄉里，裝有讚聲。劉慧君為其夫婿（桃園縣劉大福議員，本系系友）之首席內外賢助。尚有多人曾服務於中央及地方民意代表處，劉明暉、黃瀛達等均曾先後任職多位立委辦公室主任。

本校政治學系本非「政治系」，故培養研究者與教師才是重要使命。本屆取得博士學位系友人數眾多，目前擔任專職大學教師與研究者有：朱如君在美國取得教育博士，目前在台灣科技大學任職並兼任輔導中心主任。周韻采留學美國喬治華盛頓大學，專攻電信政策，在元智大學任教，並曾任台北市政府研考會主委，陳俐甫畢業於本系博士班、殷寶寧畢業於本校城鄉所博士班，目前均服務於真理大學。陳宏銘東吳政研所畢業後在中原大學任教。劉鴻暉為英國Warwick大學政治學博士，專攻政治經濟學與數位政策，現任職於玄奘大學公共事務管理學系副教授，並兼任教職於本系。朱鎮明畢業於政大，目前任教於東華大學公行所。彭璧文取得聖彼得堡財經大學國際經濟學博士，目前任教於玄奘大學國企系。石振國亦畢業於本系博士班，目前執教於中華大學行管系。洪郁如移民日本，東京大學博士班畢業後，在明星大學人文學部任教。陳香君為英國里茲大學博士，目前移居美國，在加州大學洛杉磯分校（UCLA）工作。楊德源取得加州大學經濟學博士後，任教於高雄第一科大國貿系。王正隆畢業於紐約大學，目前任職新加坡大學政治學系副教授。

仍在繼續孜孜不倦向學，為台灣未來學術研究之預備軍者：如唐開太在母系博士班、宋紀均於母校國家發展研究所、李國維與陳進郁皆在政大政研所攻讀博士，另外趙豪城在美國紐約、孫智綺在法國巴黎、鄭超睿在英國愛丁堡大學、鄭榮元在英國布里斯托大學攻讀博士學位。其中張登及在取得政大博士學位後，尚繼續前往英國雪菲爾大學攻讀政治學博士，堪稱本屆系友向學者之最。預計會有超過二十人以上取得博士學位，展現了80年班系友特有的好學精神，秉持本系一貫的學術傳承，不辱師長們於求學期間的教誨。

Class of 1991

擔任律師或法官：法政本一家，作為本系前身的台北帝大政學科就同時包括法律與政治兩系的專長訓練。發揮這種傳統者如譚耀南留美取得美國執業律師資格，擔任國際通商法律事務所高級顧問，白友桂進入東吳法研所深造後，通過律師高考，目前於萬國律師事務所服務。許必奇則擔任板橋地方法院推事多年。

政治是管理衆人之事，服務於企業，擔任管理事務職也是政治系校友之專長，同屬於學以致用的職業。目前企業界借重本屆系友之專長，協助公司治理工作：如莊益彰於莊頭北擔任總經理、陳亞男於明碁電通擔任品牌協理、林士博任奇龍消防科技總經理、呂學勳於光寶集團擔任協理、黃睿文於德商DHL快遞公司擔任經理、廖適中現任荷蘭銀行行銷部經理、孫蔚翔在投顧公司、詹溫隆擔任股票上市公司精業公司經理、阮啓民曾任美商奇異（GE）集團的台灣子公司經理。陳柏誠擔任陶瓷同業公會理事與奇園公司總經理，鄭玉新在日本京都大學畢業後，直接由日商瑞穗銀行（原日本第一勸業銀行）派駐台北分行總經理秘書室協助台灣業務工作。黃若文、楊宏群等也都在貿易商工作。運輸服務業工作者有謝牧融於萬海航運廣州分公司、彭博洲於長榮航空法國辦公室及蘇文清任日本亞細亞航空公司座艙長。

本屆政治系友畢業後，另進修取得商管、會計等相關學位，轉投入金融服務業者也不少：如莊凱鈞在南山人壽、林金源在慶豐銀行、陳俊雄在華南銀行、吳奕軍在保德信人壽、李美玲在寶來證券、張瓊云原服務於泛亞銀行多年，婚後隨夫婿赴荷蘭，轉至菲利浦公司任職。賈毅一段時間富蘭克林投信工作，後為台灣工業銀行挖角，程汝光曾於富邦投顧工作，後轉於大陸工程任職。林佩蓉曾任職花旗銀行現於網訊電通工作。

文化工作者：陳孟谷擔任職業導演，孫智綺現居巴黎，是法文口譯與翻譯家，除口譯工作外，並在台灣出版不少法文譯著。戴震宇是職業作家、對於

台灣文化與山林景觀等方面，出版不少暢銷作品。黃東陽服務於台北愛樂電台。陳香君是藝術評論家、在澳洲與英國取得文化研究相關學位後，曾在台灣策展，目前旅居洛杉磯，在UCLA工作。周欣怡現任華衛電視台總監，為成功之媒體人系友。

此外本屆余佳蓉、許雅斐、柯雅文、陳麗琴與藍鳳昭等不少系友目前均移民美國。乃本系未來成立美國政治系友會之先遣部隊。

其他80年班系友之動態，限於篇幅，無法一一盡訴，難免遺珠之憾。但祈系友賢達日後補述是幸。



■ 攝於2005年底，旅法樊秀玲偕同法婿Francois返台時公行組之小型同學會，秀玲取得法廚執照，目前擔任法國駐台機構廚師。

前排左起：蘇文清、林麗寶、樊秀玲、林佩蓉。

後排左起：林士博、周碩貞、張煜霖、周欣怡、宋紀均、林奕華、Francois、劉鴻暉。



■ 攝於1988年，當時大一國關組到八里遊玩

（照片提供：劉鴻暉 / 唐開太）

很平凡，但都走出自己的路 *Class of 1992*

陳志瑋（81，淡江大學公共行政學系助理教授）

因為我在學校教書的緣故，總有同學會問到：公行系畢業後要做什麼，或可以做什麼之類的問題，這時我常舉我們班上同學畢業後形形色色的職業，來給他們打氣：「放心，就算沒有考上本行的公務人員，也還有許多工作可以選擇，而且也都可以做得有聲有色。」

其實不光是公行組畢業的同學才以公職為目標，就在十月底我帶學生到考試院參訪時，就意外遇到畢業後就未曾見面的政論組同學汪純怡，而且可發現本系近年來進入政府機關服務的同學已愈來愈多。就本屆來說，有教育部的謝麗君、新聞局的張惠君、行政院譚宗保、嘉義縣政府的楊健人、官田就業輔導中心的楊景斌，故宮博物院服務的施靜菲，以及在台北市政府服務的蔡宜芝，另外值得一提的是曾擔任內政部簡任秘書和公共工程委員會專門委員的林麗霜，已取得簡任官資格，並曾在雲林縣政府擔任新聞局長，公職生涯相當豐富且多采多姿。各位系友未來到這些機關洽公時，不妨順便拜訪，他們聯絡一下感情吧！

除了公務人員，另一種公職就是擔任民代或政務人員，包括新竹市議員鄭宏輝，曾任僑委會副委員長、現任北美事務協調委員會委員的陳建仲，以及今年九月剛履新上任的陸委會副主委童振源，但童振源是借調自政大中山學術研究所，所以應該列入學術界才對。

說到學術界，已經取得博士學位者約有彰師大政研所的陳牧民，中央研究院政治學研究所籌備處的吳親恩、在暨南大學兼任的江素慧、交通大學通識教育中心的胡正光，以及轉往經濟學領域，目前任教於中央大學經濟系的鄭保志。此外，郭淑芬取得學位後任職於美國華府某家智庫，更曾在九一一恐怖攻擊發生時，身在世貿大樓南方不遠處，當時可

說是有驚無險。至於將要取得博士學位的同學有關弘昌、邱淑娟、朱榮彬、許文柏等同學，我們很期待他們取得學位後也趕快和大家一起共同努力！另外，劉博誠、黃碧雲等同學在各級學校任教，看來我們的下一代可能很快就會讓同學們教到了。

接下來要介紹相當多同學投入的一個職業類別：新聞傳播界。例如中國時報記者於慧堅、聯合報記者羅嘉薇和編輯孫家琦、自由時報國際新聞中心莊聖邦與記者許明禮，以及公共電視製作人陳心問（將在十二月成婚，在此給予大大的恭喜與祝福）。

還有一個可以做為同一類別介紹的是非營利組織，例如國家實驗中心的吳靜文（曾在太空計畫室擔任工程師參與衛星的發展，就一位公行畢業的人來說，個人一直覺得這實在很炫）、金融徵信中心的尹曉穎、資策會的鍾蕙安、國土規劃及不動產資訊中心的王淑芬、新台灣人文教基金會的賴昱安，這些同學的工作性質和公共事務多少有所關連，但如果是私人業界的話，可說琳瑯滿目應有盡有，產業類別涵蓋科技（陳秋美、劉月慈…）、金融保險投資（馬瑜明、王長義、鄒洪恩、侯自維、李佳齡、劉奇蓉…）、文教出版（王至正、林麗雪、陳淑惠…）等等，可說族繁不及備載，無法一一介紹。其他方面，有幾位同學在「法」界服務，一位是皈依三寶鑽研佛法的吳鳳玉（諦融法師），另外兩位都曾進入是鑽研六法的執業律師：王悅蓉和尹純孝，她們都曾考上東吳法律碩乙班就讀，如今各在華懋國際法律事務所和務實法律事務所服務。

Class of 1997

多采多姿的86年班

石吉雄 (86)

在接下了撰寫本屆校友動態文章的任務之際，我便急忙四處向同學打聽著大家的近況。也因為這樣的過程，過去同學們一起討論課業、一起籌辦班級音樂發表會，以及一起去泰國畢業旅行等的美好記憶便一一浮現在眼前。

本屆B82的同學們自1997年於母校畢業後至今已過了九年了。這九年來大家汲汲營營在各自的工作及專業領域當中努力著。類似於過去幾屆學長姊們的發展動向，本屆同學們在畢業後所從事的工作亦呈現出多元化的發展。因此我想藉由這篇文章，簡單向大家報告本屆同學在畢業後幾個生涯規劃上的特點。

首先是本屆於畢業後從事法律相關工作的同學們甚多。主要是因為在校期間雙修、輔修甚至轉學法律系的風氣極盛，許多同學當時便以從事法律相關行業為職志。根據概略的統計，本屆目前仍從事律師司法官的人數，政論組約有3人(於基隆地檢署擔任檢察官的王秀惠，以及擔任律師的蔡佳吟和谷湘玲)，國關組6人(如於彰化地檢署擔任檢察官的梁義順、苗栗地方法院擔任法官的顧正德，及現為律師的黃慧卉等)，公行組4人(如於台中地方法院擔任法官的劉逸成等)。另外，從事其他法律相關工作的同學更是不盡其數。此一趨勢應當可算是本屆校友的特色之一。

雖說有許多同學從事法律相關工作，但本屆校友仍有許多同學選擇應用在政治學系之所學，加入政府部門，成為台灣官僚體系的中堅。而這些同學們的發展也因在校組別的不同而呈現出明顯的歧異。就公行組畢業的同學們而言，他們大致上多於不同的政府部門內負責一般行政或人事行政相關的業務。如於人事行政局負責政府組織改造業務的賴家陽、於台中地檢署負責人事行政業務的謝襲倫、內政部服務的李振豐、在陸委會負責國會聯絡業務的竇文暉等；至於國關組畢業的同學，多人任職於外交部，如：派駐美國的林美

最後，本屆同樣有不少同學在歐洲、加拿大、美國、日本、中國等地工作或定居，也許各位系友曾有不少在國外巧遇昔日同學的經驗，以後參加系友大會時還能彼此交流一下。很遺憾地，我無法在此一一介紹本屆同學的翔實近況，特別是國關組與政論組同學近況恐怕多所闕漏，因此深感抱歉。甚至，令人感傷惋惜的是有一位同學因病故去世，在此只能默默表示悼念之意。

介紹至此，我很希望看到這篇文章的系友們可以多回系上參加系友大會，這要感謝系上許多老師和學長姊們的熱心與奉獻，例如會長胡定吾先生和總幹事彭錦鵬老師出錢出力不遺餘力，就非常令人感佩，所以個人衷心希望我們的系友聯誼能夠更加熱絡，也讓未來彼此的工作和生活都有更多的照應。



■ 2006年同學聚會，來參加的兒女人數已經愈來愈多了

(照片提供：陳志瑋)

呈與歐江安、派駐歐洲的陳珮瑩，以及南韓外交部派駐北京的韓國籍呂昭咏，李悅菁則是服務於總統府公共關係室；而政論組畢業的同學在任公職方面，則呈現較多樣的類型。例如擔任桃園縣工商發展局局長的江俊霆，應當算是本屆第一位進入地方政府小內閣的系友。其他則如被國貿局派駐於巴黎的吳嘯吟、新竹監理所政風室的莊富瑜，以及擔任調查局訓練所教官的姚似樺，也都各於性質極為不同的政府部門內服務。

本屆亦有許多同學選擇以學術工作為志業，大都仍從事政治法律相關的研究。當中有同學已取得博士學位，或是仍在攻讀博士當中，並於未來幾年投入學術工作。例如鄭大誠(國關)已取得英國赫爾大學政治與國際研究博士，目前於淡江公共行政系擔任兼任助理教授一職，從事國防政策與軍事戰略的研究。其他正在攻讀學位的同學則如：韓華如(國關)現於北京大學金融法研究中心攻讀法律學博士學位，並於北京其他學校任教；董思齊(公行)就讀母系博士班，現在韓國進行研究；蔡中民(政論)與陳若蘭(政論)則於美國加州大學柏克萊分校攻讀政治學博士；劉致賢(政論)於美國德州大學奧斯汀分校攻讀政治學博士；楊大德(政論)目前暫停台大法律系博士班的課業，現於美國紐約大學攻讀法學碩士。這些同學都可在未來的兩三年內畢業，加入學術研究的行列，成為台灣學術圈的生力軍。

除了法律政治相關的工作，本屆校友當中亦能在其他領域當中獨當一面，追逐著屬於自己的夢想。例如劉承中(國關)與歐天麟(公行)現分別於華信與長榮航空擔任機師；張銀宏(國關)現就讀於中山醫學大學醫學系，立志成為懸壺濟世的醫生；林婉蓉(政論)現擔任天下遠見出版30雜誌的副主編；杜祐璋(政論)現為運籌廣告的業務總監，正於北京工作；鄧伊瑄則於北市銘傳國小的擔任註冊組長一職；而王辰元與張嘉倩則服務於母校政治學系辦公室。此外，本屆亦有校友開班教授國際標準舞(林晉堂，政論)，並成為台中地區的國標舞名師！

本屆校友其實還有許多值得一提的事，但因篇幅以及資訊求證上的限制，恐怕只能透過往後的文章中再和各位校友分享了。老實說，在寫這篇文章的過程中，當寫到部分同學的現況描述時，我只能記得起他們的綽號，一

時卻把他們的本名給忘了。或許過去對這些同學在校的印象還依舊深刻，而當初的印象與同學們現在的成就相對比，更是讓人覺得驚奇。這或許就是成長的印證吧！



■ 政論組大三時到泰國辦畢業旅行



■ 為歡迎三組轉學生，大二時到新店紅河谷踏青



■ 政論組眾帥哥大二參加聯誼時留影



■ 1997年杜鵑花節

(照片提供：王辰元)

專班一期人才濟濟 殷盼國泰民安

趙復中（碩專一，立法委員黃建庭辦公室顧問）

第一屆EMPA在職專班學長計二十五位，謹將近況報導如下：

游乾賜學長，永遠的班頭，現任海巡署政務副署長，前據報派扶正有望，後因高層另有考量，改派他人出任，失之交臂，惟班頭秉不忮不求本性，克盡輔弼之責，且利用公務餘暇就讀輔仁大學法律研究所博士班，依其歷任士林、宜蘭地檢署檢察長等重要行政資歷，日後時來運轉，出任艱巨，乃意料中事。

楊明諭學長，原於聯合大學任教，已於本年11月底轉任苗栗市公所秘書。

台北縣政府的三位學長：

黃正誠學長，進專班就讀時職務為台北縣政府建設局副局長，後縣政府改調秘書，俾利專學，畢業後改派台北縣政府工務局副局長，以資歷練，縣府主政者智慧誠令人佩服。

陳美娟學長，就讀專班時為台北縣政府研考室副主任，後縣政府亦改調為秘書，葉國興先生任行政院秘書長時，商調為參議並兼秘書長室主任，現於副秘書長室服務。

孫寶鉅學長，進專班時為台北縣政府地政局局長，為時任縣長蘇貞昌之得力幹部，於十二月調升內政部地政司司長，日後必可大展長才，多所興革。

王開弘學長，調任衛生署疾病管制局副研究員，月前正忙於高雄市登革熱之防疫工作。



■ 2004年畢業合照

王麗鳳學長，調升公共工程委員會技術處副處長，進專班就讀後，官符如火，由科長而專門委員再副處長，年前曾參加TVBS張啓楷學長主持節目，台風穩健，言之有物且犀利，不愧「鳳辣子」之名。

谷縱·喀勒芳安學長，調升原住民委員會衛生福利處專門委員。

郭美娟學長，調升台北藝術大學主任秘書。

孟令士學長，調升法務部台中高檢署辦事並於師範大學政治研究所博士班就讀。

王 隆學長，由桃園縣警察局局長調升警政署警政委員。

周威庭學長，由警政署督察先調升高雄市警察局鹽埕分局長，專班畢業後即遇伯樂，蒙長官重用調三民二分局長，據悉某位師長至高雄辦理活動，適周學長任現場指揮，依法論法，秉公執行，鐵絲網的兩方，師生對立，但「吾愛吾師，吾更愛真理」，「依法行政」正是專班給我們至高的信念。

杜美勳學長，現任經建會簡任稽核。

謝明輝學長，列入本班「失蹤人口」，現任中華國家展協會副秘書長。從事台商服務，奔走於兩岸之間。

行政院主計處的二位學長：

吳文弘學長，現任行政院主計處主計官兼會計管理中心執行長，並於輔仁大學博士班進修。

施炳煌學長，現任行政院主計處主計官兼第二局局長。

陳志章學長，現任台北市政府社會局科長。

林慈玲學長，現任內政部性侵害暨家庭暴力防治委員會參事兼執行秘書。

洪坤清學長，現任臺北富邦銀行資深協理。

劉鑫楨學長，現任最高行政法院法官。

楊永芳學長，現任公務人員退休撫恤基金監理委員會組長。

廖美鈴學長，調升台北市警察局資訊室主任。

林淑玲學長，由中國時報主跑行政院線，改派總統府線。憑其敏銳政治感與廣闊人脈，時有內幕獨家新聞及諤諤之論，但已屢犯官非。近作則為陳布雷、陳師孟父子分追隨蔣中正、陳水扁兩總統之歷史比附，「有心向明月」諷諫之情隱隱可見，但是明月若一心照溝渠，又將如何？

嚴哲玲學長，現調升行政院參議。

趙復中，省府團隊一員，曾任省度檢所所長、住都處主任秘書等職，「精省」政策的波及者，2004年三月政黨再輪替失敗，不想做「英櫻美黛子」，也不願等兩年後的55專案，毅然於同年九月以53歲壯年志願退休。俗云「大隱隱於市」，現小隱於立法委員黃建庭辦公室任顧問，日則奔走各委員會間，耳聞親見國之大政辯析折衝與國會亂像，晚則優游學海，盡覽以往無暇細閱之千冊藏書，「用捨由時，行藏在我」不亦快哉！



2004年於畢業典禮表演山地舞蹈



2002年「兩岸學術文化交流訪問團」赴大陸參訪，於北京大學合影留念



第一屆公共事務論文發表會

(照片提供: 政治學系辦公室)



與陳德禹老師合影留念

九十五學年度第一學期母系舉辦之精彩學術活動

十月

日期	活動性質	主題	演講者	備註
10/03 (二)	【政治學系午餐演講系列】	「三種類型的公共宗教」 (Three Typologies of Public Religion)	郭承天教授(國立政治大學政治學系)	地點:臺大社會科學院第一會議室 時間:12.00-14.00
10/11 (三)	臺大政治學系政府與公共事務中心「區域與地方治理」論壇	中國大陸的城市管理與治理問題	萬鵬飛(北京大學政府管理學院教授兼地方政府與地方治理中心主任)	地點:臺大社會科學院第三會議室 時間:18.00-20.30
10/16 (一)	第六屆台日研究論壇	台灣參與者與發表論文題目: 蘇起---兩岸關係與台美外交 吳秀光---台灣國內政治與兩岸關係 何思慎--台日外交與兩岸關係 蔡增家--台灣與東北亞外交關係 楊永明--台日關係與台灣安全		地點: 日本東京慶應大學法學部
10/17 (二)	EAI 學者演講	Developmental Governments and Environmental Limits: Regime Response to Environmental Activism in Japan, Taiwan, South Korea and China	Prof. Jeff Broadbent, Associate Professor, Institute of Global Studies, University of Minnesota / EAI Fellows Programs on Peace, Governance, and Development in East Asia	地點:臺大社會科學院第三會議室 時間:10.30-12.00
10/26 (四)	【政治學系午餐演講系列】	中國大陸的國家轉型與治理	林尚立教授(復旦大學國際關係與公共事務學院副院長)	地點:臺大社會科學院第二會議室 時間:12.30-14.00

十一月

日期	活動性質	主題	演講者	備註
11/07 (二)	2006年臺灣大學政治學系系友聯誼會系列演講	公職生涯經驗談	林慈玲(68/碩專1,內政部性侵害暨家庭暴力防治委員會參事兼執行秘書)、吳惠芳(碩專4,立法委員蕭美琴國會辦公室主任)、賴勁麟(73,前立法委員/前行政院勞工委員會副主委)	地點:臺大公共衛生學院101講堂 時間:10.30-12.00
11/08 (三)	臺大政治學系政府與公共事務中心「區域與地方治理」論壇	花蓮牛犁社區發展協會的組成,功能與發展問題	楊鈞弼總幹事(花蓮縣壽豐鄉牛犁社區發展協會)	地點:臺大社會科學院第三會議室 時間:17.30-19.30
11/17 (五)	95年度考選制度研討會系列五	國家考試口試方法與技術研討會		地點:臺大社會科學院國際會議廳 時間:09.00-16.30
11/30 (四)	【政治學系午餐演講系列】	Assessing the risk of Cross-Strait conflict	Prof. Masako Ikegami, Stockholm University	地點:臺大社會科學院第一會議室 時間:12.30-14.00

十二月

日期	活動性質	主題	演講者	備註
12/06 (三)	施明德先生講座學術講座(一)	The Fate of Citizens Under Capitalism Triumphant: Consumerism and the Infantilist Ethos	馬里蘭大學Prof. Benjamin R. Barber	地點:臺大社會科學院國際會議廳 時間:10.20-12.10
12/07 (四)	施明德先生講座學術講座(二)	Neo-Liberal Privatization and Civic Schizophrenia: How Markets Swallow Citizens and Totalize Their Life-Worlds	馬里蘭大學Prof. Benjamin R. Barber	地點:臺大社會科學院國際會議廳 時間:13.20-15.10
12/08 (五)	施明德先生講座學術講座(三)	Rescuing Capitalism From Consumerism and Saving Citizens From Consumers	馬里蘭大學Prof. Benjamin R. Barber	地點:臺大社會科學院國際會議廳 時間:10.20-12.10
12/11 (一)	「政治思想專題中心」大師講座系列: Paths to Western Modernity	The Question of Sovereignty: Thomas Hobbes and Carl Schmitt	美國加州大學聖地牙哥分校政治系傑出講座教授 Tracy Strong	地點:臺大社會科學院第三會議室 時間:14.30-16.30
12/14 (四)	臺大政治學系台灣安全研究中心「台日關係學術研討會」	論文發表人: 川島真(東京大學助教授) 松田康博(日本防衛研究所資深研究員) 論文題目: 川島真:日華外交關係形成與脫帝國/殖民地化(1945-57年) 松田康博:一九八〇年代的台日關係:非正式與實質關係的展開(1979-1987)		地點:臺大社會科學院第一會議室 時間:14.00-17.00
12/22 (五)	許遠東先生紀念講座演講(一)	當代中國反腐的理論與實踐	何增科(中共中央編譯局當代馬克思主義研究所所長)	地點:臺大社會科學院第一會議室 時間:12.30-14.30
12/27 (三)	許遠東先生紀念講座演講(二)	大陸公民社會組織的發展及其制度環境	何增科(中共中央編譯局當代馬克思主義研究所所長)	地點:臺大社會科學院第一會議室 時間:12.30-14.30

捐款芳名錄

時間	姓名（畢業年）	金額
7月14日	高朗(68)	2,593
8月29日	郭進利(55)	2,000
10月30日	李增松(89)	1,000
11月7日	林慈玲(68/碩專1)	2,000
11月7日	賴勁麟(73)	2,000
11月7日	吳惠芳(碩專4)	2,000
12月11日	彭振剛(42)	2,000
12月12日	涂重隆/史碧雲(64)	100,000

捐款帳號

歡迎各位學長姊隨時踴躍捐款，一俟收款，基金會將即寄奉可扣抵稅款之收據。

帳號：027-50-617018-0，國泰世華銀行 安和分行

戶名：財團法人台大政治學術文化基金會 胡定吾

總幹事報告

彭錦鵬（63，台大政治學系副教授）

現代國家進步創新的動力主要來自於學術社群。系友會其實也扮演了學術社群重要的一環。從學術發展的歷史來看，任一學術領域都是教師和研究人員所主導，形成創新的火車頭，然後靠著學會的互動、學術期刊論文的激盪、學術專著的出版、教科書的不斷更新、教師啟蒙學生、政府和民間注入資源、學術和實務互相合作學習，而形成不斷創新的循環。在這個循環中，系友會可以扮演潤滑劑、催化劑、學術支持的力量，一旦系友會變成為某個頂尖學術系所的強力支持者，他所能夠發揮的影響力和作用是無可限量的。如果我們有這樣的信念，逐步建立制度，日子久了，成果就會顯現出來。



過去兩年來，在胡定吾會長和許多學長慷慨捐款的支持下，我們分別從幾方面逐步建立制度。首先是**建立網頁**，使系友會和政治學系的訊息能夠用最快的速度傳播出去。在下一階段，應該是使系友會的網頁能夠變成為系友互動交流的平台。其次是**透過助理同學和各屆聯絡人，逐步、全面、定期、不定期地更新聯絡資料**。接著是**出版會訊**，以每年出版兩期為目標，建構起豐富的動態資料，縮短各屆系友間的認識距離。但是，系友會最重要的還是要建立面對面地溝通，因此我們建構起**畢業三十年的系友負責召集大會的制度**。今年是第二次實施，丁守中學長這一屆的同學響應非常熱烈，在這期會訊就提供了六篇稿件，大會更在臺大醫院新落成的國際會議中心舉辦，報名參加的人數相當踴躍，精彩節目盛況熱烈可期。我們希望以後每年的系友大會都像今年一樣，其中有個時段變成各屆學長們的同學會，如此可以一魚兩吃，省掉很多學長們寶貴的時間。

也許是這兩年系友會的活動已經贏得肯定，六十四年畢業的劉豐正學長為母系大學部在學生爭取了「財團法人臺北市周餘龍教授教育基金會獎學」二個名額；同樣是六十四年畢業的涂重隆學長和史碧雲學姊伉儷雖因出國而無法參加系友大會，但主動捐獻會務基金十萬元，這對於系友會真是莫大的鼓勵。

系友會扮演的學術社群角色也要有生根的工作。這兩年來**辦理系列演講**，不但提供系友們參與學術交流的管道，也使在學同學能夠吸取學長的寶貴經驗。同時在這個過程中，在學同學也能夠有更多的機會，務實地了解學術社群傳承和應該扮演的公民角色。由於《系友會訊》也發給在學同學閱讀，系友會所照顧的面向因此更加全面、深入。系友會**已經連續頒發兩年的獎學金**，希望能夠對在學同學有所幫助。胡會長非常關心同學們的就業問題，系友會未來在這方面也可以加強服務的管道。不過更重要的也許是，**所有畢業的系友都能夠不吝於提供資訊和就業的協助**。此外，如果各位系友學長有多餘的時間可以來協助系友會的工作，我們都非常的感謝。時間上有彈性，**只要您願意來擔任義工，未來系友會的發展將是無可限量的**。

今年的諾貝爾和平獎得主是孟加拉的經濟學者尤努斯。他在過去三十年中建立窮人微型貸款銀行，每戶貸款也許不到一百美元，卻改變了全球一億貧戶的命運。長年的堅持和奉獻，改變了社會的命運。如果我們也能學習他的精神和做法，**不斷的奉獻微薄力量，一個臺大政治學系，也可以改變臺灣民主政治的品質**。

臺大政治學系 活動花絮

Department of Political Science, NTU



■ 2006年10月29日，政治學系由江瑞祥老師規劃至陽明山辦理系遊，系上黃錦堂老師、彭錦鵬老師、陳淳文老師皆熱情參與，中午在「草山行館」參觀並用餐。



■ 戴克拉克先生以「千禧新世 守護和平」為題，發表演講



■ 各界人士踴躍參加戴克拉克先生的演講



■ 政治學系請臺大李嗣涔校長主持歡迎戴克拉克伉儷的午宴



■ 錢復學長主持戴克拉克先生與施明德先生的對談



■ 左起：江宜樺教授、Prof. Barber、朱雲漢教授、陶儀芬副教授



■ 除政治學系師生，亦有校外學者、學生對Prof. Barber的演講感到高度興趣



■ 朱雲漢教授主持Prof. Barber第一場演講



■ 蘇彩足主任主持Prof. Barber 第二場演講



■ 黃長玲副教授主持Prof. Barber 第三場演講



■ 碩士在職專班2006年9月至北京大學進行學術交流



■ 碩士在職專班參觀蘇州拙政園



■ 碩士在職專班2006年9月至吉林大學進行學術交流



■ 碩士在職專班長城一遊



■ 學生家長日



■ 中正高中來訪